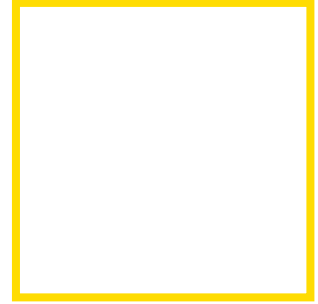


Raport Anual 2014



ani de performanță continuă



OMV Petrom

Cuprins

Grupul OMV Petrom – în cifre

Prezentarea companiei

- 2 Evenimente importante în 2014
- 4 Declarația Directorului General Executiv
- 6 Membrii Directoratului
- 8 Membrii Consiliului de Supraveghere
- 9 Obiectivele și direcțiile noastre strategice
- 15 Dezvoltare durabilă
- 22 Acțiuni OMV Petrom
- 25 Mediul macroeconomic

Segmentele de activitate

- 30 Explorare și Producție
- 36 Gaze și Energie
- 38 Rafinare și Marketing

Raportul structurilor de conducere

- 44 Raportul Consiliului de Supraveghere
- 49 Raportul Directoratului
- 60 Raportul de guvernanță corporativă
- 75 Declarația conducerii

- 76 Abrevieri și definiții

Raportul auditorului independent și situațiile financiare consolidate

- 80 Raportul auditorului independent
- 82 Situația consolidată a poziției financiare
- 84 Situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor
- 85 Situația consolidată a rezultatului global
- 86 Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii
- 87 Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie
- 89 Note la situațiile financiare consolidate

Grupul OMV Petrom în cifre 2014

Notă: În prezentul raport, termenii „compania”, „OMV Petrom”, „Grupul OMV Petrom” și „Grupul” sunt utilizați uneori din motive practice atunci când se fac referiri la OMV Petrom S.A. și filialele sale, în general. Situațiile financiare prezentate în raport sunt auditate și prezintă rezultatele consolidate ale Grupului OMV Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS); toți indicatorii se referă la Grupul OMV Petrom, cu excepția situațiilor în care se menționează altfel. Indicatorii sunt rotunjiți la cel mai apropiat număr întreg, prin urmare pot rezulta mici diferențe la însumare. Cota de piață a activității de marketing include vânzările cu amănuntul și vânzările comerciale, dar exclude vânzările către companiile petroliere.

Grupul OMV Petrom – în cifre

Rezultate operaționale

	2012	2013	2014
Producție totală de hidrocarburi (mil. bep)	66,87	66,64	65,82
Vânzări de gaze (TWh) ¹	52,2	52,7	47,7
Producția netă de energie electrică (TWh) ²	1,7	2,9	1,3
Gradul de utilizare a capacității rafinării Petrobrazî (%)	73	90	89
Vânzări totale de produse rafinate (mil. tone)	5,00	5,22	4,81
Numărul de stații de distribuție retail	798	785	780
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	21.650	19.619	16.948

¹ Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

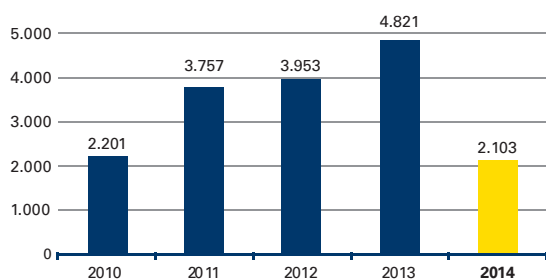
² Include producția de energie electrică generată de centrala electrică Brazi în timpul perioadei de testare; centrala a început exploatarea comercială la 1 august 2012

Rezultate financiare

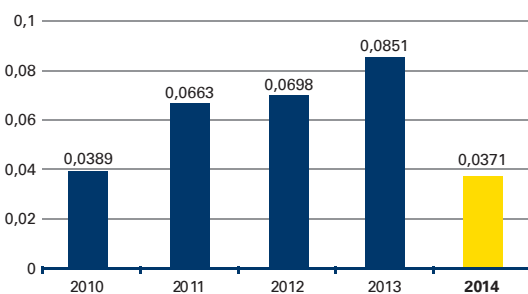
	2012	2013	2014
Vânzări (mil. lei)	26.258	24.185	21.541
EBIT (mil. lei)	5.662	5.958	3.338
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)	3.953	4.821	2.103
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	5.855	6.015	5.202
Profit net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă, excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	4.307	4.869	3.764
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	7.185	8.048	6.830
Investiții (mil. lei)	4.930	5.303	6.239
Profit pe acțiune (lei)	0,0698	0,0851	0,0371
ROACE (%)	16,5	19,0	7 ⁶
ROACE CCA excluzând elementele speciale (%)	18,0	19,2	13,6

¹ Valoarea CCA (cost curent de achiziționare), excluzând elementele speciale, nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

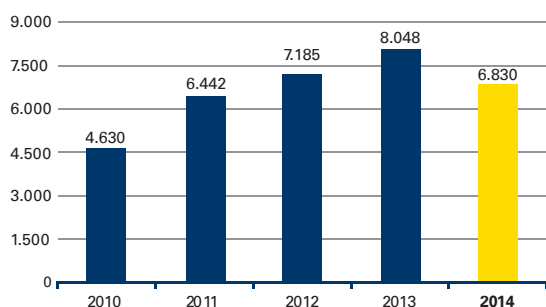
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)



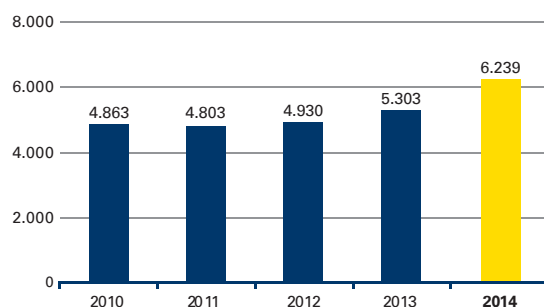
Profit pe acțiune (lei)



Flux de numerar din exploatare (mil. lei)

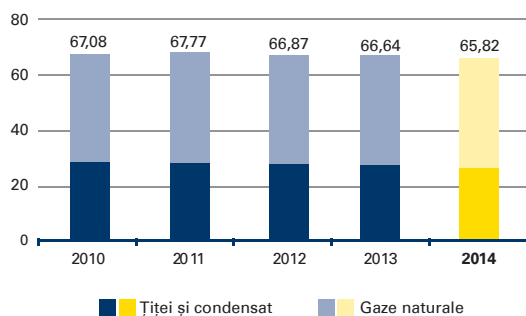


Investiții (mil. lei)

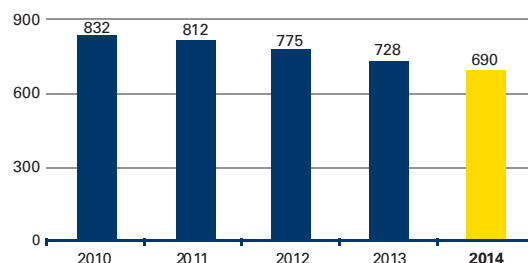


Explorare și Producție

Producție totală (mil. bep)

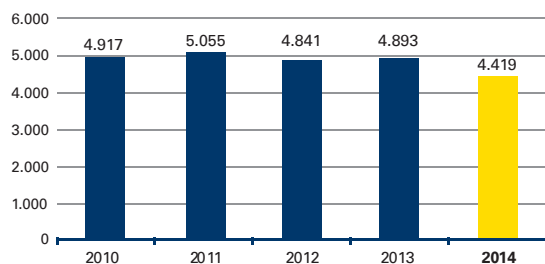


Rezerve dovedite (mil. bep)

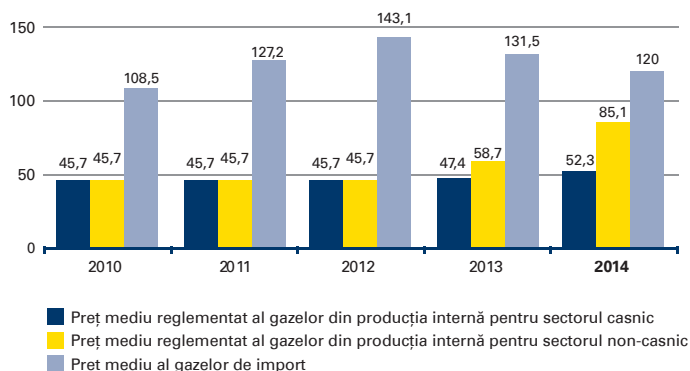


Gaze și Energie

Vânzări gaze naturale (mil. mc)

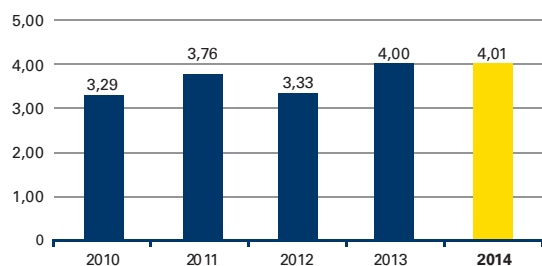


Prețuri gaze naturale (lei/MWh)

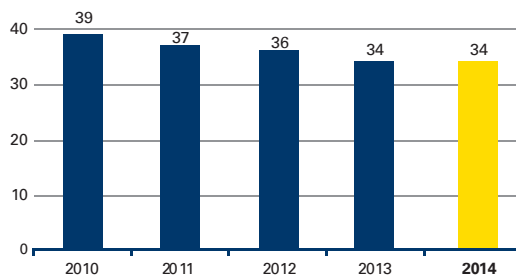


Rafinare și Marketing

Input rafinăria Petrobrazi (mil. tone)



Cota de piață produse petroliere în România (%)*



*Segmentele retail și comercial (fără vânzările către companiile petroliere)

Prezentarea companiei



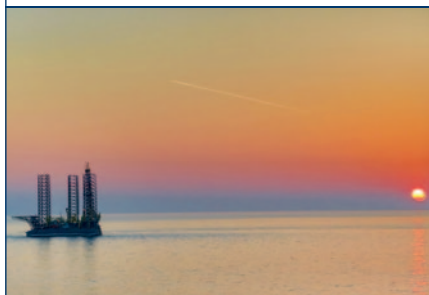
În 2014, am aniversat 10 ani de la privatizarea OMV Petrom. După un proces de transformări profunde și un istoric impresionant de obiective strategice îndeplinite, OMV Petrom are o fundație solidă pentru a face față mediului actual de piață.

Astăzi, privim cu mândrie înapoi la tot ceea ce am realizat: stabilizarea producției de hidrocarburi, modernizarea rafinăriei Petrobrazi și a rețelei de benzinării și diversificarea activității prin intrarea pe piața de electricitate. De asemenea, am făcut din OMV Petrom un angajator preferat și o companie model de urmat în România.

Privind spre viitor, vom continua călătoria pe drumul performanței.

Evenimente importante în 2014

Ianuarie

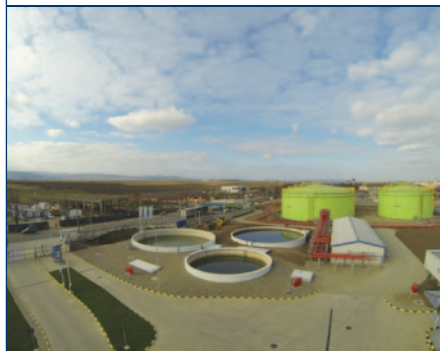


- Pe **29 ianuarie**, ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPRL), OMV Petrom și Gas Plus International B.V. au anunțat că a intrat în vigoare contractul de transfer semnat în octombrie 2012 de către EMEPRL și OMV Petrom, și Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. pentru drepturile de explorare și producție de hidrocarburi din porțiunea de apă adâncă a perimetrului Midia XV.

Martie

- Pe **26 martie**, OMV Petrom a anunțat consolidarea unei serii de activități suport în cadrul centrului de servicii OMV Petrom Global Solutions S.R.L. (OPGS), deținută de către OMV Petrom și OMV Solutions GmbH. OPGS furnizează servicii pentru grupurile OMV Petrom și OMV, în diferite țări în care acestea sunt active.

Aprilie



- Pe **2 aprilie**, OMV Petrom a anunțat finalizarea lucrărilor de modernizare a depozitului de carburanți de la Bacău, parte a programului de modernizare a infrastructurii de depozitare, care vizează construirea a trei depozite noi și modernizarea altor trei depozite.
- Pe **29 aprilie**, a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Pentru detalii, consultați pagina 23, secțiunea Adunarea Generală a Acționarilor.

Iulie

- ▶ Pe **16 iulie**, OMV Petrom a anunțat forarea cu succes a unei sonde de explorare offshore, în perimetrul XVIII Istria (ape de mică adâncime). Sonda Marina 1 a identificat un zăcământ de țiței în platoul continental al Mării Negre.
- ▶ Pe **21 iulie**, EMEPRL și OMV Petrom au anunțat începerea forajului la sonda Domino-2 în zona de mare adâncime a blocului Neptun, în sectorul românesc al Mării Negre.
- ▶ Pe **24 iulie**, OMV Petrom a anunțat finalizarea cu succes a programului de modernizare a rafinăriei Petrobrazi, derulat în perioada 2010-2014. Investițiile totale pentru procesul de modernizare s-au ridicat la circa 600 de milioane de euro.
- ▶ Pe **31 iulie**, OMV Petrom a finalizat vânzarea către GDF SUEZ Energy România S.A. a participației sale de 28,59% în Congaz S.A., companie de distribuție și furnizare a gazelor naturale, care nu făcea obiectul activității de bază a OMV Petrom.

Octombrie



- ▶ Pe **27 octombrie**, EMEPRL și OMV Petrom au anunțat terminarea forajului la sonda Domino-2 și începerea forajului la sonda de explorare Pelican South-1 pentru un nou prospect în blocul Neptun, la aproximativ 155 de kilometri de țărm, în sectorul românesc al Mării Negre.

Noiembrie

- ▶ Pe **5 noiembrie**, OMV Petrom a anunțat înlocuirea sistemelor convenționale de iluminat din 345 de stații de distribuție Petrom cu un nou sistem bazat pe unități LED (diode emițătoare de lumină), în urma unei investiții de 2,1 milioane de euro
- ▶ Pe **13 noiembrie**, OMV Petrom a anunțat implementarea proiectului de red dezvoltare a zăcământului de țiței Tazlău, situat în nord-estul țării, în județul Bacău. Proiectul presupune investiții de circa 30 de milioane de euro în perioada 2014- 2015.

Decembrie



- ▶ Pe **17 decembrie**, OMV Petrom, în parteneriat cu Hunt Oil Company of Romania, a anunțat descoperirea unui nou zăcământ de țiței și gaze în sudul județului Buzău.

Declarația Directorului General Executiv

**10 ani de la
privatizarea
OMV Petrom**

Stimați acționari,

În 2014, am aniversat 10 ani de la privatizarea OMV Petrom, una dintre cele mai mari tranzacții de privatizare din România. Călătoria a fost plină de provocări, însă am realizat cea mai complexă și cea mai încununată de succes transformare a unei companii de stat, ce activează într-un sector strategic pentru dezvoltarea economică a României. OMV Petrom este acum un jucător european modern, competitiv și plin de succes și un pilon stabil al economiei românești.

Astăzi, acoperim aproximativ 40% din producția de țiței, gaze și carburanți a României și continuăm activitățile de explorare de resurse onshore și offshore, pentru a ne asigura că nevoile viitoare de energie vor fi acoperite.

De la privatizare, organizația a fost supusă unui program semnificativ de restructurare și modernizare, adaptându-se la nevoile comerciale schimbătoare și consolidându-și structurile de conducere și angajații. Dintr-o companie de stat tradițională, care se confrunta cu provocări specifice, cum ar fi investiții deficitare, active învechite, ineficiență, birocrație și datorii, ne-am transformat într-o companie ce livrează o performanță ridicată și sustenabilă, relevantă pentru România și regiunea în care operăm. OMV Petrom este acum o companie pregătită pentru următoarea etapă a dezvoltării sale, concentrându-se pe integrare și îmbunătățirea performanței.

Alături de orientarea permanentă către obținerea performanței la nivel comercial și financiar, ne concentrăm pe sinergiile operaționale și responsabilitatea socială. Au fost realizate o serie de schimbări majore pentru a obține cele mai bune rezultate de pe urma activelor deținute, pentru a ne concentra pe activitatea de bază, pentru a ne alinia la cele mai bune practici și tendințe industriale și pentru a fi lideri prin modul în care ne dezvoltăm angajații. Procesul ulterior privatizării a presupus un efort uriaș în ceea ce privește investițiile, care au însumat mai mult de 11 mld. euro. Numai în anul 2014, am investit aproximativ 1,4 mld. euro, cel mai mare nivel al investițiilor din ultimii 6 ani, menținându-ne în același timp poziția financiară puternică, încheind anul cu o structură a capitalului aproape neîndatorată. Cea mai mare parte a investițiilor noastre a fost direcționată către segmentul E&P, incluzând atât activitatea de explorare onshore, cât și cea offshore, pentru care am alocat cel mai mare buget de la privatizare.

Am stabilizat producția internă de hidrocarburi

datorită utilizării tehnologiilor de ultimă generație și a parteneriatelor cu companii internaționale de renume. Mai mult, ne-am diversificat portofoliul de afaceri și am intrat pe piața energiei electrice. Investițiile noastre în programul de modernizare a rafinării Petrobrazii, precum și în proiectul de la Brazi, prima centrală electrică privată de tip greenfield din România, întăresc promisiunea noastră de a furniza energie electrică pentru România în anii următori. De asemenea, am făcut din OMV Petrom un loc de muncă mai bun. În cadrul organizației, transformarea culturii OMV Petrom în domeniul siguranței și angajamentul companiei pentru dezvoltarea și implicarea oamenilor ne-au ajutat să transformăm compania în unul dintre principalii angajatori și un model de urmat în domeniu.

Nu am fi putut obține aceste rezultate fără un mediu de afaceri stabil în România, mai ales în sectorul de țiței și gaze, care are un ciclu de investiții lung. În plus, implicarea părților interesate, inclusiv sprijinul acționarilor noștri, a jucat un rol esențial în cadrul acestui demers, permițând companiei să-și deblocheze potențialul.

În a doua jumătate a anului 2014, mediul macroeconomic a fost marcat de scăderea rapidă a prețului țițeiului, care a reflectat tendința de creștere a producției la nivel global, ce a depășit ritmul de creștere al cererii. De la valoarea maximă atinsă în luna iulie, prețul țițeiului s-a înjumătățit până la finele anului, determinând o schimbare a orientării, la nivel de industrie, către eficiență operațională și organizatorică.

Marjele de rafinare s-au îmbunătățit semnificativ în a doua jumătate a anului, în timp ce piața gazelor naturale și cea a energiei electrice au înregistrat un nivel scăzut în 2014. În ultimii ani, piețele europene ale gazelor și energiei electrice au fost caracterizate de schimbări structurale precum extinderea subvenționată a capacităților de producție a electricității din surse regenerabile și utilizarea intensă a centralelor pe cărbune, care au avut un impact negativ asupra cererii de gaze, precum și asupra mediului în care operează centralele electrice pe gaze. Evoluția prețurilor CO₂, împreună cu interesul crescut pentru eficiență energetică și o perioadă continuă fără o creștere economică semnificativă, au accentuat presiunea asupra cererii de energie electrică și asupra prețurilor.

În România, pe parcursul anului, stabilitatea

**Investiții de
peste 11 mld.
euro după
privatizare**

macroeconomică a continuat să se îmbunătățească, în timp ce nevoile de finanțare ale deficitului bugetar și de cont curent au scăzut și mai mult. Economia a înregistrat o creștere anuală estimată de 2,9%, ajutată de revigorarea consumului privat intern și de creșterea susținută a producției industriale. Cu toate acestea, investițiile în economie au continuat să scadă în 2014, atât în sectorul public, cât și în cel privat. În acest context, compania noastră a atins o serie de obiective importante pe partea operațională, în acord cu strategia stabilită.

Primul și cel mai important obiectiv, siguranța în cadrul tuturor operațiunilor desfășurate, a continuat să se îmbunătățească, evidențiind angajamentul nostru de a aplica cele mai înalte standarde în domeniul sănătății și siguranței muncii atât pentru angajații noștri, cât și pentru contractanți. Valoarea indicatorului LTIR – combinat pentru angajați și contractanți – a scăzut la 0,30, de la 0,33 în 2013. În plus, ca urmare a inițiativelor de eficiență energetică și a optimizării rețelelor de conducte de gaze, am realizat progrese notabile și în ceea ce privește scăderea indicelui intensității de carbon, înregistrând o reducere de 4,7% în 2014 comparativ cu 2013. În ultimii zece ani, am redus arderea și ventilarea hidrocarburilor în segmentul upstream cu aproximativ 20%.

În segmentul **E&P**, ne-am atins cu succes obiectivul de a stabili producția de hidrocarburi. În România, am înregistrat a doua creștere marginală anuală a producției de la privatizare, iar la nivelul Grupului am compensat în mare măsură declinul natural. De asemenea, am implementat inițiativa noastră strategică pe termen mediu de continuare a explorării perimetrului de mare adâncime Neptun și am săpat două sonde noi, Domino-2, finalizată în T4/14, și Pelican South-1, ale cărei operațiuni de foraj au început în octombrie. Rezultatele împreună cu datele obținute din sondele de explorare suplimentare vor fi folosite pentru evaluarea potențialului consolidat al perimetrului.

În segmentul **G&E**, rezultatul anului 2014 a fost marcat de cererea scăzută de gaze și prețuri stabile, dar mici la electricitate. Volumul vânzărilor OMV Petrom a scăzut cu 9%, reflectând iarna mai blândă și consumul mai redus față de 2013 al centralelor de cogenerare (incluzând centrala electrică Brazi). Contribuția segmentului de energie a fost mică, rezultat al marjelor medii negative determinate de prețurile mai mari ale gazelor.

În segmentul **R&M**, am finalizat programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazi și am înregistrat creșterea planificată de 5 USD/bbl a indicatorului marjă de rafinare comparativ cu perioada anterioară modernizării, contribuind astfel la un rezultat bun la sfârșitul anului și la consolidarea valorii integrate a companiei. În activitatea de marketing, volumul vânzărilor cu amănuntul a fost ușor mai mic, iar volumul total al vânzărilor din marketing a scăzut cu 7%. După mulți ani de dificultăți, segmentul R&M a înregistrat un rezultat operațional foarte bun, ambele activități contribuind pozitiv, în pofida condițiilor de piață dificile.

Privind înainte către 2015, ne reducem planurile de investiții și ne intensificăm programele de optimizare a costurilor în toate segmentele de activitate, pentru a fi pregătiți pentru un mediu de piață volatil și o menținere probabilă a condițiilor de piață deteriorate, menținându-ne totodată proiectele cu potențial de creștere din perimetrul Mării Negre. Mai mult, vom continua inițiativele de excelență operațională concentrându-ne pe eficiență, considerând, de asemenea, și mediul de piață în care operăm. De asemenea, în acest an anticipăm consultări publice cu privire la sistemul de taxare pentru segmentul upstream al țițeiului și gazelor, care este prevăzut a se aplica începând cu 2016, așa cum a fost anunțat de către autorități. Obiectivul nostru rămâne în continuare obținerea unui cadru fiscal și de reglementare stabil, predictibil și favorabil investițiilor, condiție-cheie pentru investițiile viitoare.

După zece ani de transformări profunde și un istoric impresionant de obiective strategice atinse, consider că OMV Petrom deține o fundație solidă pentru a face față actualelor condiții nefavorabile de piață. Mediul de piață instabil prin care am trecut, începând cu jumătatea anului 2014, continuă să se manifeste și la începutul anului 2015, însă am luat măsuri ferme pentru a controla mai bine investițiile și costurile companiei. Considerăm că aceste măsuri vor sprijini eforturile noastre de a maximiza valoarea integrată a companiei, de a continua optimizarea activităților și ne poziționăm în vederea creșterii viitoare.



Mariana Gheorghe

Intensificăm programele de optimizare a costurilor

Fundație solidă pentru a face față condițiilor nefavorabile de piață

Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență cinci membri.

Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și monitorizează activitatea companiilor din Grupul OMV Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

Mandatul actual al Directoratului a început în aprilie 2011 și se va încheia în aprilie 2015. La data prezentului raport, Directoratul are următoarea structură :



Mariana Gheorghe (1956) – Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Afaceri Corporative și Conformitate; Comunicare și Sustenabilitate; Juridic; Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii; Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu; Resurse Umane; Achiziții Operaționale; Afaceri Publice Corporative și de Reglementare

Mariana Gheorghe a absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept a Universității București în 1989 și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. A lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între 1993 și iunie 2006, a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), la Londra, unde a deținut diverse poziții, cu focus pe Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție deținută fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom în 2004, Mariana Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom, la propunerea BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 deține și poziția de Președinte al Directoratului Petrom, în urma adoptării de către Petrom a unui sistem dualist de guvernanță.



Andreas Matje (1964) – Director Financiar, responsabil cu: Financiar; Controlling; Audit Intern

Andreas Matje a studiat Administrarea Afacerilor în cadrul Universității din Viena, specializarea Marketing și Management Industrial. Apoi a urmat un program de doctorat și diverse programe de management, inclusiv Global Executive MBA, în cadrul Rotman Business School, Universitatea din Toronto. Între anii 1995 și 1999, a ocupat funcția de controlor al diviziei Explorare și Producție în cadrul OMV Aktiengesellschaft. După câțiva ani în care a ocupat funcții de conducere în cadrul societății Polyfelt GmbH (o sucursală a OMV Aktiengesellschaft până în 2005, cunoscută apoi sub denumirea TenCate Geosynthetics Austria), Andreas Matje s-a alăturat din nou echipei OMV Aktiengesellschaft, în 2009, ca Vicepreședinte Senior Controlling. S-a alăturat OMV Petrom începând cu 1 ianuarie 2013, ca Director Financiar și membru al Directoratului.



Gabriel Selischi (1967) – Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție (E&P)

Gabriel Selischi a studiat ingineria la Institutul Politehnic București. Și-a terminat studiile în Franța, unde a absolvit un masterat la Paris, în anul 1994. A activat ca Senior Manager la Schlumberger Paris și ca Director în cadrul Bossard Gemini Consulting în Paris și Johannesburg. A reușit transferul mai multor perimetre offshore din Africa și, în același timp, a stabilit producția de țiței și gaze. A activat ca Manager de Program pentru integrarea postfuziune a companiei Total în nouă țări din UE.

În 2006, s-a alăturat echipei Petrom E&P, unde a ocupat funcția de Director Strategie, Proiecte și Inginerie; în perioada 2011-2013, a ocupat funcția de Director al Unității de Afaceri Zone de Producție Interne. Gabriel Selischi a fost numit membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.



Neil Anthony Morgan (1959) – Responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing (R&M)

Neil Anthony Morgan a absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford (Manchester, Marea Britanie). Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom, a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaezia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinăriei. Înainte de Petronas, a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Durban, Africa de Sud). Din 1992, când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, a deținut diverse funcții, de la Inginer-Şef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990, a fost Şef Producție, Şef Operațiuni și Inginer-Şef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și a fost desemnat responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Ca urmare a comasării activităților de marketing ale Grupului OMV Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., Neil Anthony Morgan a preluat și responsabilitatea acestei activități, începând cu data de 17 aprilie 2011.



Cristian Secoșan (1967) – Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (G&E)

Cristian Secoșan a studiat Inginerie Mecanică în cadrul Universității Politehnice din Timișoara și, de-a lungul carierei sale, a deținut diferite funcții de conducere în cadrul unor companii multinaționale ce activează în sectorul energiei în România, printre care amintim ABB, ALSTOM și E.ON. Înainte de a se alătura echipei OMV Petrom, a deținut funcția de Director General al Siemens în România. S-a alăturat OMV Petrom în septembrie 2012, ca membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie.

Pe 24 martie, 2015, Consiliul de Supraveghere a numit următorii membri ai Directoratului pentru o perioadă de patru ani, începând cu 17 aprilie 2015, până la 17 aprilie 2019: Mariana Gheorghe (Director General Executiv și Președinte al Directoratului); Andreas Matje (Director Financiar și Membru al Directoratului); Gabriel Selischi (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Upstream); Neil Anthony Morgan (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream oil); Lăcrămioara Diaconu-Pințea (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream gas)¹.

Mandatul de membru în Directorat al lui Cristian Secoșan va înceta începând cu 17 aprilie 2015.

¹Pe 24 martie, Consiliul de Supraveghere a hotărât redenumirea segmentelor de activitate ale OMV Petrom, începând cu data de 1 aprilie 2015, astfel: Segmentul Explorare și Producție va deveni segmentul Upstream; Segmentul Rafinare și Marketing va deveni segmentul Downstream Oil; Segmentul Gaze și Energie va deveni segmentul Downstream Gas.

Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor acesteia și este responsabil cu managementul general al companiei. La data prezentului raport, Consiliul de Supraveghere al OMV Petrom este compus din nouă membri, aleși pentru un mandat de patru ani, începând din 28 aprilie 2013 până în 28 aprilie 2017, după cum urmează:

Gerhard Roiss (1952) – Președinte

Director General Executiv al OMV și Președinte al Directoratului OMV. A urmat studii economice la Universitatea de Economie din Viena, la Universitatea Johannes-Kepler din Linz și la Universitatea U.S. Stanford și a început să lucreze în cadrul OMV în anul 1990. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005, a fost numit Președinte al Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom la 26 aprilie 2011.

David C. Davies (1955) – Președinte adjunct

Director Financiar al OMV și Vicepreședinte al Directoratului OMV. A absolvit Universitatea Liverpool și s-a alăturat OMV în 2002. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

Manfred Leitner (1960)

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Downstream. A urmat studii comerciale în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena și și-a început cariera în cadrul OMV în 1985, în divizia E&P. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

Johann Pleininger (1962)

Vicepreședinte Senior pentru Regiunea Europeană Centrală și de Est și Marea Neagră în cadrul OMV. Johann Pleininger a urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena; a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit Ingineria Industrială. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2014.

Christoph Trentini (1968) – membru interimar

Vicepreședinte Senior și Group Controller al OMV. A absolvit Universitatea din Innsbruck, Austria, deținând o diplomă în Administrarea Afacerilor și Senior Executive Program al Stanford GSB, SUA. Christoph Trentini a fost ales membru interimar al Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom începând cu data de 9 ianuarie 2015 până la următoarea întrunire a Adunării Generale a Acționarilor.

George Băeșu (1970)

Președinte al Autorității Naționale pentru Restituirea Proprietăților. A absolvit Facultatea de Drept din cadrul Universității Petre Andrei Iași, susținând lucrarea de licență la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, și a obținut diploma de master în Dreptul Afacerilor în cadrul Universității Nicolae Titulescu. În anul 2011, a obținut doctoratul în drept în cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

Lucian-Dan Vlădescu (1973)

A absolvit Facultatea de Drept din cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

Joseph Bernhard Mark Mobius (1936)

Președinte Executiv al Templeton Asset Management Ltd., numit în Consiliul de Supraveghere al OMV Petrom la propunerea Fondului Proprietatea. Deține diplome de licență și master acordate de Universitatea din Boston și o diplomă de doctorat în științe economice și politice acordată de Institutul de Tehnologie din Massachusetts. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.

Riccardo Puliti (1962)

Director General BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale. Este absolvent al programului MBA din cadrul Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și absolvent de studii postuniversitare în cadrul Școlii de Guvernare Kennedy (Universitatea Harvard) și Colegiului Imperial. A început să lucreze la BERD în 1996. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

Obiectivele și direcțiile noastre strategice

Strategia OMV Petrom 2021: „Performanță durabilă pentru creștere”

OMV Petrom este cel mai mare grup integrat de țiței și gaze din sud-estul Europei, cu activități în segmentele Explorare și Producție, Gaze și Energie, precum și Rafinare și Marketing. Grupul și-a consolidat poziția pe piața de țiței și gaze în urma unui amplu proces de modernizare și eficientizare, susținut de investiții în valoare de peste 11 mld. euro pe parcursul ultimilor zece ani. Reafirmată în iunie 2012, viziunea OMV Petrom este de a rămâne compania integrată de țiței și gaze lider în regiune, cu performanță durabilă, care să susțină creșterea potențială a segmentului upstream în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

Pe scurt, principalele direcții ale strategiei OMV Petrom sunt: maximizarea valorii portofoliului și poziționarea pentru creștere în segmentul upstream, concomitent cu creșterea bazei de active din segmentul upstream, de la 70% în 2011 la ~80% până în 2021, și optimizarea valorii gazelor naturale și a țițeiului din producția proprie în segmentul downstream.

OMV Petrom este membru al Grupului OMV, care este, de asemenea, o companie integrată de țiței și gaze ce activează pe piața internațională. OMV Aktiengesellschaft, compania-mamă a Grupului OMV, deține o participație de 51% în OMV Petrom și este una dintre cele mai mari companii industriale austriece listate la bursă.

OMV Petrom a îndeplinit cu succes obiectivele sale strategice de performanță durabilă pentru 2012-2014

În calitate de angajator important și jucător-cheie în economia României, după zece ani de restructurări profunde și investiții, OMV Petrom și-a îndeplinit cu succes obiectivele de performanță durabilă, raportând rezultate financiare și operaționale foarte bune, în pofida cadrului fiscal și de reglementare dificil. Rezultatele bune au fost datorate în cea mai mare parte stabilizării producției, performanței operaționale și optimizării portofoliului din segmentul upstream prin parteneriate. În plus, centrala electrică de la Brazi, în funcțiune din august 2012, ne-a asigurat un canal de comercializare suplimentar pentru gazele naturale

din producția proprie. Mai mult, modernizarea rafinăriei Petrobrazi ne-a permis să procesăm tot țițeiul din producția proprie din România și să maximizăm valoarea acestuia, răspunzând mai bine cererii de pe piață.

2012-2014 - OBIECTIVE ÎNDEPLINITE

- ✓ **Stabilizarea producției** prin redevoltarea zăcămintelor, lucrări de foraj, reparații capitale
- ✓ Continuarea inițiativelor de **exelență operațională**
- ✓ **Optimizarea portofoliului E&P** prin parteneriate
- ✓ Demararea **exploatării comerciale a centralei de la Brazi**
- ✓ Îmbunătățirea valorii gazelor din producția proprie prin **creșterea vânzărilor de gaze**
- ✓ Modernizarea / Îmbunătățirea eficienței **rafinăriei Petrobrazi**
- ✓ Modernizarea **rețelei de depozite de carburanți**

Explorare și Producție [2012-2014]: Stabilizarea producției, continuarea inițiativelor de excelență operațională și optimizarea portofoliului prin parteneriate

Stabilizarea producției și continuarea inițiativelor de excelență operațională

În Explorare și Producție, în perioada 2012-2014, ne-am îndeplinit cu succes obiectivele strategice, producția internă de hidrocarburi s-a stabilizat la aproximativ 170 mii bep/zi în medie, compensând total declinul natural. Mai mult decât atât, am înregistrat al doilea an consecutiv de creștere marginală a producției în România de la privatizare, ca urmare a lucrărilor de foraj și reparații capitale eficiente, a inițiativelor de excelență operațională și a utilizării de tehnologii de ultimă generație pentru creșterea ratelor de recuperare. În plus, în 2014, OMV Petrom a anunțat două descoperiri importante: sonda de explorare Marina 1 forată în perimetrul Istria a identificat un nou zăcământ de țiței care este în curs de evaluare, iar împreună cu Hunt Oil am descoperit un nou zăcământ de țiței și gaze în județul Buzău, prin săparea sondei de explorare Padina Nord 1.

Ponderea activelor segmentului upstream în baza totală de active a Grupului ⁱⁱ a crescut de la 70% în 2011 la 77% în 2014. În ultimii trei ani, OMV Petrom a reușit să mențină rata de înlocuire a rezervelor la un nivel mediu de aproximativ 40%, în mare parte datorită studiilor de zăcământ efectuate, care au implicat combinarea rezultatelor programelor de foraj cu diversificarea mecanismelor de recuperare. La sfârșitul anului

Două descoperiri importante în 2014: Marina 1 (țiței) și Padina Nord 1 (țiței și gaze)

ⁱⁱ Include numai active din upstream și downstream, excluzându-le pe cele din Corporativ și altele

Accent pe dezvoltarea activității prin FRD-uri și NFO-uri

2014, nivelul rezervelor dovedite de țiței și gaze ale Grupului OMV Petrom era de 690 mil. bep. În concordanță cu obiectivul său strategic de a crește factorul final de recuperare a țițeiului și a gazelor, OMV Petrom a continuat să se concentreze pe dezvoltarea activității – prin redezvoltarea zăcămintelor (FRD) și dezvoltarea de noi zone de producție prin extinderea actualelor zone de producție (NFO) – și pe modelarea viitorului prin crearea unui portofoliu de zăcămintele de top.

La sfârșitul anului 2012, șase proiecte FRD se apropiau de etapa de execuție (Videle, Suplac și Opișenești – zăcămintele de țiței, Lebăda Est, Bulbuceni, Burcioaia – zăcămintele de gaze), în timp ce alte patru proiecte se aflau în faza de evaluare (Tazlău, Phoenix, Independența și Bălăria-Blejești – zăcămintele de țiței).

La sfârșitul anului 2013, șapte proiecte importante erau în faza de execuție: Suplac Faza 2, Opișenești, Mădulari Safety Upgrade, FRD Burcioaia, FRD Videle G2 Polymer Pilot, FRD Istria Faza 1 și FRD Bulbuceni. În plus, pentru a valorifica o serie de oportunități identificate în timpul MAR-urilor („Analiza multidisciplinară a zonei de producție”) din 2012, au fost demarate două FRD-uri noi: FRD Bustuchin și FRD Istria. Pe parcursul anului 2014, 12 proiecte FRD erau în faza de execuție, din care șase proiecte FRD noi au trecut stadiul deciziei finale de investiție (FID) și alte două au intrat în faza de operare.

Optimizarea portofoliului upstream prin parteneriate

Eforturile de optimizare a portofoliului upstream sunt în continuare direcționate către stabilizarea producției, inițiative de excelență operațională și parteneriate.

În 2013, OMV Petrom a încheiat un parteneriat cu Repsol pentru patru perimetre onshore situate în Carpații Meridionali și Orientali. În plus, în 2014, patru proiecte de foraj în parteneriat cu Hunt Oil au fost săpate și executate, două dintre acestea având ca rezultat descoperiri de hidrocarburi. Alte două proiecte complexe și de mare adâncime au fost inițiate în 2014 în parteneriat cu Repsol și sunt programate să fie finalizate în 2015, susținând astfel direcția strategică a OMV Petrom de a extinde limitele și adâncimile de explorare a hidrocarburilor.

Ținând cont de provocările impuse de operarea zăcămintelor mature, precum și de complexitatea

portofoliului din România, pentru a maximiza producția, OMV Petrom a decis inițierea unor parteneriate cu companii cu reputație pe plan internațional, care obținuseră rezultate remarcabile în acest domeniu. Parteneriatele cu Petrofac (2010), PetroSantander (2010) și Expert Petroleum (2012) sunt guvernate de Contracte de Creștere a Producției (Production Enhancement Contracts – PEC-uri) și sunt cunoscute ca PEC Țicleni, PECTurnu și PECTimiș, acoperind în total 31 de zăcămintele mature.

În Marea Neagră, OMV Petrom desfășoară operațiuni, atât în zone de mică adâncime, cât și în zone de mare adâncime. În 2012 a fost forată prima sondă de mare adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, Domino-1, în parteneriat cu EMEPRL pentru perimetrul Neptun Deep, continuând în 2014, cu sondele de explorare Domino-2 și Pelican South-1. În plus, în 2014, EMEPRL și OMV Petrom au obținut o nouă licență (Midia Deep) în sectorul românesc de apă de mare adâncime, în parteneriat cu compania italiană GasPlus International.

În ultimii trei ani, OMV Petrom a derulat o campanie intensă de achiziție seismică, în 2013 rezultând cel mai amplu program de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre și ajungând la o acoperire cu seismică 3D de 76% (medie ponderată pentru perimetrele onshore și offshore) a suprafeței de explorare.

Gaze și Energie [2012-2014]: Demararea exploatarei comerciale a centralei de la Brazi și îmbunătățirea valorii gazelor din producția proprie

În ultimii ani, piețele de gaze naturale și energie din România au fost caracterizate de modificări structurale, cum ar fi reducerea intensității energetice a economiei, extinderea subvenționată a capacităților de producție a electricității din surse regenerabile și utilizarea intensă a centralelor pe cărbune, care au avut un impact negativ asupra cererii de gaze, dar și asupra mediului de operare al centralelor electrice pe bază de gaze naturale. Evoluția prețurilor la CO₂, împreună cu interesul crescut pentru eficiența energetică și creșterea economică nesemnificativă au accentuat presiunea asupra cererii și prețurilor pe piețele de energie. În plus, procesul de liberalizare a piețelor de gaze și energie, aflat în

Piețele de gaze naturale și energie din România au fost caracterizate de modificări structurale

desfășurare, a exercitat o presiune suplimentară asupra cererii naționale, care a scăzut constant în perioada 2012-2014.

Pentru a veni în întâmpinarea provocărilor pieței și mediului de reglementare, OMV Petrom s-a axat pe sporirea valorii gazelor din producția proprie și pe optimizarea lanțului valoric integrat al gazelor. În același timp, compania s-a străduit să capteze sinergiile existente în segmentul G&E prin gruparea activităților de vânzare electricitate și gaze naturale către clienții săi.

În perioada 2012-2014, OMV Petrom a reușit să își mențină poziția de lider pe piața concurențială a gazelor naturale din România și a acoperit mai mult de o treime din consumul anual de gaze al României. Potrivit strategiei sale, compania a extins lanțul valoric al gazelor în generarea de energie electrică prin construcția centralei electrice de 860 MW de la Brazi, ce funcționează pe bază de gaze naturale și a cărei exploatare comercială a început în august 2012. Centrala electrică, având o flexibilitate operațională ridicată, asigură un canal suplimentar de valorificare a gazelor naturale și, împreună cu parcul eolian Dorobanțu, poate furniza până la 10% din producția națională de energie.

În concordanță cu strategia sa de optimizare a operațiunilor din segmentul downstream și de concentrare pe activitățile de bază, OMV Petrom a întrerupt activitatea de distribuție de gaze către consumatorii finali prin vânzarea subsidiarei Petrom Distribuție Gaze S.R.L. în 2013 și prin vânzarea participației sale de 28,59% deținută în compania de distribuție și furnizare de gaze naturale Congaz S.A. în 2014. În urma acestor tranzacții, toți clienții externi din segmentul de gaze naturale al OMV Petrom sunt deserviți de OMV Petrom Gas S.R.L., societate pe deplin consolidată (deținută în proporție de 99,99% de OMV Petrom S.A.).

Rafinare și Marketing [2012-2014]: Modernizarea și îmbunătățirea eficienței rafinării Petrobrazii și modernizarea rețelei de depozite de produse petroliere

Finalizarea modernizării rafinării Petrobrazii în 2014 a generat îmbunătățiri operaționale semnificative și susține strategia noastră de a adapta rafinăria pentru procesarea întregii cantități de țiței domestic și de a-i maximiza valoarea printr-un răspuns mai bun la cererea din

pieță. Programul de modernizare, ce a presupus o investiție de aproximativ 600 mil. euro, s-a realizat cu succes, în limitele de timp și de buget stabilite, și a dus la rezultate îmbunătățite și sustenabile ale rafinăriei.

Astfel, compania și-a atins obiectivele de a procesa în proporție de 100% țițeiul din producția proprie și de a optimiza mixul de produse prin creșterea randamentului distilatorilor medii și îmbunătățirea eficienței energetice. Finalizarea cu succes a acestui program a adăugat ~5 USD/bbl la profitabilitatea standard a rafinării Petrobrazii comparativ cu perioada anterioară modernizării. În timpul programului de modernizare, rata de utilizare a rafinăriei s-a îmbunătățit treptat, atingând valoarea maximă în a doua jumătate a anului 2014.

În același timp, segmentul R&M a făcut progrese semnificative ca parte a strategiei „3+3” de modernizare a rețelei de depozite de produse petroliere, cu scopul de a sprijini pe deplin rețeaua de distribuție. Astfel, au fost puse în funcțiune trei noi terminale (Jilava în 2009, Brazi în 2010, Ișalnița în 2012), iar modernizarea terminalului Bacău a fost finalizată în 2013, operațiunile comerciale începând în primul trimestru din 2014. Programul continuă cu lucrările de reconstrucție a terminalului Cluj, care au început în T2/14.

În activitatea de retail, Grupul a continuat optimizarea rețelei de stații de distribuție din toate țările din portofoliu, urmându-și în același timp strategia axată pe cele două mărci comerciale (Petrom și OMV). Accentul a fost pus atât pe îmbunătățirea serviciilor oferite, cât și pe aspectul exterior al stațiilor de distribuție. Totodată, în 2014, compania a introdus un nou sistem de iluminat cu LED în 345 de stații Petrom cu scopul de a reduce consumul de electricitate pentru iluminat în stații cu 50%.

OMV Petrom deține o piață de desfacere extinsă, acoperind România, Bulgaria, Republica Serbia și Republica Moldova cu aproximativ 800 de stații de distribuție. În pofida intensificării competiției și a nivelului sporit al taxelor pe combustibili din România, compania și-a păstrat poziția de lider pe piața românească, cu o cotă de piață (vânzări cu amănuntul și comerciale) de aproximativ 34% la sfârșitul anului 2014.

OMV Petrom și-a menținut poziția de lider pe piața concurențială a gazelor naturale din România

Finalizarea cu succes a modernizării rafinării Petrobrazii

Pentru a optimiza activitățile de marketing ale Grupului, în 2012 a fost creată o structură administrativă centralizată, care a eficientizat modul în care sunt folosite resursele și ajută la promovarea mai bună a produselor în toată regiunea în care compania operează. În concordanță cu strategia Grupului de a se concentra pe activitățile și activele de bază pentru a crește eficiența, OMV Petrom și-a vândut participația de 99,99% deținută în Petrom LPG S.A. În urma finalizării tranzacției în 2013, OMV Petrom a părăsit piața îmbutelierii și distribuției, însă continuă să producă GPL și să comercializeze butelii de aragaz și GPL auto prin intermediul benzinăriilor sale.

Oamenii și Sustenabilitate [2012-2014]

OMV Petrom se concentrează pe doi factori-cheie, considerați esențiali în implementarea strategiei: Oamenii și Sustenabilitatea. În ultimii ani, am parcurs unul dintre cele mai complexe și de succes procese de transformare a unei companii deținute de stat. Ca urmare a abordării noastre responsabile privind restructurarea, a investițiilor masive, a eforturilor depuse în sensul creșterii competitivității și al dezvoltării sustenabile am reușit să transformăm OMV Petrom într-o companie lider în ceea ce privește performanța și guvernanta corporativă, fapt ce generează valoare pentru toate părțile noastre interesate. Ne dezvoltăm și responsabilizăm angajații implicându-i în programe de management al ideilor în segmentul upstream și rafinare, cu accent pe optimizarea operațiunilor, managementul emisiilor de carbon și al apei, precum și noi tehnologii. În concordanță cu statutul României de pionier al industriei de țitei și gaze, OMV Petrom a înregistrat un record mondial în domeniul forajului cu coloană de tubaj în ceea ce privește diametrul coloanei și adâncimea de foraj (2013) și un alt record mondial în domeniul forajului orizontal la mici adâncimi la Suplacu de Barcău (2011). În plus, OMV Petrom a inaugurat în 2014 primul său Centru de Vizualizare 3D pentru geologi și ingineri, care facilitează o mai bună interpretare a informațiilor geologice și proiectarea îmbunătățită a operațiunilor de explorare și producție pentru echipele tehnice. Fiind cel mai avansat centru de acest fel din Europa, noul centru tehnologic permite luarea mai

rapidă a deciziilor și reducerea riscurilor asociate investițiilor.

Mai mult, compania a dezvoltat constant programe pentru îmbunătățirea abilităților personalului operativ, având propriul centru de instruire tehnică, deschis în 2013, și s-a străduit să își rafineze în continuare cultura corporativă prin dezvoltarea abilităților managementului de top și de mijloc în materie de managementul riscului ⁱⁱⁱ și prin împărtășirea celor mai bune practici prin intermediul conferințelor interne, cum ar fi OMV Petrom Talks.

Odată cu aniversarea a 80 de ani de la înființarea rafinării Petrobrazii și cu sărbătorirea a zece ani de transformare continuă, în 2014 am pornit o caravană specială în zonele de producție, unde am premiat mai mult de 200 de parteneri externi și interni pentru contribuția excepțională în inițiative de implicare în comunitate. Peste 1.400 de persoane au participat la aceste evenimente. OMV Petrom este un pionier în CSR în mediul de afaceri din România. Din 2007, compania a integrat principiile de responsabilitate corporativă în strategia sa de afaceri și a alocat mai mult de 40 mil. euro pentru dezvoltarea comunităților din România, concentrându-se pe protecția mediului, educație, sănătate și dezvoltarea locală. Din 2009, „Țara lui Andrei” a devenit platforma de implicare în comunitate a OMV Petrom și cel mai cunoscut program CSR din România.

În 2012, OMV Petrom a trecut de la CSR la sustenabilitate și a introdus „Resourcefulness” în strategia sa de afaceri – un concept la nivel de Grup care încurajează organizația către o creștere profitabilă printr-o utilizare responsabilă a resurselor naturale, umane și financiare. 2014 marchează cel de-al optulea an de implicare socială și în comunități, pe parcursul cărora am derulat proiecte comunitare care au vizat un milion de persoane și am primit recunoaștere ^{iv} atât din partea publicului general, cât și a unor formatori-cheie de opinie ca fiind cea mai implicată companie din România în probleme sociale și de mediu.

Direcții strategice 2015+

OMV Petrom își păstrează direcțiile strategice: maximizarea valorii portofoliului de upstream și poziționarea pentru creștere în zona Mării

ⁱⁱⁱ 2015: “Programul Academia de Risc 2014” – Angajament pentru învățare și dezvoltare în domeniul managementului de risc (Global Risk Awards, Institute of Risk Management, Marea Britanie)

^{iv} 2013: „Țara lui Andrei” – Cea mai bună comunitate online din Europa (European Digital Awards, Berlin)/ 2014: Cel mai bun Raport de CSR la premiile de excelență europene (Paris)

Negre, îmbunătățirea valorii gazelor și a țițeiului din producția proprie; cu toate acestea, ritmul implementării depinde atât de condițiile de piață, cât și de un mediu favorabil investițiilor.

Ne menținem direcțiile strategice 2015+...

...dar ritmul de implementare va depinde de condițiile de piață și de existența unui mediu favorabil investițiilor

- ▶ Creșterea **factorului final de recuperare** a țițeiului și gazelor
- ▶ Explorarea și evaluarea **perimetrului Neptun** (zona de mare adâncime a Mării Negre)
- ▶ Extinderea **limitelor și adâncimilor de explorare** a hidrocarburilor
- ▶ **Optimizarea** valorii produselor și **valorificarea** schimbărilor din cadrul de reglementare
- ▶ Îmbunătățirea valorii **integrării segmentului downstream**
- ▶ **Optimizarea** portofoliului de activități

În condițiile de piață actuale, ne vom concentra pe siguranța operațională, pe gestionarea fluxurilor de trezorerie și pe optimizarea portofoliului. Prin urmare, ne-am redus programul de investiții prin prioritizarea proiectelor și activităților și prin realocarea în timp a investițiilor și a programelor de foraj. Programul nostru de investiții pentru 2015 este estimat la aproximativ 0,8-1,1 mld. euro, din care aproximativ 85% vor fi direcționate către proiecte din E&P. Prioritatea noastră se îndreaptă către minimizarea declinului producției și, cu toate că principalele proiecte de creștere aflate în execuție vor fi livrate, ne așteptăm la un impact negativ asupra producției. Cu toate acestea, pe termen mediu vom lua în considerare diferite opțiuni, având flexibilitatea de a reduce mai mult sau de a accelera anumite activități, pe măsură ce piața își revine. În plus, am intensificat programele de optimizare a costurilor în toate segmentele de activitate, ca răspuns la posibilitatea operării pentru o perioadă prelungită într-un mediu de piață caracterizat de un preț scăzut al țițeiului.

De asemenea, anticipăm continuarea în 2015 a consultărilor publice în ceea ce privește cadrul fiscal, conform declarațiilor autorităților, obiectivul nostru rămânând obținerea unui mediu fiscal și de reglementare stabil, predictibil și favorabil investițiilor, o precondiție-cheie a investițiilor viitoare.

[2015+] Maximizarea valorii portofoliului și captarea oportunităților de creștere în segmentul de upstream

Segmentul de Explorare și Producție continuă să fie coloana vertebrală a companiei, fiind

poziționat pentru a capta potențialul viitor de creștere. Valoarea va fi generată prin creșterea factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor, prin continuarea evaluării descoperirii de gaze din perimetrul Neptun Deep și prin explorarea de oportunități suplimentare, inclusiv în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

Continuarea stabilizării producției, precum și potențialul viitor bazat pe oportunitățile de reddezvoltare și pe noile tehnologii depind ambele de mediul fiscal și de piață. Pe termen scurt, prioritatea principală este minimizarea declinului natural prin concentrarea pe excelență operațională și pe livrarea proiectelor în fază de execuție.

În concordanță cu revizuirea programului nostru de investiții, proiectele FRD în curs de dezvoltare/ execuție ar putea fi încetinite, în timp ce proiectele în faza de evaluare vor fi reproiectate sau reduse ca scop. Activitățile operaționale se vor concentra pe executarea a circa 1.200 de lucrări de reparații capitale și pe forarea a până la 70 de sonde noi, din nou, în funcție de evoluția mediului de piață și a celui fiscal.

În același timp, în cadrul parteneriatului cu Repsol, forajul a două sonde de explorare este în curs de desfășurare. De asemenea, se preconizează că descoperirea Padina Nord, în parteneriat cu Hunt Oil, va intra în faza următoare, opțiunile de dezvoltare fiind în curs de analiză.

În zona Mării Negre, în cadrul parteneriatului cu EMEPRL pentru perimetrul Neptun Deep, vom continua campania de foraj de explorare și evaluare în 2015, iar datele obținute de la sondele Domino-2 și Pelican South-1, împreună cu cele obținute din alte sonde de explorare, vor fi folosite pentru evaluarea potențialului întregului perimetru.

[2015+] Îmbunătățirea valorii gazelor naturale din producția proprie

Piețele de gaze și electricitate, precum și cadrul de reglementare al acestora trec printr-o perioadă de continuă schimbare. Liberalizarea acestor piețe a progresat, fiind deja realizată pentru sectorul noncasnic. Liberalizarea sectorului casnic este estimată a fi finalizată la sfârșitul anului 2017

Programul de investiții pentru 2015: 0,8 - 1,1 mld. euro

Vom continua campania de foraj în zona Mării Negre

pentru piața de energie și cel târziu în iunie 2021 pentru piața de gaze. În plus, producătorii de gaze au obligația de a vinde prin intermediul platformelor centralizate de tranzacționare din România aproximativ o treime din cantitățile proprii de gaze produse intern pentru piața liberă, această obligație fiind în scădere constantă până la finalul anului 2018. În plus, pentru a putea exploata la maximum potențialul de gaze al României, sunt necesare investiții semnificative în infrastructură și interconectări.

În 2015, nu ne așteptăm la o redresare a cererii de gaze a României, ceea ce va conduce la creșterea concurenței și la o presiune suplimentară asupra marjelor, în timp ce pe piața de energie electrică este de așteptat ca cererea să se mențină relativ stabilă și prețurile să rămână sub presiune. Ca răspuns la aceste provocări, OMV Petrom se va concentra în continuare pe îmbunătățirea valorii gazelor naturale din producția proprie. În acest scop, compania intenționează să își consolideze atât vânzările de gaze naturale, cât și integrarea centralei electrice de la Brazi în lanțul valoric al gazelor. În mod special, în segmentul de gaze, prioritatea noastră este de a ne menține poziția de lider pe piața concurențială a gazelor, diversificând în același timp ofertele către clienții noștri prin gruparea activităților de vânzare electricitate și gaze naturale. În segmentul energie, integrarea durabilă a centralei electrice de la Brazi în lanțul valoric al gazelor ne va permite, de asemenea, să captăm oportunități suplimentare din piață, prin valorificarea flexibilității operaționale de ultimă generație a centralei. Existența unui cadru de reglementare predictibil și sustenabil va juca un rol-cheie în ceea ce privește performanța companiei în activitatea de gaze și energie electrică.

[2015+] Optimizarea valorii țiteiului din producția proprie

În 2015, se estimează că marjele de rafinare vor scădea față de nivelurile recente, ca urmare a persistenței supracapacității de rafinare pe piețele locale și europene. Ne așteptăm ca nivelul mai redus al prețurilor produselor petroliere, derivat din scăderea prețului țiteiului, să susțină cererea din marketing, în contextul unei concurențe sporite.

⁠ Spațiu închiriat partenerilor în cadrul stațiilor de alimentare

Potențialul OMV Petrom de a genera valoare din segmentul de Rafinare și Marketing rezidă în maximizarea valorii țiteiului din producția proprie și în optimizarea portofoliului. Compania va capitaliza în continuare finalizarea cu succes a modernizării rafinării Petrobrazi de-a lungul întregului lanț valoric. În plus, rafinăria va continua inițiativele de îmbunătățire a eficienței energetice, în condiții de rentabilitate. De asemenea, programul de optimizare a rețelei de depozite de produse petroliere va continua cu lucrările de reconstrucție la terminalul din Cluj, estimate a fi finalizate până la sfârșitul anului 2015.

În plus față de continuarea optimizării rețelei de distribuție și a eficienței operațiunilor în segmentul de retail, compania va explora oportunități de parteneriat, cum ar fi continuarea implementării conceptului de „magazin în magazin”^v. Prin îmbunătățirea eficienței operațiunilor rafinării, optimizarea rețelei și concentrarea pe activitatea de marketing, OMV Petrom urmărește să genereze un flux de lichidități solid în cadrul Grupului.

[2015+] Oameni și Sustenabilitate

Oamenii și Sustenabilitatea sunt cei doi factori esențiali în implementarea strategiei pe termen lung a OMV Petrom. În acest scop, facem eforturi pentru a ne dezvolta și responsabiliza angajații în vederea obținerii excelenței operaționale și a creșterii. Pe termen scurt, ne vom accentua preocuparea pentru dezvoltarea unui comportament bazat pe siguranță și pe integrarea completă în organizație a biroului Ombuds, o inițiativă inovativă lansată în Grupul OMV Petrom în 2014, sub forma unei entități care oferă asistență independentă, imparțială, confidențială și informală către toți angajații organizației.

În plus, ne vom concentra în continuare pe crearea valorii comune cu părțile interesate pentru o creștere sustenabilă pe termen lung, având standarde ridicate de siguranță și de mediu. Prin intermediul platformei noastre de Sustenabilitate, ne dorim să adresăm folosirea durabilă a resurselor naturale, un principiu care stă la baza activităților companiei, alături de parteneriatele pe termen lung cu comunitățile în care operăm.

Dezvoltare durabilă

Compania OMV Petrom a dezvoltat o cultură solidă a responsabilității față de mediu, societate și comunitățile locale. În anul 2012, am adoptat conceptul „Resourcefulness” – o abordare la nivel de Grup, care plasează dezvoltarea durabilă în centrul operațiunilor noastre. În 2014, am înregistrat progrese reducând indicele intensității de carbon cu 4,7%, comparativ cu 2013. În linie cu angajamentul nostru de a sprijini oamenii să devină de succes am implicat aproximativ 58.000 de persoane în diferite inițiative educaționale, din care peste 400 au primit certificări sau burse. Prin „Țara lui Andrei” – platforma noastră de dezvoltare comunitară, am finanțat zece afaceri sociale din comunitățile OMV Petrom, care au generat 35 de noi locuri de muncă în 2014.

Strategia noastră privind dezvoltarea durabilă: Resourcefulness

În calitate de cel mai mare producător de petrol și gaze naturale din sud-estul Europei, obiectivul nostru este acela de a asigura o rezervă solidă de energie pentru societate, acum și pe viitor. Însă domeniul nostru se confruntă cu provocări cât se poate de reale, pe care le abordăm printr-un comportament ce are drept fundament principii precum responsabilitatea, inovația și gestionarea atentă a resurselor.

OMV Petrom a început integrarea principiilor de dezvoltare durabilă în strategia sa de afaceri și în operațiuni odată cu includerea sa în Grupul OMV în anul 2004. În 2012, OMV Petrom a adoptat conceptul „Resourcefulness” – o strategie la nivelul Grupului care conduce organizația noastră spre o creștere profitabilă în mod sustenabil și responsabil. Abordarea noastră este concepută în așa fel încât să creeze, pe termen lung, situații reciproc avantajoase pentru societate, mediu și OMV Petrom. Aceasta reunește toate angajamentele de responsabilitate legate de gestionarea problemelor de mediu, surse noi de energie, educație și dezvoltare, sănătate și siguranță, diversitate, etică în afaceri, drepturile omului, părți interesate și relațiile cu comunitatea în cadrul unei strategii unice și cuprinzătoare. Angajamentele noastre sunt organizate în jurul a trei domenii-cheie:

- Eco-eficiență – limitarea impactului asupra mediului;
- Eco-inovație – adoptarea unor surse alternative de energie și a oportunităților de a genera

inovații durabile;

- Educație pentru dezvoltare – încurajarea abilităților de care oamenii au nevoie pentru a reuși.

În anul 2014, am înființat Comitetul de Conducere pentru conceptul „Resourcefulness”, un organism intern cu obiectivul de a derula, de a informa și de a alinia toate funcțiile și unitățile de afaceri în cadrul tuturor eforturilor legate de dezvoltarea durabilă. Acest comitet este organizat în fiecare trimestru și este coordonat de directorul general executiv al OMV Petrom. Mai mult, peste 400 de directori au participat la atelierele de lucru privind strategia, unde au fost prezentate exemple de proiecte de Resourcefulness din fluxurile Educație pentru dezvoltare și Eco-eficiență, astfel încât aceștia să înțeleagă mai bine modul în care dezvoltarea durabilă a fost integrată în toate aspectele afacerii.

În anul 2015, vom continua să implementăm conceptul Resourcefulness pentru angajații noștri, inclusiv pentru managementul superior direct, precum și programe dedicate de voluntariat și implicare.

Cei trei piloni ai conceptului Resourcefulness



Eco-eficiența

Data fiind natura activității noastre, OMV Petrom are o responsabilitate specială de a gestiona impactul pe care îl generează asupra mediului și de a asigura desfășurarea operațiunilor în condiții de siguranță și eficiență. Obiectivul nostru este acela de a aplica cele mai bune practici

Am redus cu 4,7% indicele intensității de carbon

în gestionarea aspectelor de mediu, cu atenție deosebită la emisiile de carbon, resursele de apă și eficiența energetică.

Eficiența energetică este un factor-cheie în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră produse de OMV Petrom (GHG). În anul 2014, Sistemul de Management al Energiei implementat unitar la nivelul OMV Petrom a primit certificatul de conformitate cu ISO 50001, în urma unui audit extern realizat de TÜV Thüringen.

Monitorizăm îndeaproape indicii intensității de carbon la nivelul tuturor diviziilor de afaceri pentru a reduce emisiile de gaze cu efect de seră. În anul 2014, am redus indicii intensității de carbon cu 4,7%, comparativ cu anul 2013, depășindu-ne ținta de 2%. Această performanță deosebită s-a datorat unei varietăți de factori, care a inclus un număr de proiecte de eficiență energetică ce au fost derulate pe tot parcursul anului. Unul dintre cele mai importante proiecte a fost cel care a vizat rafinăria Petrobraz, care a reușit să își îmbunătățească eficiența energetică cu 25% în 2014, comparativ cu 2009, ca urmare a integrării soluției tehnice de alimentare caldă în instalația de cracare catalitică fluidă, a îmbunătățirii performanței furnalelor DAV și a reabilitării rețelei de utilități. În segmentul E&P, am reușit să reducem emisiile de gaze din ventilație prin optimizarea rețelelor de conducte de gaze și utilizarea gazelor ventilate pentru producerea într-un echipament de generare a energiei electrice și termice, am optimizat sistemele de injecție de apă, am modernizat instalația de producție de căldură și energie din largul mării, am optimizat stațiile de tratare a apelor industriale și am instalat motoare cu eficiență înaltă și lămpi fluorescente compacte.

Centrala electrică pe bază de gaze de la Brazi de 860 MW folosește cele mai bune soluții tehnice disponibile în industrie pentru a obține o eficiență de două ori mai mare decât media industriei, flexibilitate sporită și emisii de până la trei ori mai reduse decât în cazul centralelor electrice pe cărbuni.

OMV Petrom a primit premiul Oscar al industriei pentru Eficiență Energetică pentru Light up, proiectul prin care tehnologia LED a fost implementată în 345 de stații de alimentare

Petrom. Am investit 2,1 milioane de euro pentru a reduce consumul de energie pentru iluminare din stațiile noastre de distribuție cu 50%. Premiul a fost acordat pentru impactul favorabil asupra activității, mediului, finanțării și comunicării proiectului ca punct de referință și cea mai bună practică în domeniu.

În anul 2014, eforturile noastre continue de a proteja resursele de apă au condus la o reducere suplimentară a consumului de apă extrasă. Printre principalele acțiuni ce au contribuit la această reducere se numără executarea lucrărilor preventive de întreținere și reparații pentru reducerea pierderilor de apă la nivelul OMV Petrom, precum și pentru optimizarea sistemelor de alimentare cu apă dulce și îmbunătățirea proceselor de tratare a apei dulci și de generare a căldurii în E&P.

Eco-inovație

Obiectivul nostru în materie de eco-inovație este acela de a asigura alternative de valoare, pe termen lung, la combustibilii fosili tradiționali și dezvoltarea de noi tehnologii care pot ajuta la reducerea emisiilor CO₂. În anul 2014, am numit o persoană responsabilă cu dezvoltarea acestui domeniu important pentru strategia noastră. Prima etapă de lucru va presupune cercetarea de noi surse de energie. Vom raporta cu privire la evoluțiile în acest sens.

Educație pentru dezvoltare

Obiectivul nostru este acela de a crea valoare și de a ne asigura viitorul pe termen lung, ajutând oamenii să cultive și să dezvolte abilitățile de care au nevoie pentru a reuși. Numai în anul 2014, angajații noștri au beneficiat de mai mult de 52.000 de ore de pregătire în Centrul de Instruire Tehnică din Ploiești și peste 58.000 de persoane din comunitățile în care desfășurăm operațiuni au fost implicate în inițiative educaționale diversificate, dintre care mai mult de 400 au primit certificări sau burse.

În anul 2014, am continuat programele de dezvoltare comunitară prin intermediul „Țării lui Andrei”. Ne-am concentrat pe consolidarea succesului celor zece câștigători din cadrul celei mai mari competiții de afaceri sociale din România – „Fabricat în Țara lui Andrei” prin dezvoltare și mentorat asigurat de trei

vicepreședinți seniori din cadrul OMV. Până în prezent, cele zece afaceri au generat 35 de locuri de muncă noi și venituri pentru alte 127 de persoane (mici producători și furnizori). Prin programele noastre educaționale, aproximativ 800 de elevi și studenți și 50 de profesori au beneficiat de instruire în domeniul antreprenoriatului, leadership-ului, performanței și orientării în carieră.

Un proiect pentru comunitate pe care ne-am concentrat a fost construirea unui Centru educațional și vocațional în Boldești-Scăieni, adresat în primul rând populației rome. Construcția care va găzdui noul centru este proiectată ca una dintre cele mai sustenabile clădiri din Europa. Până în prezent, programul educațional derulat în zonă s-a adresat unui număr de 90 de copii, care au participat la ateliere de lucru educaționale, pentru a reduce rata abandonului școlar, și 100 de părinți, care au participat la ședințele de mentorat.

Cum am performat

Am identificat următoarele subiecte-cheie care ne influențează performanța. Măsurăm efectele acțiunilor noastre, ceea ce ne permite să luăm cele mai bune decizii pentru OMV Petrom și părțile interesate pe viitor:

- ▶ Managementul mediului și al energiei
- ▶ Sănătate, siguranță, securitate și rezistență
- ▶ Drepturile omului
- ▶ Diversitate și resurse umane
- ▶ Etica în afaceri și guvernanță
- ▶ Angajamentul față de părțile interesate și relațiile cu comunitatea

Managementul mediului și al energiei

Gestionăm impactul nostru asupra mediului de-a lungul întregului lanț valoric. Obiectivul companiei OMV Petrom este acela de a utiliza eficient resursele naturale și de a reduce la minimum deșeurile și emisiile în aer, apă și sol. Ne străduim permanent să reducem emisiile de gaze cu efect de seră și cantitatea de apă pe care o consumăm pentru operațiunile noastre.

Deversările de hidrocarburi sunt un factor de risc important pentru activitatea noastră din cauza eventualelor pagube pe care le pot produce asupra mediului. Un obiectiv-cheie al

strategiei Diviziei E&P a OMV Petrom este acela de a controla mai eficient acest risc. În acest sens, am desfășurat o serie amplă de activități, printre care elaborarea unor hărți cu riscurile de deversare, care oferă informații detaliate despre punctele esențiale aflate de-a lungul conductelor și domeniile principale de risc din operațiunile noastre. Aproximativ 80% din activele de explorare și producție ale OMV Petrom sunt acum incluse în astfel de hărți. În anul 2014, software-ul pentru programul de inspecții pe bază de riscuri și integritate a conductelor a fost finalizat în vederea implementării în 2015, ceea ce ne va permite să gestionăm proactiv, să inspectăm și să reparăm conductele noastre de mare risc înainte să se producă eventuale pagube. În 2014, au fost efectuate analize de operațiuni și risc (HAZOP) la cele mai importante 43 de instalații de mare risc, parcuri de rezervoare și stații de compresoare care au avut ca rezultat un număr de peste 1.250 de intervenții. Acestea sunt acum incluse în Programul de integritate 2015 și în Planurile de reducere a riscurilor legate de active.

Pentru a consolida cultura mediului, am derulat campania „Prețuim resursele naturale. Viitorul nostru depinde de ele”. Au fost purtate discuții fructuoase pe tema managementului emisiilor de carbon și al apei cu aproximativ 200 de angajați la nivelul OMV Petrom.

Sănătate, siguranță, securitate și rezistență

Sănătatea, siguranța și securitatea sunt cerințe de bază pentru succesul nostru și pentru licența noastră continuă de operare. Preocuparea noastră principală o reprezintă siguranța fizică și sănătatea angajaților. Considerăm că toate accidentele pot fi prevenite și ne concentrăm pe fiabilitatea proceselor, pe promovarea siguranței și a sănătății și pe creșterea siguranței rutiere. Abordarea noastră se bazează pe identificarea pericolelor, managementul riscurilor și instruirea în domeniul siguranței. Prin înregistrarea și investigarea tuturor incidentelor și accidentelor potențiale, ne asigurăm că învățăm din experiență și prevenim repetarea incidentelor.

- ▶ Am lansat în octombrie 2014 Platforma „Health: On!”, care integrează toate programele de sănătate oferite de OMV Petrom într-un singur concept. Prin comunicare atractivă și interactivă, platforma are drept scop schimbarea atitudinii angajaților, de la cea de

**Am lansat
Platforma
„Health: On!”**

consumator la cea de persoană care contribuie la menținerea sănătății, încurajând în același timp utilizarea voluntară a programelor de sănătate, în funcție de nevoile specifice.

- ▶ Începând cu septembrie 2014, tuturor angajaților le-a fost oferit un nou beneficiu: asigurarea medicală privată. Până la sfârșitul anului 2014, 1.935 de asigurați unici au făcut uz de serviciile medicale acoperite prin această asigurare.
- ▶ Am oferit două programe de evaluare pentru bolile cardiovasculare și hepatice, la care au participat peste 9.400 și respectiv 8.800 de persoane. Aceste programe vin în completarea examinărilor medicale obligatorii conform legii.
- ▶ A fost derulată o campanie de conștientizare („Acționează acum. Salvează o viață! Atacul de cord nu așteaptă.”) cu privire la urgențele cardiace, care a constat în 36 de întâlniri cu cardiologi, care au adunat peste 1.600 de participanți din 23 de locații diferite.

Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat (LTIR) a crescut de la 0,37 în 2013 la 0,47 vătămări la un milion de ore lucrate în anul 2014. În rândul contractanților noștri, LTIR s-a îmbunătățit, ajungând la 0,21 de vătămări la milionul de ore lucrate, comparativ cu 0,31 în 2013. LTIR combinat la angajați și contractanți a scăzut de la 0,33 în 2013 la 0,30 în 2014.

Siguranța proceselor (SP)

În 2014, am continuat implementarea siguranței proceselor ca fiind cea mai bună practică în gestionarea riscului nostru operațional și prevenirea accidentelor majore în compania noastră. Conform Strategiei noastre privind siguranța proceselor pentru anul 2016, în 2014 ne-am concentrat pe construirea unor bariere umane și procedurale solide. Pentru realizarea acestui obiectiv, am implementat unele proiecte și activități:

- ▶ Pachetul de management al sănătății, al siguranței și pentru protecția mediului (HSSE) a fost lansat și promovat la nivelul companiei prin ateliere și sesiuni de instruire în cadrul cărora au fost instruiți peste 400 de manageri operaționali și HSSE
- ▶ Campania de împărtășire a cunoștințelor legate

de siguranța proceselor (SP): organizarea și participarea la întâlniri trimestriale în rețeaua de siguranță a proceselor OMV Petrom, în cadrul cărora experții implicați în implementarea aspectelor de siguranță a proceselor din toate diviziile de afaceri au împărtășit din experiența și cunoștințele în acest domeniu.

- ▶ Campania de conștientizare legată de siguranța proceselor: elaborarea materialelor de instruire pentru conștientizare pe diferite teme legate de siguranța proceselor și lecțiile învățate din dezastrele industriale majore și instruirea personalului operator, dezvoltând și publicând alerte de monitorizare a siguranței proceselor de tip CCPS au fost instruite peste 2.800 de persoane.
- ▶ OMV Petrom este membru al Centrului European pentru Siguranța Proceselor și am participat la cele două ședințe ale Comitetului de Conducere pe probleme tehnice, unde ne-am împărtășit experiența legată de siguranța proceselor cu companii de gaze și petrol din Uniunea Europeană.

Cele mai importante realizări din 2014:

- ▶ Ne-am atins obiectivele stabilite în Angajamentul față de „Carta Europeană a Siguranței Rutiere”, instalând peste 3.200 de sisteme de monitorizare în interiorul vehiculelor și asigurând instruirea a peste 6.500 de părți interesate.
- ▶ De asemenea, suportul permanent pentru implementarea psihologiei de grup legate de Siguranța Rutieră, în 2014, un număr de alți 2.755 de utilizatori de vehicule au participat la sesiunile de reinstruire privind condusul defensiv, pe baza metodei britanice de certificare pe bază de comentariu în timpul conducerii autovehiculului, având ca rezultat o scădere semnificativă a numărului și a gravității accidentelor rutiere.
- ▶ Am extins accesul la platforma noastră online de instruire privind siguranța și situațiile de urgență, „Universitatea Virtuală” la peste 3.000 de utilizatori. Peste 2.300 de angajați au accesat materiale de instruire și teste disponibile pe această platformă.
- ▶ Am semnat un Protocol de colaborare cu IGPR (Inspectoratul General al Poliției Române), care are drept obiectiv creșterea eficienței

în acțiunile comune organizate împreună cu autoritățile în scopul asigurării protecției personalului și a activelor companiei în cazul unui incident. Pe lângă beneficiile operaționale, Protocolul reprezintă și un mijloc oficial prin care autoritățile centrale și locale se implică prin organizarea de întâlniri periodice (săptămânal sau lunar) pentru schimb de cunoștințe.

Drepturile omului

Drepturile omului reprezintă un pilon central al strategiei Resourcefulness. În decembrie 2013, am fost primiți ca membru al platformei Global Compact a Organizației Națiunilor Unite (UNGC) și, ca urmare, am inclus principiile acesteia în propria noastră politică privind drepturile omului și în Codul de Conduită. În anul 2013, am stabilit noi indicatori-cheie de performanță legați de drepturile omului, cu sprijin din partea specialiștilor OMV în domeniu.

Obiectivul nostru este acela de a comunica deschis cu angajații noștri și cu părțile interesate pe probleme legate de drepturile omului și de a demonstra că acțiunile pe care le întreprindem respectă legislația Uniunii Europene și principiile Global Compact. Politica și Matricea OMV Petrom privind drepturile omului ne ghidează în luarea deciziilor de afaceri.

Începând cu 2013, OMV Petrom a beneficiat de serviciile unui departament organizatoric de Ombudsman „PetrOmbudsman”. Această structură a fost proiectată pentru a oferi un canal de comunicare suplimentar față de cele deja existente în relația cu structurile de conducere și sindicatele. Scopul acestei activități este de a sprijini conducerea și angajații în determinarea opțiunilor disponibile pentru soluționarea amiabilă a conflictelor, a aspectelor problematice sau a îngrijorărilor. PetrOmbudsman reprezintă o resursă independentă, neutră, informală și confidențială, care acționează în conformitate cu Standardele de Practică și Codul Etic al Asociației Internaționale a Ombudsman-ilor.

În februarie 2014, directorul general executiv al OMV Petrom a semnat Declarația pentru Principiile de Autoritate a Femeilor (Statement for Women Empowerment Principles) – o platformă

comună Global Compact și a femeilor din Organizația Națiunilor Unite, care promovează principii de afaceri ce conferă femeilor autoritate la locul de muncă și în cadrul comunităților. În acest sens, am angajat un expert independent care ne ajută să organizăm un atelier de lucru pe tema „Equality means business”.

În anul 2014, am introdus sesiuni de instruire pentru angajați în funcție de indicatorii-cheie de performanță specifici pentru activitatea privind drepturile omului. Au fost instruiți 279 de colegi, printre care și potențiali clienți ai companiei. La sfârșitul anului au fost desfășurate activități publicitare legate de Ziua Internațională a Drepturilor Omului, marcată pe 10 decembrie, demonstrând astfel că drepturile omului sunt permanent incluse în activitatea noastră zilnică.

Diversitatea și resursele umane

Forța de muncă a OMV Petrom cuprinde în jur de 51 de naționalități diferite, diversitatea, incluziunea și egalitatea de șanse fiind prioritare pe agenda tuturor punctelor noastre de lucru. Ne străduim să atragem cei mai buni oameni din diverse grupuri de resurse și să le punem la dispoziție instrumentele și abilitățile de care au nevoie pentru a performa la potențialul lor maxim. Dezvoltăm moduri de a încorpora perspective diferite ale angajaților pentru a încuraja gândirea diversă, inovarea și creativitatea la toate nivelurile afacerii, asigurând astfel avantajul concurențial și performanța durabilă ale companiei noastre. Diversitatea contribuie la recunoașterea companiei OMV Petrom ca angajator preferat și intenționăm să rămânem așa.

Atingerea echilibrului în materie de gen a fost întotdeauna o provocare în domeniul nostru. Până la sfârșitul anului 2014, procentul de femei de la nivelul Grupului OMV Petrom era de 24%. Din acest amestec, 31% (389) femei ocupau poziții de conducere ușor peste standardele din domeniu.

Pentru a promova echilibrul genurilor în domeniul nostru, OMV Petrom a găzduit lansarea celei de-a doua ediții a Programului de mentorat în leadership pentru femei la nivelul companiei. O inițiativă unică pe piața afacerilor locale, acest

**OMV Petrom -
companie
recunoscută ca
angajator preferat**

program reprezintă un parteneriat cu companii de primă linie din lume, care are scopul de a forma liderii de gen feminin ai viitorului.

OMV Petrom desfășoară activități care să crească procentul femeilor cu profil tehnic în cadrul companiei și, de asemenea, sponsorizează evenimente în parteneriate cu alte companii din domeniu, având ca obiectiv principal atragerea studentelor către perspectiva unei cariere în domeniul petrolului și al gazelor.

Obiectivul nostru, ca organizație, este acela de a atrage cei mai buni studenți și de a le oferi oportunitatea să își completeze educația formală participând la activități practice, specifice unui anumit segment de activitate. Open4U este programul nostru de internship, un program plin de succes, prin intermediul căruia am oferit o stagiatură plătită de două luni pentru 160 de studenți. Răspunsul primit din partea colegilor din segmentele de activitate a fost încurajator, astfel că planificăm să continuăm acest program și în anii următori.

Etica în afaceri și guvernanta

Încrederea și integritatea constituie fundamentul tuturor activităților noastre și avem drept obiectiv construirea unei culturi a eticii și a responsabilității. Se așteaptă din partea tuturor angajaților OMV Petrom să demonstreze onestitate, transparență și integritate în relațiile profesionale. Procedurile noastre de guvernanta se concentrează pe un Cod al Eticii în Afaceri, care cuprinde reguli clare privind conflictele de interese, oferirea de cadouri și protocolul, precum și evaluarea terților. Un sistem de conformitate și procesele relevante ajută la îndeplinirea angajamentelor noastre.

În fiecare an, oferim instruire cuprinzătoare pe teme legate de etica în afaceri, antitrust și tranzacții bazate pe informații privilegiate. În anul 2014, aceasta a reunit peste 1.600 de angajați. Ne-am consolidat programul de conformitate care combină instruirea, îndrumările, regulile interne și consilierea din partea experților. Am elaborat ghidul de conformitate al managerilor ca instrument care să vină în ajutorul managerilor noștri în luarea deciziilor zilnice sub semnul

conformității. Am finalizat seria noastră profesională „Zilele conformității”, care abordează domeniile de Explorare și, respectiv, Producție (E&P) ale afacerii noastre, cu șase evenimente noi. În efortul nostru de a soluționa nevoi specifice activității noastre, am organizat și un atelier pe tema legislației privind concurența, care s-a adresat angajaților ce lucrează în aria comercială.

Angajamentul față de părțile interesate și gestionarea relațiilor cu comunitatea

OMV Petrom interacționează cu un număr mare de părți interesate. Obiectivul nostru este acela de a avea un dialog periodic pentru a construi relații durabile, fructuoase cu părțile interesate – care să ne ajute să înțelegem viziunile, interesele și nevoile acestora pentru a ne îmbunătăți activitățile. În 2014, am fost desemnați de părțile interesate ca fiind cea mai implicată companie din România în proiecte sociale și ecologice ^{vi}.

În anul 2014, cea de-a șasea ediție a Forumului OMV Petrom pentru dialog cu părțile interesate a reunit părți interesate din toate grupurile și categoriile, inclusiv autorități, profesori universitari, experți, consultanți, companii similare, institutii de reglementare, instituții financiare și organizații neguvernamentale pentru a celebra „10 ani de colaborare pentru performanță”. Obiectivul evenimentului a fost acela de a continua și a intensifica dialogul nostru pe o gamă largă de subiecte care contribuie la marile realizări ale companiei OMV Petrom pe termen lung.

Primul pas în angajamentul față de părțile interesate este cunoașterea celor cărora te adresezi. De aceea, am efectuat studii aprofundate în 85 de comunități locale pentru evaluarea nevoilor lor și a percepției în ansamblu asupra activității OMV Petrom și asupra implicării comunității. Rezultatele studiului au fost prezentate conducerii locale și echipelor locale de gestionare a relațiilor cu comunitatea și, de asemenea, conducerii OMV Petrom. Toate informațiile vor fi utilizate pentru a elabora și a dezvolta proiecte viitoare pentru comunitate. 2014 a fost un an deosebit pentru OMV Petrom, deoarece am aniversat 10 ani de la trecerea de la statutul de companie de stat la cel de companie

^{vi} Percepția publică este un indicator-cheie de performanță ce măsoară implicarea părților interesate, în conformitate cu Calendarul indicatorilor-cheie de performanță definiți ai Grupului OMV pentru controlul durabilității. Studiul percepției se face bianual și vizează publicul larg și KOLs din mass-media, ONG-uri și autoritățile publice. Studiul este realizat de Integral

modernă, membră a Grupului OMV. Am dorit să informăm, să recompensăm și să oferim recunoaștere părților interesate majore care au jucat un rol în realizările noastre operaționale, financiare și sociale. De aceea, am organizat 10 Gale ale comunităților în cele 10 zone de producție E&P regionale, în cadrul cărora am acordat premii unui număr de peste 200 de părți interesate externe și interne pentru contribuțiile lor excepționale în dezvoltarea comunităților. Au participat peste 1.400 de persoane.

Am continuat să ne consolidăm dialogul și angajamentul față de părțile interesate locale prin alte trei organizații la nivel de comunitate – organizații neguvernamentale locale finanțate de OMV Petrom, care reunesc autoritățile și comunitatea locală, dar și reprezentanți ai companiei, pentru a găsi împreună soluții pentru dezvoltarea locală.

Construirea unei capacități interne este unul dintre obiectivele noastre majore. În 2014, 31 de persoane din E&P au participat la sesiunile de instruire pentru dezvoltarea comunităților și a relațiilor cu comunitatea prin consultanță specializată. La nivel național, OMV Petrom a sprijinit implementarea a peste 100 de proiecte de dezvoltare a comunității.

Pe lângă inițiativele strategice, am elaborat și programe dedicate anumitor părți interesate, în funcție de importanța și interesele acestora. Împreună cu KPMG, am conceput și am organizat

sesiuni de dezvoltare a capacității pentru autoritățile locale din comunitățile unde activăm în legătură cu accesarea de fonduri europene, managementul proiectelor și achiziții publice. La acestea au participat 70 de beneficiari din 50 de comunități.

Cinci comunități au primit asistență în elaborarea strategiilor de dezvoltare locală, a ghidurilor de implementare a acestora și referitoare la angajamentul față de comunitate, precum și în elaborarea planurilor de investiții.

Unul dintre principalii noștri parteneri în implementarea proiectelor privind comunitățile sunt organizațiile neguvernamentale locale și centrale. În anul 2014, am organizat sesiuni de dialog și ateliere de lucru la care au participat 27 de organizații și în cadrul cărora a avut loc un schimb de planuri de dezvoltare în acord cu conceptul Resourcefulness al OMV Petrom. 2.200 de angajați și-au exprimat susținerea față de peste 250 de organizații neguvernamentale, prin redirectionarea a 2% din impozitul pe venit și prin suport.

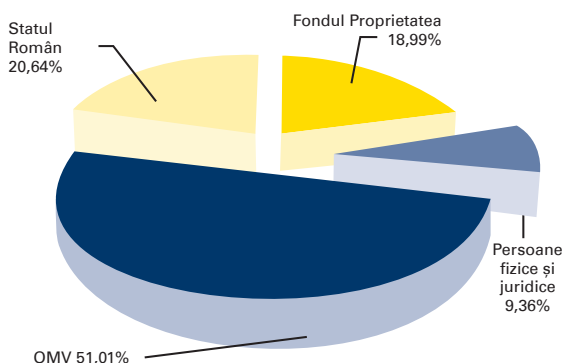
Angajații noștri au rămas partea interesată cea mai importantă în derularea activității legate de dezvoltarea durabilă. În anul 2014, peste 2.600 de angajați s-au oferit voluntari pentru diverse cauze în toată țara și, de asemenea, au elaborat și au implementat 15 proiecte la nivel de comunitate în cadrul Campionatului de Voluntariat OMV Petrom (competiție internă).

OMV Petrom a sprijinit și a implementat peste 100 de proiecte de dezvoltare a comunității

	2012	2013	2014
Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat (LTIR) per milioane de ore lucrate, pentru propriii angajați	0,41	0,37	0,47
Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat (LTIR) per milioane de ore lucrate, pentru contractanți	0,55	0,31	0,21
Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat (LTIR) per milioane de ore lucrate, pentru propriii angajați și contractanți	0,49	0,33	0,30
Rata totală a accidentelor înregistrabile (TRIR) per milioane de ore lucrate, pentru propriii angajați	0,78	0,67	0,90
Rata totală a accidentelor înregistrabile (TRIR) per milioane de ore lucrate, pentru contractanți	1,03	0,51	0,56
Rata totală a accidentelor înregistrabile (TRIR) per milioane de ore lucrate, pentru propriii angajați și contractanți	0,93	0,57	0,68

Acțiuni OMV Petrom

Structura acționariatului



La sfârșitul anului 2014, OMV Petrom S.A. avea următoarea structură a acționariatului: 51,01% - OMV Aktiengesellschaft, 20,64% - statul român, 18,99% - Fondul Proprietatea. Cota rămasă se tranzacționează liber la categoria I a Bursei de Valori București (BVB). Aproximativ 500 de persoane juridice, atât din România, cât și din străinătate, dețineau aproximativ 7,5% din acțiunile tranzacționate liber, procentul rămas (1,8%) fiind deținut de peste 460.000 de persoane fizice.

OMV Petrom - cea mai mare companie românească listată în funcție de capitalizare

Acțiunile

În anul 2014, prețul acțiunii OMV Petrom a înregistrat o tendință de creștere până la sfârșitul lunii august, când a fost atins nivelul maxim de 0,49 lei. După această dată, ca urmare a presiunii prețului petrolului, acțiunile au început să scadă

și au înregistrat nivelul minim al anului de 0,37 lei/acțiune la mijlocul lunii decembrie. Per ansamblu, prețul acțiunii OMV Petrom a scăzut cu 13,2% în 2014. Capitalizarea bursieră a OMV Petrom la sfârșitul anului 2014 a fost de 23,1 mld. lei (5,2 mld. euro) și a reprezentat 17,8% din capitalizarea bursieră totală a companiilor listate la BVB.

La nivel de piață, indicele BET (cele mai tranzacționate zece companii listate la BVB) a avansat cu 9,1%, indicele sectorial BET-NG (companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități) a crescut cu 5,7%, iar indicele BET-BK (proiectat ca indice de referință pentru managerii de active și investitorii instituționali) a înregistrat o creștere de 3,7% în aceeași perioadă. Pe piețele financiare internaționale, indicii europeni și americani au înregistrat o ușoară creștere comparativ cu anul trecut (DAX +3%, FTSE Eurotop 100 +3%, Dow Jones + 8%), în timp ce Indicele Global al Energiei FTSE (FTSE Global Energy Index), care cuprinde cele mai mari companii de gaze și țiței din lume, a înregistrat o scădere de 13%.

Simboluri acțiuni OMV Petrom

ISIN	ROSNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	ROSNPBX

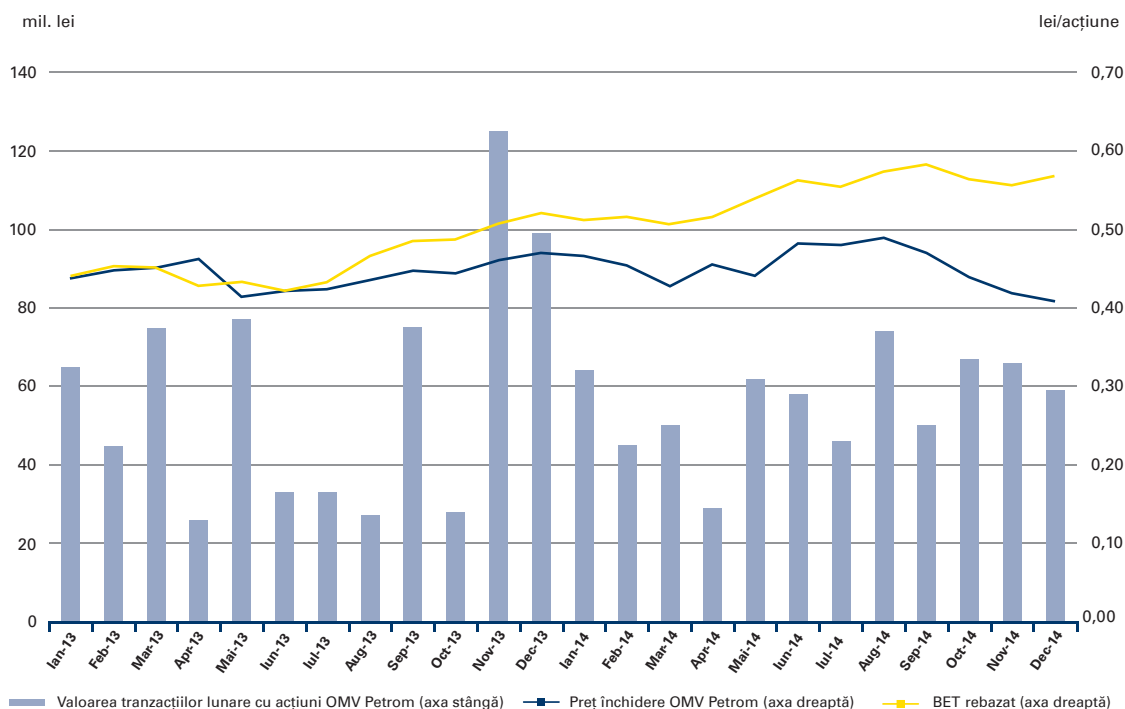
Acțiunile OMV Petrom – în cifre

	2012	2013	2014
Număr de acțiuni (mil.)	56.644,1	56.644,1	56.644,1
Capitalizare bursieră (mil. lei) ¹	24.249	26.611	23.111
Capitalizare bursieră (mil. euro) ¹	5.475	5.961	5.156
Preț maxim (lei)	0,4327	0,4784	0,4900
Preț minim (lei)	0,2900	0,4098	0,3700
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,4281	0,4698	0,4080
Profit pe acțiune (lei)	0,0698	0,0851	0,0371
Dividend pe acțiune (lei)	0,028	0,0308	0,0112 ²
Randamentul dividendului ¹	6,5%	6,6%	2,7% ²
Rata de distribuire a profitului	40%	36%	30% ²

¹ Calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor

Evoluția acțiunilor OMV Petrom și a indicelui BET



Adunarea Generală a Acționarilor

Pe 29 aprilie 2014, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) a aprobat bugetul de venituri și cheltuieli al OMV Petrom S.A. pentru exercițiul financiar 2014, situațiile financiare pentru 2013 și distribuirea unui dividend brut de 0,0308 lei/acțiune pentru exercițiul financiar 2013, în cuantum total de 1.745 mil. lei, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 36%. De asemenea, AGOA a aprobat numirea domnului Johann Pleininger ca nou membru al Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom pentru perioada rămasă din mandatul domnului Jacobus Gerardus Huijskes, respectiv până la 28 aprilie 2017, și a reconfirmat Ernst & Young Assurance Service S.R.L. drept auditor financiar al companiei pentru anul 2014.

Activități privind relația cu investitorii

Pe parcursul anului 2014, conducerea executivă și echipa dedicată relației cu investitorii și-au intensificat prezența pe piețele de capital prin organizarea, în mod regulat, de ședințe

și teleconferințe cu investitori instituționali și analiști, atât la nivel local, cât și la nivel internațional. Mai mult, în acest an, cu ocazia publicării rezultatelor pentru T4/13 și T2/14, compania a organizat prezentări ale rezultatelor financiare și operaționale, care au fost transmise live printr-un webcast audio și teleconferințe, găzduite de membrii Directoratului.

În plus, compania a participat și la conferințe pentru analiști și investitori organizate în România și în străinătate (Europa și Statele Unite ale Americii). În cadrul acestor întâlniri, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări conducerii executive a companiei și echipei dedicate relației cu investitorii și de a discuta cu aceștia despre rezultatele raportate ale companiei și direcțiile strategice ale OMV Petrom. Peste 100 de întâlniri și prezentări „1-la-1” sau de grup au avut loc pe parcursul anului 2014.

Începând cu anul 2010, OMV Petrom raportează trimestrial situații financiare

**Am organizat
teleconferințe
și webcast-uri
audio live**

**Dividend propus
pentru 2014 în
valoare de 0,0112
lei/acțiune supus
aprobării AGA**

consolidate interimare simplificate, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), către piețele de capital. Acest lucru conferă un grad ridicat de transparență și facilitează comparabilitatea cu companiile internaționale din domeniul nostru de activitate. În concordanță cu reglementările legale din România, aplicabile companiilor listate, începând cu anul 2012 OMV Petrom întocmește și situațiile financiare individuale conform IFRS.

Pentru a asigura un nivel înalt de transparență și promptitudine, toate rapoartele companiei, comunicatele și informațiile importante pentru acționari, analiști și investitori se postează și arhivează prompt, ulterior diseminării către BVB, pe site-ul nostru de internet, www.omvpetrom.com, la secțiunea Relația cu Investitorii.

Dividende

În data de 24 martie 2015, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende în valoare de 0,0112 lei/acțiune, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 30%. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 28 aprilie 2015.

Acțiuni proprii

La sfârșitul anului 2014, OMV Petrom S.A. deținea un număr total de 204.776 de acțiuni proprii, reprezentând 0,0003% din capitalul social emis.

OMV Petrom nu a răscumpărat și nici nu a anulat acțiuni proprii în cursul anului 2014.

Calendar financiar 2015

Evenimente	Data
Rezultatele pentru ianuarie-decembrie și T4 2014 ^{1, 2}	19 februarie 2015
Publicarea Raportului Anual 2014	28 aprilie 2015
Adunarea Generală a Acționarilor	28 aprilie 2015
Rezultatele pentru ianuarie-martie 2015 ²	18 mai 2015
Rezultatele pentru ianuarie-iunie și T2 2015 ²	12 august 2015
Rezultatele pentru ianuarie-septembrie și T3 2015 ²	5 noiembrie 2015

¹ Rezultate preliminare

² Rezultate consolidate ale OMV Petrom întocmite conform IFRS

Contact pentru Relația cu Investitorii

Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii

OMV Petrom S.A.

Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București

Tel: +40 (0) 214 022 206; Fax: +40 (0) 372 868 518

E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail pe adresa investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru, www.omvpetrom.com.

Mediul macroeconomic

La nivel mondial

Potrivit estimărilor FMI, economia mondială a înregistrat un ritm de creștere de 3,3% în 2014, la fel ca acela din anul precedent, activitatea economică globală afișând în continuare asimetrii pronunțate în majoritatea economiilor principale. În SUA, PIB-ul real a crescut cu 2,4%, pe fondul creșterii consumului privat și investițiilor comerciale mai mari în echipamente și aplicații software noi. Japonia a evitat la limită stagnarea în pofida scăderii consumului privat ca efect al majorării impozitului pe consum. În rândul economiilor în curs de dezvoltare, imaginea a fost și mai neuniformă. Economia Rusiei a urmat o tendință descendentă într-un ritm accelerat pe măsură ce efectele rundelor succesive de sancțiuni economice și prețurile în scădere ale țițeiului au început să-și facă simțite efectele. În Brazilia, scăderea bruscă a activității și a încrederii consumatorilor au împins economia într-un teritoriu de creștere negativă. Ritmul de creștere în China a continuat tendința de încetinire din cauza slăbiciunilor înregistrate pe piața imobiliară și a industriei grele. În Europa, viteza revenirii economice a început să crească datorită reformelor economice implementate într-o serie de economii UE, care au început să dea rezultate. Deși economia Zonei Euro a crescut cu 0,8% în 2014, creșterea a fost neuniformă în rândul statelor sale membre. Germania, având cea mai dezvoltată economie din Zona Euro, a înregistrat o creștere impresionantă de 1,5%, comparativ cu 0,4% înregistrată în Franța sau scăderea de (0,4)% înregistrată de Italia.

Rata inflației prețurilor de consum în economiile dezvoltate a rămas stabilă la 1,4% în 2014. Aceasta s-a datorat scăderii prețurilor materiilor prime și creșterii economice sub potențial atât în majoritatea economiilor dezvoltate, cât și a piețelor emergente, influențate de excesul capacităților de producție și de cererea scăzută. Prețurile globale ale materiilor prime altele decât carburanții au înregistrat, pentru al treilea an consecutiv, o scădere de 4,0%. Presiunile inflaționiste în Zona Euro s-au menținut la un nivel scăzut, de (0,2)% la sfârșitul anului 2014, împingând inflația într-un teritoriu negativ. Moneda Euro s-a depreciat în raport cu dolarul american pe fondul așteptărilor legate de

politicile monetare divergente în Zona Euro și SUA. Volumul global al tranzacțiilor comerciale a crescut la 3,1%, procent mai mic decât în 2013, reflectând înrăutățirea condițiilor economice în principalele economii emergente.

În 2014, **cererea de țiței la nivel mondial** a crescut cu 0,8%, comparativ cu 2013, până la 92,5 mil. bbl/zi. Cererea slabă la nivel global a continuat să afecteze negativ cererea de țiței. Cererea de țiței în țările OCDE a scăzut cu 1,1% în 2014, până la 45,6 mil. bbl/zi, influențată de scăderea semnificativă a cererii de țiței din țările OCDE din Europa, care s-a redus cu 2,2% de la an la an, ajungând la 13,4 mil. bbl/zi, iar în țările OCDE din Asia Oceania a scăzut cu 2,4% de la an la an, ajungând la 8,1 mil. bbl/zi. Creșterea puternică înregistrată în SUA de carburanții folosiți pentru transporturi rutiere, împreună cu activitatea în creștere din agricultură și industrie au generat un stimulent suplimentar pentru cererea de produse petroliere. În schimb, cererea anuală din țările non-OCDE a crescut în toate piețele majore. Cererea de țiței a fost ridicată, mai ales în China, unde s-a majorat cu aproape 3%, în pofida reducerii ritmului de creștere, a decelerării rapide a activității industriale și a îngrijorărilor continue legate de stabilitatea macroeconomică. Cererea de țiței din Orientul Mijlociu a crescut cu 2,5%, ajungând la 8,1 mil. bbl/zi, fiind atenuată de efectul prețurilor mai scăzute ale materiilor prime, care au generat scăderi atât ale veniturilor, cât și ale cererii de țiței. **Producția mondială de țiței** a ajuns la 93,3 mil. bbl/zi, înregistrând o creștere de 2,1%, comparativ cu 2013. Cea mai mare parte a creșterii producției de țiței a provenit din Americi, unde în 2014 s-au produs mai mult de 1,6 mil. bbl/zi, comparativ cu 2013. SUA și Canada au fost principalele două surse ale creșterii producției în țările non-OCDE. Producția totală de țiței a țărilor OPEC a scăzut cu 0,2 mil. bbl/zi, comparativ cu 2013, ajungând la 30,3 mil. bbl/zi, din cauza diminuării producției în Libia, Nigeria și Angola. Capacitatea de rezervă efectivă a țărilor OPEC s-a menținut la 3,4 mil. bbl/zi la sfârșitul anului 2014, Arabia Saudită fiind responsabilă de patru cincimi din surplus.

În 2014, indicele Brent al prețului mediu la țiței a atins valoarea de la 98,95 USD/bbl, cu 9% mai mic comparativ cu nivelul din 2013. Cu toate

Economia mondială a crescut cu 3,3%

Indicele Brent al prețului mediu la țiței cu 9% mai mic comparativ cu 2013

acestea, prețul țițeiului a înregistrat o dinamică rapidă în a doua jumătate a anului 2014, când a scăzut cu 50%, marcând a treia scădere de o astfel de amploare în mai bine de trei decenii. Un amestec de cerere, producție și factori geopolitici a contribuit la scăderea prețului. Creșterea rapidă a producției de țiței din surse neconvenționale din SUA, în contextul menținerii de către țările OPEC a nivelului lor de producție, a generat supraproducție pe piețele globale ale țițeiului. Cererea globală slabă și încetinirea ritmului de creștere din China, împreună cu aprecierea rapidă a dolarului american au adăugat presiuni suplimentare de scădere a prețului țițeiului. Diferența dintre indicele Brent al prețului țițeiului și indicele Ural al prețului țițeiului a crescut în 2014 la 1,0 USD/bbl, de la 0,4 USD/bbl în 2013. În 2014, indicele Ural al prețului mediu la țiței a înregistrat valoarea de 97,95 USD/ bbl, cu 10% mai puțin decât în 2013.

România

Potrivit estimărilor preliminare ale Institutului Național de Statistică, economia României a înregistrat o creștere de 2,9% în 2014, peste așteptările inițiale. Creșterea economică a fost generată, în principal, de o revenire a consumului privat și de performanța ridicată în sectorul exporturilor. Puterea de cumpărare a gospodăriilor a crescut constant pe parcursul anului 2014 pe măsură ce inflația a scăzut și creșterea anuală a salariului nominal a rămas stabilă, în jur de 5%. La sfârșitul anului 2014, indicatorul de încredere al consumatorilor a atins cel mai înalt nivel din 2008, influențat de perspectivele îmbunătățite ale economiei. Cheltuiala finală de consum a gospodăriilor a arătat semne concrete de revenire, crescând cu un procent estimat de 5% de la un an la altul, în pofida faptului că cererea privată pentru credit a rămas slabă.

Volumul producției industriale a crescut cu 6,1%, creștere generată aproape integral de industria manufacturieră. Per ansamblu, stabilitatea macroeconomică a continuat să se îmbunătățească în 2014 pe măsură ce dezechilibrele economice s-au corectat. Deficitul de cont curent a continuat să scadă în 2014, la (0,7) mld. euro, echivalentul a (0,5)% din PIB. Balanța comercială a înregistrat un surplus

de 0,4 mld. euro, balanța netă a serviciilor înregistrând un ritm de creștere anuală de 25%, ajungând la 5,9 mld. euro. Atât exporturile, cât și importurile au crescut cu 5,9% în termeni euro, un ritm de creștere ridicat, deși mai scăzut decât în 2013. În 2014, investițiile străine directe au scăzut la 2,4 mld. euro, fiind cu peste 10% mai mici comparativ cu nivelul din 2013. Aproape întreg capitalul străin canalizat în economie a fost sub forma unor contribuții la capitalul unor entități cu sediul în România, împrumuturi între societăți care s-au dovedit a fi de fapt negative.

În 2014, deficitul bugetar a scăzut la 1,9% din PIB, ducând la o consolidare suplimentară a finanțelor sectorului public. Veniturile guvernamentale totale au fost mai mari cu 5,8% în termeni reali, comparativ cu anul precedent, în timp ce cheltuielile guvernamentale au crescut cu 3,8%. Cu toate acestea, scăderea semnificativă a cheltuielilor cu investițiile publice a fost factorul major care a adus deficitul bugetar la țintă în 2014. Cheltuielile cu investițiile publice au scăzut, pentru al treilea an consecutiv, la un procent estimat de 4,7% din PIB. Pe cale de consecință, investițiile de capital la nivelul economiei au scăzut, întrucât investițiile din sectorul privat au rămas la o cotă redusă. Mai mult, încasările din TVA s-au situat din nou sub limitele preconizate, scăzând cu 2,8% în termeni reali, comparativ cu anul trecut. Aceasta în pofida creșterii cifrei vânzărilor în segmentul vânzărilor cu amănuntul, sugerând o reducere semnificativă a colectării eficiente a TVA.

Datele oficiale preliminare indică o îmbunătățire a condițiilor de pe piața forței de muncă în 2014, rata șomajului la sfârșitul anului scăzând la 6,4%, de la 7,0% cât înregistrase la începutul anului. Economia a creat mai multe locuri de muncă decât în anul anterior, numărul angajaților crescând cu 2,9%.

Rata anuală a inflației exprimată prin indicele armonizat al prețurilor de consum (IAPC) a atins un minim istoric de 1,0% la sfârșitul anului 2014, fiind influențată de un nivel scăzut al anticipărilor inflaționiste, o cerere relativ scăzută și reducerea prețului țițeiului. Banca Națională a României a continuat politica de relaxare monetară pe parcursul anului 2014, reducând rata de referință

a dobânzii cu un total cumulat de 125 de puncte de bază, la 2,75%.

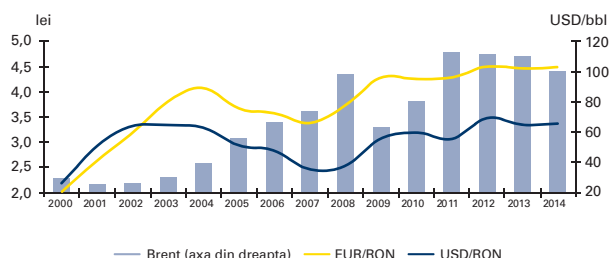
În 2014, moneda națională s-a depreciat atât față de euro, cât și față de dolarul american cu 0,6%. Moneda euro a fost tranzacționată în intervalul 4,38-4,55 lei, ceea ce înseamnă o variație de +/- 1,8% față de medie, indicând o

volatilitate relativ scăzută.

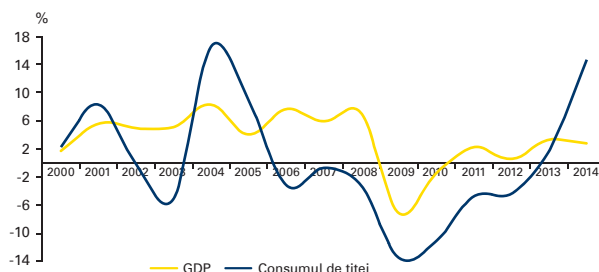
Nivelul **resurselor de energie** ale României a crescut în 2014 cu 2,4%, la 32,2 mil. tep, pe măsură ce revenirea economică s-a consolidat tot mai mult și cererea internă a recuperat teren. În ansamblu, importurile totale de resurse de energie au crescut cu 6,1%.

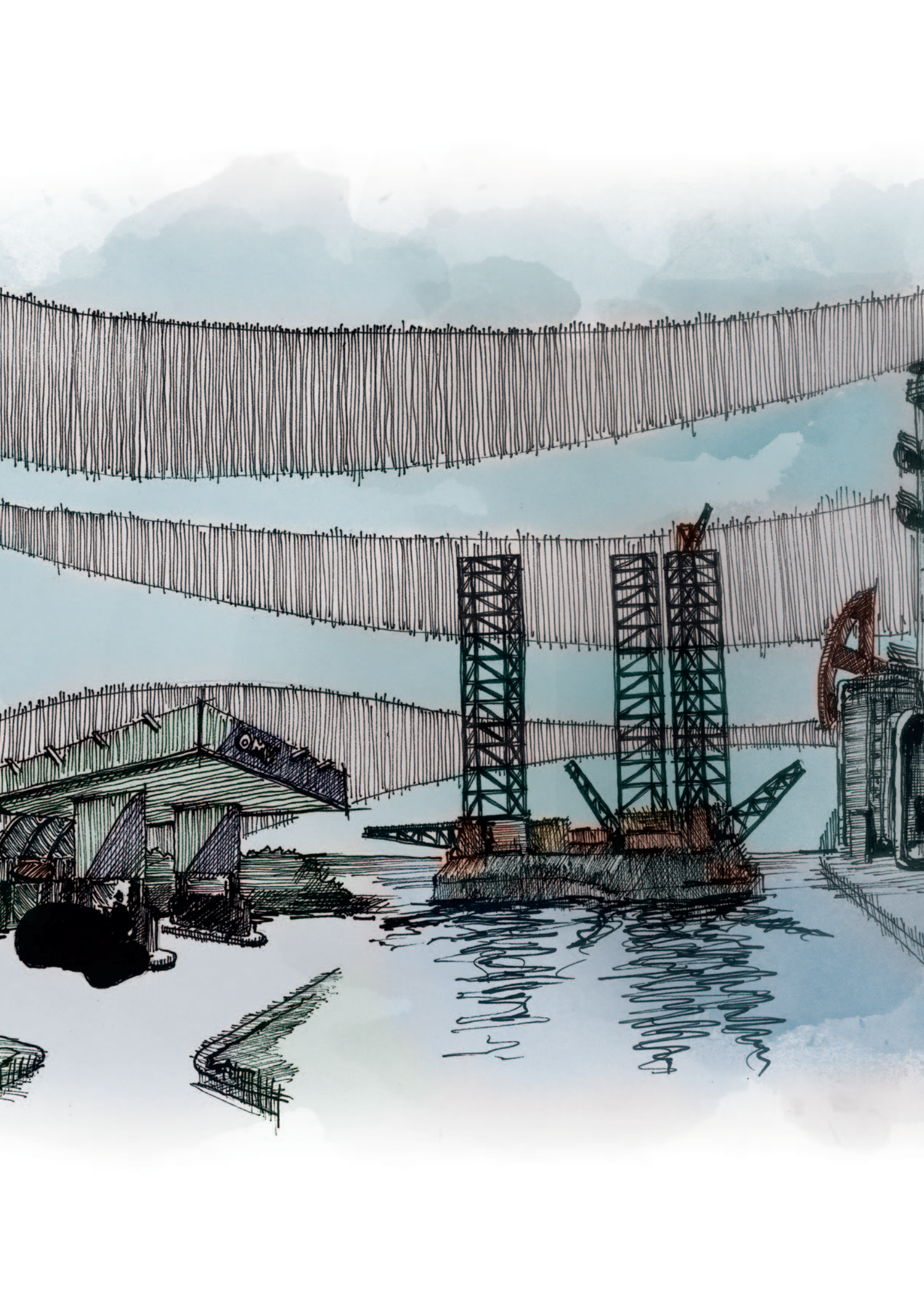
**Nivelul
resurselor de
energie ale
României a
crescut cu 2,4%**

Prețul țițeiului (Brent) și evoluția ratelor de schimb

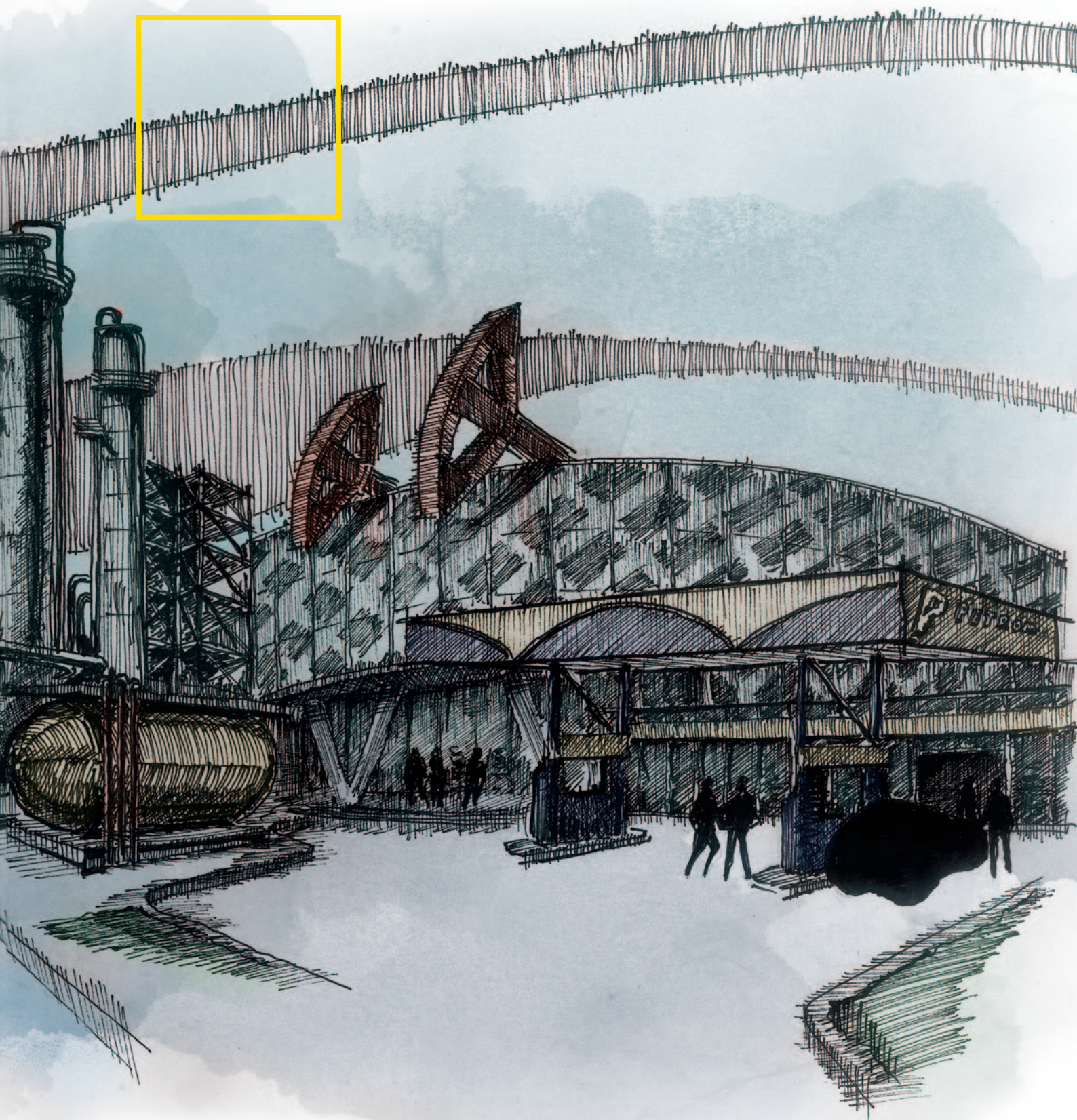


Evoluția anuală a PIB și a consumului de țiței în România





Segmentele de activitate



Explorare și Producție (E&P)

2014 a fost al doilea an consecutiv după privatizare în care s-a înregistrat o creștere marginală a producției în România, rezultatele pozitive obținute fiind datorate inițiativelor de optimizare a producției, care au compensat cu succes declinul natural al unor zăcăminte-cheie. Producția la nivel de Grup a înregistrat o ușoară scădere până la 180,3 mii bep/zi, fiind afectată de scăderea producției în Kazahstan. Indicatorul LTIR în segmentul E&P s-a îmbunătățit, ajungând la 0,40, comparativ cu 0,48 în 2013, cea mai mică valoare atinsă după privatizare, sub obiectivul stabilit și valoarea de referință la nivel internațional. În anul 2014, am realizat cele mai mari investiții în activitatea de explorare de la privatizare. Având în vedere că activitatea de explorare reprezintă o prioritate pentru OMV Petrom, campanii intensive de foraj onshore și offshore - atât în ape de mare adâncime, cât și în zona de mică adâncime - au fost executate în 2014, susținute de o acoperire cu seismică 3D a suprafeței de explorare de 76% (media ponderată pentru perimetrele onshore și offshore). Rezervele dovedite de țiței și gaze din portofoliul Grupului OMV Petrom erau de aproximativ 690 mil. bep la sfârșitul anului.

E&P în cifre

	2012	2013	2014
Total vânzări segment (mil. lei) ¹	12.992	13.220	12.889
EBIT (mil. lei) ²	5.467	5.529	3.932
EBIT excluzând elementele speciale (mil. lei)	5.754	5.542	4.667
EBITD (mil. lei)	7.521	8.018	7.201
Investiții (mil. lei)	3.753	4.401	5.349
Producția totală a Grupului (mil. bep)	66,87	66,64	65,82
din care în România	62,39	62,54	62,57
Rezerve dovedite la 31 decembrie (mil. bep)	775	728	690
din care în România	750	707	671

¹ Include și vânzările între segmente

² Nu include eliminarea profitului între segmente

Sănătatea, Siguranța Muncii, Securitatea și Mediul (HSSE) reprezintă cea mai importantă prioritate a E&P

Atenția globală acordată HSSE a crescut în 2014 și continuăm să implementăm măsuri suplimentare de îmbunătățire. Indicatorul LTIR în segmentul E&P s-a îmbunătățit semnificativ în 2014, ajungând la 0,40, cea mai mică valoare înregistrată după privatizare, sub obiectivul stabilit și valoarea de referință la nivel internațional. Rata accidentelor soldate cu decese a fost redusă cu 80% în perioada 2008-2014.

EBIT-ul excluzând elementele speciale al segmentului E&P a scăzut cu 16% față de 2013, ajungând la valoarea de 4.667 mil. lei, în principal din cauza vânzărilor mai mici de țiței și condensat și costurilor de producție mai mari, care au contrabalansat vânzările mai mari de gaze și efectele favorabile ale cursului de schimb. Prețul mediu al țițeiului la nivel de Grup a fost de 86,67 USD/bbl, cu 11% mai mic decât în 2013.

EBIT-ul raportat în 2014 a avut valoarea de 3.932

mil. lei, în scădere cu 29% față de 2013, în principal din cauza elementelor speciale nete mai mari. Rezultatul din 2014 a fost influențat în principal de ajustarea de depreciere din Kazahstan, ca urmare a proiectului fără succes de red dezvoltare a zăcămintelor Tasbulat, Aktas și Turkmenoi (zăcămintele TOC), în valoare de (601) mil. lei, precum și de provizionul pentru restructurare aferent costurilor cu personalul, în valoare de (102) mil. lei, în timp ce în 2013 costurile aferente restructurării personalului au fost de numai (13) mil. lei.

Investițiile în E&P au fost de 5.349 mil. lei, în creștere cu 22% față de 2013. Investițiile au fost concentrate în cea mai mare parte pe proiecte integrate de red dezvoltare zăcăminte, activități de foraj și activități de reparații capitale, precum și activități de foraj în perimetrul Neptun. Investițiile în activitatea de explorare au atins nivelul de 1.224 mil. lei, incluzând în principal investițiile capitalizate pentru activitatea de foraj din Marea Neagră, aferente forajului sondelor Domino-2 și Pelican South-1.

Indicatorul LTIR în segmentul E&P s-a îmbunătățit semnificativ în 2014

În 2014, producția de hidrocarburi a Grupului OMV Petrom a fost de 65,82 mil. bep (din care 62,57 mil. bep în România), comparativ cu 66,64 mil. bep în 2013, creșterea marginală a producției în România neputând contrabalansa integral scăderea producției din Kazahstan. În medie, producția zilnică de țiței și gaze a fost de 180,3 mii bep (din care 171,4 mii bep în România). Costurile de producție la nivel de Grup au fost de 17,27 USD/bep, în creștere cu 12% față de 2013, reflectând costurile mai mari de producție din România și producția mai mică din Kazahstan, în pofida cursului de schimb favorabil. Costurile de producție în România, exprimate în USD/bep, au înregistrat valoarea de 16,84 USD/bep, în creștere cu 13% față de 2013, în timp ce în lei acestea au crescut la 56,32 lei/bep, în principal din cauza noului impozit pe construcții introdus în 2014 și costurilor mai mari cu personalul.

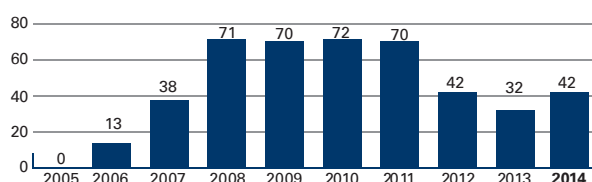
Rata de înlocuire a rezervelor

La 31 decembrie 2014, rezervele totale dovedite de țiței și gaze din portofoliul Grupului OMV Petrom erau de 690 mil. bep (din care 671 mil. bep în România), în timp ce rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze însumau 977 mil. bep (din care 930 mil. bep în România). Pentru anul 2014, calculat individual, rata de înlocuire a rezervelor la nivel de Grup a fost de 42% (2013: 31%), valoarea înregistrată în România fiind de 42% (2013: 32%). La nivelul Grupului, rata medie de înlocuire a rezervelor, calculată pe ultimii trei ani, a scăzut

în 2014 la 39% (2013: 48%), iar în România, de asemenea a scăzut la 39% (2013: 48%).

În ultimii trei ani, OMV Petrom a reușit să își mențină rata de înlocuire a rezervelor la un nivel de aproximativ 40%, în principal datorită studiilor permanente de zăcământ efectuate, care au inclus și programe de foraj combinate cu diversificarea mecanismelor de recuperare și noi extinderi ale zăcămintelor existente.

Rata de înlocuire a rezervelor în România



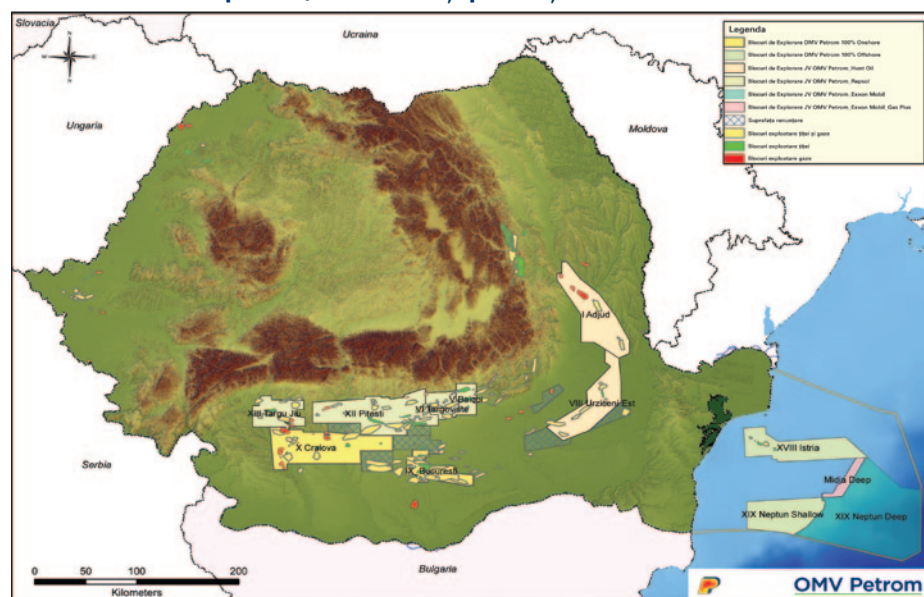
Aspecte operaționale semnificative în 2014 România

În septembrie 2014, licența de explorare pentru nouă perimetre, acoperind o suprafață de aproximativ 19.000 km², a fost prelungită până în septembrie 2017, iar la un alt perimetru s-a renunțat. Toate cele nouă perimetre aflate în explorare fac obiectul unui singur Acord de concesiune pentru explorare, dezvoltare și producție.

OMV Petrom operează 239 de zăcăminte comerciale de țiței și gaze în România, din care a produs un volum mixt de 171,41 mii bep/zi în 2014 (2013: 171,36 mii bep/zi).

**A fost prelungită
licența de
explorare pentru
~ 19.000 km²**

Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale OMV Petrom în România



Cea mai mare descoperire de țiței și gaze din platforma Moesică din ultimii 30 de ani

Explorare

Anul 2014 a fost caracterizat de un program intens de foraj de explorare. Interpretarea datelor de seismică achiziționate în cadrul campaniilor efectuate în anii precedenți a generat oportunități de foraj atractive.

A fost inițiat forajul a 13 sonde de explorare, acesta fiind finalizat la 10 sonde, cu o rată de succes de 60%, cu următoarele rezultate:

- ▶ 2 sonde de explorare în grupul Mamu produc gaze și condensat
- ▶ Sonda Padina Nord 1, forată în parteneriat cu Hunt Oil, s-a dovedit a fi cea mai mare descoperire de țiței și gaze din platforma Moesică din ultimii 30 de ani. Sonda a fost testată, preconizându-se o producție de 1.200-2.100 bep/zi din două formațiuni geologice
- ▶ Sonda de explorare Marina 1 a descoperit un nou zăcământ de țiței, care este în curs de evaluare. În funcție de decizia privind viabilitatea comercială, producția ar putea începe în următorii 3-4 ani
- ▶ Descoperirea de gaze de la sonda de explorare 700 Burcioaia este în curs de evaluare
- ▶ Sonda de explorare 1610 Târgu Jiu, parte a PEC Țicleni (descoperire de gaze) este în curs de evaluare

Forajul de explorare în sectorul de mare adâncime al Mării Negre a progresat

În sectorul de mare adâncime al perimetrului Neptun, operat de OMV Petrom în parteneriat cu EMEPRL, am realizat progrese în ceea ce privește activitatea de explorare prin forajul sondei Domino-2, care a început în luna iulie. Forajul a fost finalizat în octombrie 2014, instalația de foraj în ape adânci Ocean Endeavor începând ulterior forajul sondei de explorare Pelican South-1. În sectorul de mică adâncime al perimetrului Neptun, operat integral de OMV Petrom, s-a efectuat interpretarea datelor de seismică 3D, ceea ce va permite evaluarea oportunităților suplimentare din Marea Neagră.

A început forajul în parteneriat cu Repsol la două sonde HP/HT (presiune și temperatură mare) de mare adâncime în perimetrele Băicoi și Târgoviște, ambele identificând o mare complexitate a zonei și reprezentând o adevărată provocare pentru echipa de foraj.

Producție

În 2014, OMV Petrom a produs în România

3,89 mil. tone țiței (inclusiv condensat) și 5,29 mld. mc gaze naturale, echivalentul unei producții totale de 62,57 mil. bep țiței și gaze. Producția offshore a reprezentat aproximativ 7% din producția de țiței și circa 26% din cea de gaze naturale. Producția medie zilnică echivalentă a ajuns la 171,41 mii bep/zi, față de 171,36 mii bep/zi în 2013. Sondele noi puse în producție la începutul anului (zăcămintele Totea și Mamu), împreună cu testarea sondelor noi de la Mamu de la mijlocul anului au contribuit la producția anuală.

O campanie de reparații capitale, care a fost inițiată la începutul anului 2014 la patru sonde offshore, a contribuit în mod semnificativ la stabilizarea și creșterea treptată a producției de hidrocarburi în cea de-a doua jumătate a anului. În 2014, țițeiul obținut prin tehnici de recuperare îmbunătățite a reprezentat aproximativ 25% din producția internă totală de țiței. Țițeiul greu, reprezentând țițeiul cu o densitate mai mare de 900 kg/m³, a contribuit cu peste 35% la producția totală de țiței, inclusiv condensat.

În 2014, producția medie de țiței a fost de 76,7 mii bep/zi, sub valoarea de 78,4 mii bep/zi realizată în 2013, din cauza lucrărilor de reparații capitale planificate și a condițiilor meteorologice. Producția internă de gaze a fost de 94,8 mii bep/zi, în creștere față de anul precedent datorită rezultatelor obținute de sondele noi de la Totea și Mamu, precum și succesului campaniilor de reparații capitale realizate offshore. Consumul intern de gaze pentru operațiunile upstream a fost de aproximativ 11% din totalul producției.

Proiecte-cheie în 2014

OMV Petrom a continuat seria investițiilor în tehnologii noi și metode de recuperare secundară având drept scop red dezvoltarea zăcămintelor mature din România în vederea îmbunătățirii ratelor de recuperare a țițeiului și gazelor și stabilizării producției.

Pe parcursul anului 2014, două proiecte de red dezvoltare zăcămintelor au ajuns în etapa finală de dezvoltare (FRD Opișenești și FRD Suplac Faza 1) și alte șase (FD Totea Deep, FRD Lebăda East, FRD Phoenix Vata Faza 1, FRD Tazlău Kliwa 1, FRD Independența Faza 1 și FRD Istria Faza 1) au trecut în faza de execuție. Cu un portofoliu de dezvoltare extins, cuprinzând 12

proiecte acoperind zăcămintele de țiței și gaze atât onshore, cât și offshore, au fost angajate resurse suplimentare pentru a asigura gestionarea cu atenție a acestora. În decembrie 2014, prima injecție de apă din cadrul FRD Opișenești a marcat închiderea proiectului, trecându-se la faza de operare. De asemenea, în cadrul FRD Suplac Faza 1, am finalizat forajul la toate cele 25 de sonde noi, punând în funcțiune și un cazan de aburi.

În cadrul **Totea Deep**, cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii ani, am continuat programul de foraj, cele mai mari patru sonde producătoare interne din portofoliul nostru aducând o contribuție medie de 10,5 mii bep/zi în 2014, comparativ cu 5,2 mii bep/zi în 2013.

În cadrul **FRD Phoenix Vata Faza 1**, se vor foră 26 de sonde de țiței în câteva grupuri, din care mai mult de jumătate au fost finalizate și produc peste așteptări. Proiectul include cu succes tehnologii precum forajul cu coloană de tubaj, performanța raportată fiind foarte aproape de limita tehnică.

FRD Tazlău Kliwa 1 este un proiect pilot menit să crească recuperarea țițeiului în zona Tazlău în formațiunea cu cel mai mare potențial - Kliwa 1, utilizând injecția de apă în panouri. Proiectul include 20 de operațiuni de reparații capitale, un sidetrack și construirea instalațiilor conexe.

FRD Independența Faza 1, care a trecut recent în faza de execuție, prevedea forarea mai multor sonde de țiței orizontale. S-au mai executat și două reparații capitale utilizând pentru prima dată în cadrul OMV Petrom tehnologia echipării cu două coloane, prin intermediul unui sistem de pompaj cu tijă liniară.

FRD Istria este un proiect de dezvoltare offshore care va fi implementat în două faze. Faza 1 a constat în trei sidetrack-uri și patru operațiuni de reparații capitale, iar Faza 2 va consta din forajul altor două sidetrack-uri.

Programele privind producția de gaze ale OMV Petrom includ sonde noi și reparații capitale suplimentare menite să maximizeze recuperarea prin instalații de suprafață mai eficiente, respectând standardele de protecție a

mediului și cu o integritate tehnică superioară. În cadrul proiectului **Lebăda East NAG**, obiectivul nostru este compensarea declinului natural prin optimizarea instalațiilor de comprimare și auxiliare. În cadrul proiectelor **Madulari Safety Upgrade** și **FRD Burcioaia**, dezvoltăm tehnologiile de procesare și uscare a gazelor.

Madulari este primul proiect din cadrul OMV Petrom care aplică tehnologia „Solid Bed Scavenger”, menită să elimine hidrogenul sulfurat din gazele naturale.

Câteva proiecte au fost dezvoltate valorificând oportunitățile identificate în cadrul celor șapte inițiative „Analiza multidisciplinară a zonei de producție” (MAR) care au avut loc în 2014. Preconizăm că aceste inițiative se vor dezvolta și vor genera oportunități noi, ținând seama și de mediul de exploatare din piață. Turburea Bibești este o poveste de succes a OMV Petrom, sonda forată în 2014 pe acest zăcămant intrând în producție cu ~1.000 bep/zi.

În ceea ce privește dezvoltarea de noi zone de producție prin extinderea actualelor zone de producție (NFO), am continuat să identificăm oportunități noi, în 2014 fiind forate opt sonde NFO, din care se preconizează că patru vor avea rezultate pozitive (trei sonde la Bălăria și o sondă la Mamu Vest). În cadrul programelor de Inginerie a Sondelor, 140 de activități au fost realizate sau monitorizate (PEC-uri și sidetrack-uri, inclusiv instalații pentru reparații capitale), comparativ cu 169 sonde în 2013. A fost acoperită o gamă largă de operațiuni: sonde noi și sidetrack-uri, sonde de producție, injecție, evaluare și explorare, atât onshore, cât și offshore, operate sau neoperate de către OMV Petrom, sidetrack-uri cu instalații pentru reparații capitale.

Activitățile de foraj au înregistrat în 2014 rezultate excelente în ceea ce privește aplicarea tehnologiei de foraj cu coloană urmăritoare: un record european stabilit la zăcămintul Abramuş la forajul cu coloană de tubaj Nivel 2 – forat cu o coloană de 9 5/8”, până la 1.204 metri, într-un singur marș și două recorduri europene la sonda offshore Marina 1 – prima sondă offshore cu foraj coloană de tubaj de 20” Nivel 2, de la 153 la 892 metri, fără control direcțional, și foraj cu coloană de tubaj Nivel 3 cu control direcțional.

Redezvoltarea zăcămintelor mature din România

Am înregistrat recorduri europene în aplicarea tehnologiei de foraj cu coloană urmăritoare

Contracte de creștere a producției și parteneriate

În scopul de a pune în aplicare strategia de optimizare a portofoliului de active existente, începând cu iulie 2010, OMV Petrom a încheiat parteneriate cu companii internaționale de prestigiu pentru creșterea producției. Parteneriatele cu Petrofac, PetroSantander și Expert Petroleum sunt guvernate de contracte de creștere a producției (PEC), respectiv PECȚicleni, PECTurnu și PECTimiș, acoperind în total 31 de zăcămintele mature, 3 zăcămintele din cadrul PEC Turnu făcând obiectul unui proces de renunțare la concesiune de la sfârșitul anului 2014.

PEC-urile stipulează că toți contractanții vor prelua și finanța operațiunile și, împreună cu OMV Petrom, se angajează pentru dezvoltarea ulterioară a zăcămintelor predate, cu scopul de a maximiza producția și de a îmbunătăți eficiența acestora. OMV Petrom rămâne singurul titular al contractelor de concesiune și proprietarul producției de hidrocarburi, al activelor existente, precum și al drepturilor și obligațiilor definite prin Legea Petrolului. De asemenea, OMV Petrom supraveghează operațiunile și remunerează contractantul în baza unui tarif de servicii, care variază în funcție de nivelul producției livrate.

Performanța siguranței s-a îmbunătățit comparativ cu 2013, indicatorul LTIR scăzând de la 1,2 la 0,65. Cu toate acestea, trei incidente soldate cu timp de lucru pierdut au fost înregistrate în 2014, câte unul în fiecare PEC. În scopul de a continua îmbunătățirea performanței și de a asigura operațiuni sigure în cadrul tuturor PEC-urilor, un coordonator HSSE s-a alăturat echipei PEC-uri și parteneriate în asociațiune, implementând o serie de măsuri de îmbunătățire.

Inițiativele de dezvoltare au continuat în cadrul tuturor PEC-urilor. În cadrul PECTimiș, am continuat optimizarea sistemului de producție prin instalarea a opt pompe electrice submersibile și prin construcția unei stații de degazolinare și a unui compresor de gaze pentru remedierea problemelor legate de pierderea gazelor. În cadrul PECTurnu, am continuat campania de foraj de completare a gabaritului, patru sonde fiind săpate și echipate, iar în cadrul PECȚicleni a fost forată o nouă sondă de explorare, 1610Târgu Jiu, testele de producție

fiind programate pentru luna ianuarie 2015.

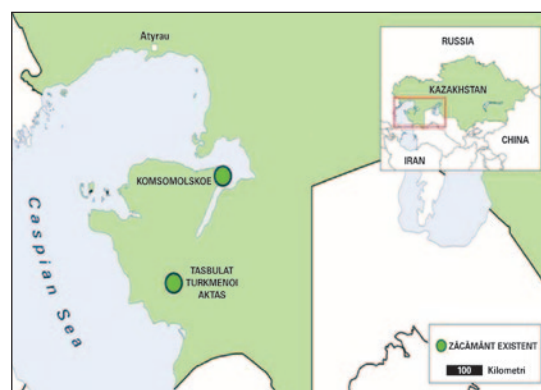
Producția totală anuală obținută prin PEC-uri a fost în 2014 de aproximativ 8,8 mii bep/zi, fiind cu 9% mai mare comparativ cu producția pe 12 luni înainte de demararea PEC-urilor. PECȚicleni a contribuit la producția din 2014 cu 4 mii bep/zi, PECTurnu cu 2,2 mii bep/zi, iar PECTimiș cu 2,6 mii bep/zi.

Activitățile internaționale ale E&P

În prezent, OMV Petrom deține licențe de dezvoltare și producție pentru zăcămintele TOC și Komsomolskoe (zăcămintul KomMunai) din **Kazakhstan**. În 2014, producția medie de țiței și gaze din Kazakhstan a scăzut cu 21%, ajungând la 8,9 mii bep/zi. Principalele motive pentru această scădere a producției au fost suspendarea temporară a producției zăcămintului Turkmenoi din cauza scurgerilor identificate la conducta Turkmenoi, performanța mai slabă a sondelor din cadrul proiectului de redezvoltare a zăcămintelor TOC, precum și declinul natural al producției.

În ultimul trimestru al anului 2014, la **zăcămintele TOC**, o secțiune de 3 km din conducta corodată, care a cauzat suspendarea producției zăcămintului Turkmenoi, a fost înlocuită. Proiectul de injecție de apă este aproape finalizat. Producția medie a zăcămintelor TOC a fost de 3,9 mii bep/zi în 2014, în scădere cu 26% față de 2013, în principal din cauza suspendării producției la zăcămintul Turkmenoi pe o perioadă de o lună și jumătate, precum și performanței mai slabe a sondelor de producție forate în cadrul proiectului de redezvoltare a zăcămintelor TOC.

Localizarea zăcămintelor OMV Petrom în Kazakhstan



La **zăcămintul Komsomolskoe**, proiectul extins de injecție de apă se apropie de finalizare. În 2014, producția medie a zăcămintului Komsomolskoe a fost de 5,0 mii bep/zi, în

scădere cu 15% față de 2013 din cauza conectării cu întârziere a două sonde la facilități în zona Sor, precum și necesității de înlocuire a pompelor electrice submersibile în câteva sonde.

Producția medie a zăcămintului Komsomolskoe a fost de 5,0 mii bep/zi

Producția în 2014

	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	mil. mc	mil. bep	mil. bep
România	3,89	27,98	5,29	34,58	62,57
Kazahstan	0,38	2,96	0,05	0,30	3,25
Grupul OMV Petrom	4,27	30,94	5,34	34,88	65,82

Portofoliul Grupului: rezerve dovedite la 31 decembrie 2014

	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	bcf	mil. bep	mil. bep
România	49,4	355,6	1.705,2	315,8	671,4
Kazahstan	2,1	16,1	16,8	2,8	18,9
Grupul OMV Petrom	51,5	371,7	1.722,0	318,6	690,2

Gaze și Energie (G&E)

Contextul din piețele românești de gaze și energie electrică a fost plin de provocări în 2014, dar liberalizarea a continuat. În pofida scăderii de 9% a volumelor de gaze naturale comercializate, OMV Petrom a reușit să își mențină o poziție puternică pe piața locală, furnizând peste o treime din consumul estimat de gaze naturale al României în 2014. Producția netă de energie electrică s-a înjumătățit față de 2013 din cauza marjelor medii negative, în timp ce perspectivele de piață pe termen lung revizuite au condus la o depreciere parțială a activelor de energie electrică. Accentul a fost pus pe consolidarea integrării centralei electrice de la Brazi în lanțul valoric al gazelor naturale din producția internă.

G&E în cifre

	2012	2013	2014
Total vânzări segment (mil. lei)	4.143	4.315	4.375
EBIT (mil. lei)	360	112	(818)
EBIT excluzând elementele speciale (mil. lei)	359	167	(63)
EBITD (mil. lei)	450	324	49
Investiții (mil. lei)	221	18	3
Vânzări de gaze (mil. mc) ¹	4.841	4.893	4.419
Vânzări de gaze (TWh) ¹	52,2	52,7	47,7
Producția netă de energie electrică (TWh) ²	1,7	2,9	1,3

¹ Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

² Include producția netă de energie electrică generată de centrala de la Brazi în timpul perioadei de testare; centrala a început exploatarea comercială la 1 august 2012

În G&E, EBIT excluzând elementele speciale a scăzut semnificativ la (63) mil. lei în 2014 comparativ cu 167 mil. lei în 2013, în mare parte din cauza contribuției negative a activității de energie electrică, cu marje medii negative determinate de prețurile mai mari ale gazelor generate de liberalizarea pieței gazelor naturale. În plus, contribuția activității de gaze a fost mai scăzută comparativ cu 2013, în principal din cauza volumelor mai mici de gaze vândute și a creșterii costurilor de depozitare (un nou tarif de transport și volume mai mari). EBIT-ul raportat de (818) mil. lei a reflectat elemente speciale în valoare de (755) mil. lei, determinate în principal de ajustarea de depreciere parțială a centralei electrice de la Brazi, cauzată de revizuirea perspectivei pe termen lung asupra pieței.

Noutăți legislative și de reglementare

În ceea ce privește liberalizarea pieței de gaze naturale, calendarul impus de Guvern pentru creșterea graduală a prețului gazelor din producția internă în perioada 2013-2014 a fost parțial implementat. Liberalizarea prețului pentru sectorul industrial a fost finalizată, în timp ce pentru sectorul rezidențial a continuat. Termenul-limită pentru liberalizarea prețului pentru sectorul

rezidențial a fost extins până la 30 iunie 2021. La sfârșitul anului 2014, prețul reglementat al gazelor din producția internă a fost 89,4 lei/MWh pentru consumatorii industriali și 53,3 lei/MWh pentru consumatorii casnici.

Media cotelor de import impuse de ANRE pentru consumatorii casnici a fost 3% în 2014 (2013: 5%), în timp ce pentru consumatorii industriali reglementați a fost în medie 10% (2013: 23%), semnificativ mai scăzută decât în anii trecuți din cauza contractării pieței interne.

În conformitate cu o nouă obligație în vigoare de la 15 iulie 2014, producătorii de gaze au început să comercializeze o parte din producția lor internă pe platformele centralizate de tranzacționare din România, ceea ce s-a dovedit a fi o provocare.

Un tarif de transport de ~6 lei/MWh a fost aplicat de ANRE începând cu 1 august 2014 pentru volumele de gaze naturale injectate în depozite. Liberalizarea pieței de energie electrică pentru consumatorii casnici și pentru întreprinderile mici a avansat conform calendarului oficial în 2014. În noiembrie 2014, Piața de energie electrică pentru Ziua Următoare din România s-a cuplat cu Piețele de energie electrică pentru Ziua

Următoare ale Ungariei, Cehiei și Slovaciei, instituindu-se o piață regională care va permite eficientizarea tranzacționării și alocării de capacitate peste granițe, condiții pentru siguranță crescută în aprovizionare, lichiditate crescută și un preț de piață mai relevant.

În 2014, cota surselor de energie regenerabilă în consumul brut național a fost 11%, neschimbată față de 2013, ceea ce a dus la un excedent de certificate verzi în piață și, prin urmare, la scăderea prețului certificatelor verzi la nivelul minim reglementat, de 130,69 lei/MWh.

În perioada iulie-decembrie 2014, taxa de cogenerare pentru electricitatea exportată a fost eliminată, în timp ce pentru piața internă a fost redusă cu 46% (de la 18,38 lei/MWh la 9,96 lei/MWh).

Gaze naturale

În 2014, consumul estimat de gaze naturale al României a scăzut cu 4%, la 11,9 md. mc (2013: 12,5 md. mc), în principal din cauza cererii mai mici a industriei chimice și a iernii blânde. Volumul vânzărilor consolidate de gaze ale OMV Petrom a scăzut cu 9%, ceea ce reflectă consumul redus al centralelor de cogenerare față de 2013. Compania și-a păstrat poziția de lider pe piața concurențială de gaze naturale din România, în același timp valorificând sinergii prin gruparea vânzărilor de energie electrică cu cele de gaze naturale.

În 2014, OMV Petrom a fost prima companie care a vândut gaze naturale pe piețele centralizate din România, demonstrând astfel deschiderea companiei către utilizarea acestui canal adițional de vânzări, mai ales atunci când lichiditatea acestuia va mai crește și prețurile vor reflecta principii sănătoase ale pieței.

Un volum total de 550 mil. mc de gaze naturale a fost injectat în depozite de către OMV Petrom în 2014, față de 266 mil. mc în 2013. Volumul total de gaze înmagazinate deținute de OMV Petrom este de 405 mil. mc la sfârșitul anului 2014, față de 160 mil. mc la sfârșitul anului 2013.

În 2014, OMV Petrom a vândut participația sa de 28,59% în compania de furnizare și distribuție gaze naturale Congaz S.A. către GDF SUEZ Energy Romania S.A., în concordanță cu strategia de optimizare a activităților downstream și de

concentrare pe activitățile de bază. În urma acestei tranzacții, toți clienții externi de gaze naturale ai OMV Petrom sunt deserviți prin societatea integral consolidată, OMV Petrom Gas S.R.L. (deținută 99,99% de OMV Petrom S.A.).

Energie electrică

Conform datelor preliminare publicate de Institutul Național de Statistică, producția brută de energie electrică a României a crescut cu aproape 9% față de 2013, la ~64 TWh, în timp ce consumul național de electricitate a rămas relativ constant. Balanța preliminară export-import a atins nivelul record de 7,2 TWh, susținută și de cuplarea regională a piețelor inițiată în luna noiembrie 2014. Conform datelor preliminare publicate de OPCOM, prețurile electricității pe Piața pentru Ziua Următoare în România au fost în medie 154 lei/MWh pentru energia electrică livrată în bandă și 187 lei/MWh pentru energia electrică livrată în orele de vârf în 2014.

În 2014, OMV Petrom a continuat să se concentreze pe atingerea excelenței operaționale în generarea de electricitate și pe maximizarea disponibilității centralelor sale.

În contextul mediilor negative ale marjelor din cursul anului, centrala electrică de la Brazi a generat o producție netă de electricitate de 1,2 TWh (2013: 2,7 TWh), acoperind ~2% din producția totală de electricitate a României în 2014 și ~6% din piața de echilibrare (2013: ~5% din producția de electricitate a României și ~9% din piața de echilibrare) conform datelor preliminare disponibile. Compania s-a concentrat pe consolidarea integrării centralei în lanțul valoric al gazelor din producție proprie, contribuind în același timp la stabilitatea sistemului energetic național. Disponibilitatea operațională a centralei în 2014 a atins 96%. Cu o disponibilitate netă de 97%, parcul eolian Dorobanțu a generat o producție netă de electricitate de 0,08 TWh în 2014, față de 0,10 TWh în 2013. Pentru energia electrică produsă și livrată consumatorilor, OMV Petrom Wind Power S.R.L. a primit ~133.000 de certificate verzi, din care jumătate vor deveni eligibile pentru tranzacționare după 1 ianuarie 2018 (2013: ~178.000 certificate verzi, dintre care ~32.000 eligibile pentru tranzacționare după 1 ianuarie 2018).

Piețele de electricitate pentru Ziua Următoare din România, Ungaria, Cehia și Slovacia s-au cuplat în noiembrie 2014

Rafinare și Marketing (R&M)

Activitatea de Rafinare și Marketing a continuat să se desfășoare într-un mediu de piață competitiv, cu prețuri la țiței ridicate pe plan internațional și marje de rafinare scăzute în prima jumătate a anului (direcția fiind inversată în a doua jumătate a anului 2014), precum și cerere redusă în regiunea în care OMV Petrom își desfășoară activitatea.

În Rafinare, programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazii a fost finalizat cu succes în 2014. Ca parte a procesului de modernizare, instalațiile modernizate de hidrofinare motorină și cracare catalitică au fost puse în funcțiune în timpul opririi planificate a rafinăriei de la jumătatea anului, având un impact pozitiv atât asupra eficienței energetice, cât și asupra mediului înconjurător. Rata de utilizare a rafinăriei a fost de 89%, în timp ce consumul de energie a continuat să se îmbunătățească. Programul de optimizare a rețelei de depozite de produse petroliere a continuat cu începerea operațiunilor comerciale la terminalul Bacău și inițierea lucrărilor de reconstrucție a terminalului din Cluj.

În Marketing, cota de piață a Grupului a scăzut, atât pentru vânzările cu amănuntul, cât și pentru cele comerciale, ca urmare a creșterii taxelor la combustibili în România și a concurenței sporite din regiunea în care operăm. Vânzările comerciale au înregistrat o tendință descrescătoare la toate produsele, cu excepția benzinei și a kerosenului.

Creșterea vizibilității mărcii comerciale și fidelizarea clienților au fost în continuare punctele centrale ale campaniilor de marketing.

R&M în cifre

	2012	2013	2014
Total vânzări segment (mil. lei)	21.750	19.308	16.755
EBIT (mil. lei)	138	386	(79)
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	31	374	654
EBITD (mil. lei)	753	958	541
Investiții (mil. lei)	899	827	794
Vânzări totale produse rafinate (mii tone) ²	5.004	5.222	4.807
din care vânzări marketing (mii tone) ³	3.829	3.617	3.380
din care: Benzină	879	884	838
Motorină	2.258	2.259	2.085
Kerosen	186	220	245
Păcură	132	85	71
Număr de stații de distribuție retail	798	785	780

¹ Ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

² Includ toate produsele vândute de Grupul OMV Petrom

³ Cifrele exclud vânzările la export, acestea fiind incluse în vânzările totale de produse rafinate

EBIT CCA excluzând elementele speciale în segmentul R&M a crescut la 654 mil. lei comparativ cu 374 mil. lei în 2013, datorită creșterii marjelor de rafinare, îmbunătățirii performanței operaționale după modernizarea rafinăriei și a rezultatului bun al activității de marketing.

În 2014, am înregistrat primul an cu rezultate pozitive din ambele activități, reflectând angajamentul companiei de a îmbunătăți performanța operațională, de a continua măsurile de management strict al costurilor

și de optimizare a activității în segmentul downstream.

EBIT CCA excluzând elementele speciale este recalculat după eliminarea efectelor negative ale CCA de (674) mil. lei și a elementelor speciale de (60) mil. lei. **EBIT-ul raportat** a fost de (79) mil. lei, comparativ cu 386 mil. lei în 2013.

Investițiile în segmentul R&M au însumat 794 mil. lei, alocate în principal finalizării programului de modernizare a rafinăriei Petrobrazii prevăzut pentru perioada 2010-2014 și optimizării rețelei de distribuție.

Primul an cu rezultate pozitive atât în Rafinare, cât și în Marketing

În Rafinare, anul 2014 a marcat ultima etapă în derularea programului de modernizare a rafinării Petrobrazî, instalațiile modernizate de hidrofinare motorină și cracare catalitică fiind puse în funcțiune pe durata celor 30 zile de oprire planificată a rafinării. În ceea ce privește programul de optimizare a rețelei de depozite de carburanți, am început operațiunile comerciale la terminalul modernizat Bacău și am demarat lucrările de reconstrucție a depozitului de la Cluj la începutul trimestrului al doilea al anului 2014, lucrări estimate a fi finalizate până la sfârșitul anului 2015. Pe lângă proiectele de modernizare, au fost continuate investițiile în proiectele de mediu, de conformare cu cerințele legale și de sporire a eficienței energetice.

Investițiile efectuate în 2014 la rafinăria Petrobrazî au fost de aproximativ 114 mil. euro, fiind alocate în cea mai mare parte ultimei etape

a programului de modernizare a rafinării. Investițiile în Marketing au fost direcționate către optimizarea portofoliului actual de stații de distribuție. Pentru un număr de stații de distribuție Petrom și OMV au fost realizate investiții, având ca scop principal îmbunătățiri ale dotărilor existente. Unul dintre principalele proiecte în acest sens a vizat înlocuirea sistemului convențional de iluminare în 345 de stații de distribuție Petrom din România cu un sistem nou bazat pe unitati de tip LED (diode emițătoare de lumină), parțial finanțat printr-un împrumut acordat de BERD.

Indicatorul marjă de rafinare ^{vii} a crescut la 1,89 USD/bbl, de la (2,83) USD/bbl în 2013, reflectând structura standard de produse actualizată ca urmare a finalizării programului de modernizare a rafinării Petrobrazî și costul mai mic al țițeiului.

Marja de rafinare s-a îmbunătățit ca urmare a finalizării programului de modernizare

Țiței procesat (mii tone) ¹

	2012	2013	2014
Petrobrazî ²	3.146	3.771	3.728

¹ Inclusiv condensat

² Capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an până în T2 2012. Începând cu T3 2012 a fost optimizată la 4,2 mil. tone/an

Producția (mii tone)

	2012	2013	2014
Benzină	946	1.210	1.143
Motorină	1.035	1.266	1.428
Kerosen	144	185	207
Păcură	350	366	309
GPL total	162	221	191
Cocs de petrol	196	240	233

Vânzări

Cifra de afaceri a activității de marketing a reflectat cotația țițeiului, creșterea taxelor la combustibili în România și concurența crescută din regiunea în care operăm. Volumul vânzărilor totale din marketing ale Grupului OMV Petrom a fost de 3.380 mii tone în 2014, în scădere cu 7% în comparație cu 2013, ca urmare a cantităților mai mici vândute atât pe segmentul cu amănuntul, cât și pe cel comercial.

Vânzările cu amănuntul (retail) ale Grupului au fost cu 4% mai mici comparativ cu nivelul anului anterior, ajungând la 2.970 mil. litri, tendința descrescătoare înregistrându-se în toate țările. Vânzările cu amănuntul pe piața internă au ajuns la 2.308 mil. litri în 2014, în scădere cu 4% comparativ cu 2013.

Vânzările comerciale ale Grupului au fost de 1.007 mii tone, cu 11% mai scăzute comparativ cu

^{vii} Indicatorul marjei de rafinare se bazează pe cotațiile internaționale ale produselor [Augusta] și ale țițeiului Ural, precum și pe o structură standard de produse, tipică rafinării Petrobrazî; începând cu T3/14, ca urmare a finalizării programului de modernizare a rafinării, structura standard de produse utilizată pentru calcularea indicatorului a fost actualizată; cifrele raportate anterior nu au fost ajustate; marjele de rafinare efectiv realizate de OMV Petrom pot fi diferite față de acest indicator și față de marjele pieței, ca urmare a mixului diferit de țiței și produse și a condițiilor diferite de operare.

Cotă totală de piață de 34% în România

2013, înregistrându-se volume mai mici la toate produsele, cu excepția benzinei și a kerosenului. Vânzările comerciale din România au fost de 595 mii tone, cu 5% sub nivelul anului trecut (2013: 625 mii tone). În mare măsură, scăderea a fost efectul creșterii concurenței în piață și a vânzărilor mai mari din 2013, generate de opririle planificate ale altor rafinării de pe piața internă. Începând cu al treilea trimestru al anului 2014, vânzările de motorină au revenit pe trendul ascendent, crescând cu 6% în a doua jumătate a anului comparativ cu aceeași perioadă din 2013. Această tendință crescătoare a fost vizibilă și la vânzările de benzină în cea de-a doua parte a anului.

Cota totală de piață ^{viii} (vânzări cu amănuntul și comerciale) în regiunea în care operăm a scăzut cu 0,6%, ajungând la 24%, comparativ cu 25% în 2013, afectată în principal de provocările de pe piața din România.

Cota totală de piață ^{viii} din România (vânzări cu amănuntul și comerciale) s-a menținut la aproximativ același nivel ca anul trecut (2014: 34,3%; 2013: 33,8%), în principal ca urmare a optimizării activității comerciale și a portofoliului de produse, în pofida scăderii cu 1% a cotei de piață pentru vânzările cu amănuntul ca urmare a creșterii accizei și a concurenței.

În 2014, în pofida trendului descrescător al vânzărilor de combustibili, cifra de afaceri totală obținută din comercializarea produselor complementare a scăzut doar cu 1% comparativ cu anul anterior, reflectând îmbunătățirea performanței și rezultatul implementării conceptului „magazin în magazin” ^{ix} și al altor parteneriate strategice.

Aspecte operaționale semnificative în 2014 Rafinare

În 2014, ne-am concentrat în principal pe livrarea termenelor promise și a beneficiilor asumate în programul de modernizare a rafinării Petrobrazii. În timpul opririi planificate a rafinării de la jumătatea anului, au fost puse în funcțiune instalațiile de hidrofinare motorină și cracare catalitică. Finalizarea cu succes a programului de modernizare a adăugat aproximativ 5 USD/bbl la

rentabilitatea standard a rafinării, comparativ cu perioada anterioară modernizării. Rata de utilizare a rafinării Petrobrazii a fost ușor sub cea înregistrată în 2013 (89% în 2014, comparativ cu 90% în 2013), reflectând oprirea planificată timp de o lună a rafinării.

Aprovizionare și logistică

În martie 2014, au început operațiunile comerciale la terminalul modernizat din Bacău, după perioada de doi ani de reconstrucție. La începutul celui de-al doilea trimestru al anului 2014 au fost demarate lucrările de reconstrucție a terminalului Cluj. Proiectul face parte dintr-un concept modular de design ce va îmbunătăți performanța prin maximizarea duratei de exploatare a serviciilor și reducerea costurilor operaționale. Începerea operațiunilor comerciale la acest terminal este planificată pentru finalul anului 2015.

Acest proiect face parte dintr-un program mai vast de investiții ce vizează șase terminale moderne în România: trei terminale noi (Jilava, Brazi și Ișalnița – toate fiind funcționale) și trei terminale modernizate (Bacău fiind deja operațional).

Marketing

În activitatea de marketing, eforturile în 2014 s-au concentrat, în principal, pe menținerea cotei de piață în segmentul vânzărilor cu amănuntul, furnizând servicii la cele mai ridicate standarde, precum și pe diversificarea continuă a serviciilor existente destinate clienților (de ex. transfer de bani, polițe de asigurare auto, plata utilităților, servicii poștale) în benzinăriile OMV, funcționând sub conceptul „Service Corner”.

Pentru a ne consolida poziția de lider de piață în România, în 2014 accentul a fost pus pe continuarea strategiei axate pe cele două mărci comerciale – OMV, poziționată ca marcă internațională premium, și Petrom, ca marcă românească economică. Vânzările medii pe stație au scăzut ușor în 2014, ca urmare a vânzărilor cu amănuntul mai mici, generate de creșterea taxelor la combustibili și a concurenței. În România, vânzările medii de carburant au fost de 4,22 mil. litri/benzinărie, comparativ cu 4,41

^{viii} Estimările OMV Petrom bazate pe datele preliminare disponibile

^{ix} Spațiu închiriat partenerilor în cadrul stațiilor de alimentare

mil. litri/benzinărie în 2013, în timp ce la nivel de Grup vânzările medii pe stație au scăzut, ajungând la 3,76 mil. litri/benzinărie în 2014 (2013: 3,89 mil. litri/benzinărie).

În România, pentru a îmbunătăți vizibilitatea mărcii și pentru fidelizarea clienților, am continuat campania „Colecția de reușite românești” în benzinăriile Petrom, încurajând achiziția de produse fabricate local. De asemenea, un număr semnificativ de benzinării Petrom au fost reconfigurate, iar aspectul acestora a fost îmbunătățit, ceea ce, împreună cu desfășurarea unei campanii eficiente de comunicare, a condus la creșterea vizibilității mărcii Petrom.

Unitatea comercială din cadrul activității de marketing a continuat optimizarea operațiunilor sale într-un mediu de piață dificil, cu accent pe activitățile dedicate segmentului comercial. Conceptul privind utilizarea canalelor multiple (utilizarea unor canale diferite pentru a deservi grupurile noastre țintă de clienți comerciali) a fost, de asemenea, optimizat pentru motorină

și pentru activitatea aviatică din România, consolidând profitabilitatea durabilă.

Companii afiliate

În ceea ce privește rețeaua de stații de distribuție, OMV Petrom a continuat optimizarea portofoliului său, în principal în Bulgaria. Evoluția vânzărilor companiilor afiliate a urmat aceeași tendință descrescătoare, ca urmare a creșterii concurenței locale și a condițiilor economice dificile.

Prețuri

Prețurile carburanților practicate de OMV Petrom au o evoluție dinamică, reflectând cotațiile internaționale ale carburanților, respectiv Platts Mediterranean, precum și concurența de pe piață. În plus, prețurile sunt influențate de politica fiscală și de cursul de schimb. Având în vedere volatilitatea crescută a cotațiilor internaționale și faptul că o reflectare imediată în nivelul prețurilor ar duce la destabilizarea pieței, prețurile carburanților practicate de OMV Petrom reflectă numai tendința, nu și cotațiile maxime.

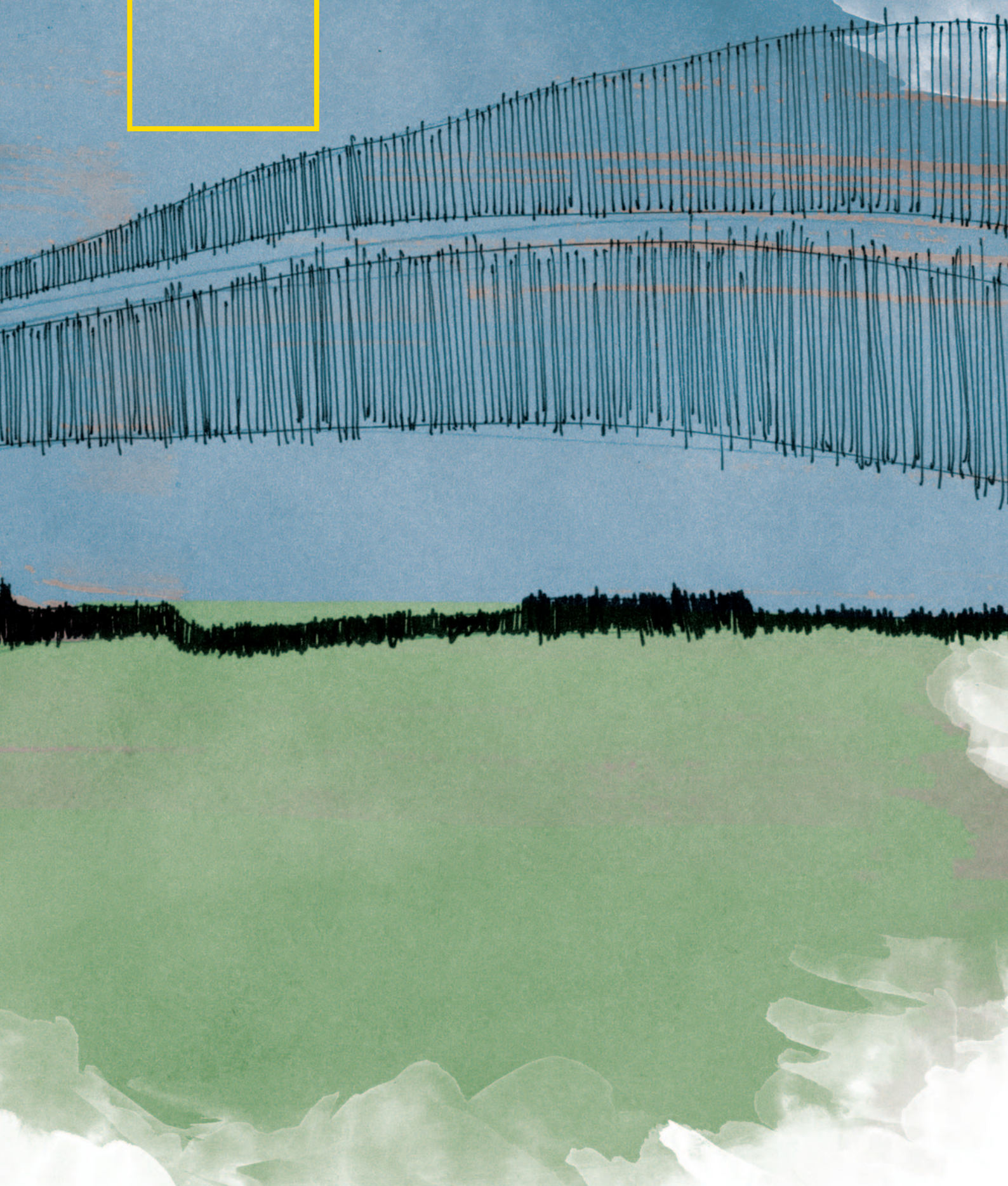
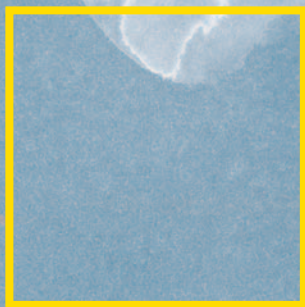
Concurență crescută și mediu de piață dificil

Număr de stații de distribuție retail pe țară

	2012	2013	2014
România	546	545	544
Republica Moldova	98	86	86
Bulgaria	93	93	89
Serbia	61	61	61
Total	798	785	780



Raportul structurilor de conducere



Raportul Consiliului de Supraveghere

Transparență și responsabilitate față de acționari

Activități de bază

OMV Petrom S.A. (denumită în continuare „OMV Petrom” sau „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și indirect, prin intermediul filialelor sale din Kazahstan (activități de explorare și producție) și din țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova și Serbia (activități de distribuție carburanți). OMV Petrom S.A. este, de asemenea, compania-mamă pentru toate filialele consolidate din Grupul OMV Petrom. Structura detaliată a companiilor consolidate din Grupul OMV Petrom la data de 31 decembrie 2014 se găsește la nota corespunzătoare la situațiile financiare consolidate, inclusă în ultimul capitol din acest raport.

Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei. Astfel, în 2014, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor Companiei în toate domeniile de activitate. Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei. Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre Companie, prin:

- ▶ vizitarea site-ului nostru de internet, www.omvpetrom.com, care este actualizat în permanență;
- ▶ contactarea directă a Companiei – acționarii și analiștii se pot adresa departamentului de Relația cu Investitorii;
- ▶ adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi ce urmează să fie dezbătute în cadrul acestor adunări.

Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli clare și obiective, reprezintă premisa pentru obținerea încrederii în Companie a acționarilor. De asemenea, contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra

activității și performanței Companiei, oferind acces mai facil la capital și diminuând riscurile. Compania a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă întocmit de Bursa de Valori București.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, Compania este administrată într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste, atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii structurilor de conducere mai sus menționate au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de Companie. Astfel, membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au luat deciziile privind activitatea companiei exclusiv spre binele acesteia, având în vedere în primul rând interesele acționarilor și ale angajaților.

Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, Compania a adoptat un sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a Companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere.

În cadrul sistemului dualist, conducerea revine Directoratului, care gestionează activitatea Companiei în conformitate cu legile relevante și cu Actul Constitutiv al Companiei.

În conformitate cu prevederile statutare, în virtutea mandatului acordat de către acționarii Companiei, Consiliul de Supraveghere are autoritatea de a controla managementul Companiei. Principalele atribuții stabilite în conformitate cu Legea societăților comerciale pentru membrii Consiliului de Supraveghere sunt: (i) să exercite supravegherea continuă a activității Directoratului; (ii) să numească și să revoce membrii Directoratului; (iii) să verifice conformitatea managementului Companiei cu legile, cu Actul Constitutiv, precum și cu rezoluțiile Adunării Generale a Acționarilor; (iv) să prezinte un raport cu privire la activitatea sa de supraveghere cel puțin o dată pe an, la Adunarea Generală a Acționarilor; (v) să reprezinte Compania în relația cu Directoratul.

Membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au obligația să-și ducă la îndeplinire responsabilitățile și să-și exercite atribuțiile în interesul Companiei și al acționarilor acesteia.

Membrii Consiliului de Supraveghere

În conformitate cu Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere este compus din nouă membri.

Pe parcursul anului 2014, Consiliul de Supraveghere a avut următoarea componență: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Johann Pleininger, Joseph Bernhard Mark Mobius, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Riccardo Puliti.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 29 aprilie 2014 l-a numit pe Johann Pleininger membru al Consiliului de Supraveghere până la data de 28 aprilie 2017. Până în acel moment, Johann Pleininger fusese membru interimar al Consiliului de Supraveghere începând cu 18 septembrie 2013, ca urmare a renunțării lui Jaap Huiskes la mandatul său.

Ca urmare a renunțării lui Hans-Peter Floren la mandatul său, Christoph Trentini a fost numit, începând cu data de 9 ianuarie 2015, membru interimar al Consiliului de Supraveghere până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Companiei.

Membrii Directoratului

La data prezentului raport, Directoratul este compus din cinci membri.

Pe parcursul anului 2014, Directoratul a fost compus din următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Gabriel

Selischi (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale și Energie).

Pe 24 martie, 2015, Consiliul de Supraveghere a numit următorii membri ai Directoratului pentru o perioadă de patru ani, începând cu 17 aprilie 2015, până la 17 aprilie 2019: Mariana Gheorghe (Director General Executiv și Președinte al Directoratului); Andreas Matje (Director Financiar și Membru al Directoratului); Gabriel Selischi (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Upstream); Neil Anthony Morgan (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream oil); Lăcrămioara Diaconu-Pințea (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream gas) *. Mandatul de membru în Directorat al lui Cristian Secoșan va înceta începând cu 17 aprilie 2015.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2014

În 2014, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele Companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Companiei, Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil și reglementările interne relevante. Ne-am coordonat cu Directoratul în privința unor aspecte importante legate de activitatea de conducere a OMV Petrom și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne, totodată, în luarea deciziilor-cheie privind Compania. În cazurile impuse de lege, de Actul Constitutiv sau de reglementările interne ale Companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În anul supus analizei, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de cinci ori în persoană. În plus, pentru planuri și proiecte specifice foarte urgente survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris în trei ocazii. Toți membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în

Un nou mandat pentru membrii Directoratului până în aprilie 2019

* Pe 24 martie, Consiliul de Supraveghere a hotărât redenumirea segmentelor de activitate ale OMV Petrom, începând cu data de 1 aprilie 2015, astfel: Segmentul Explorare și Producție va deveni segmentul Upstream; Segmentul Rafinare și Marketing va deveni segmentul Downstream Oil; Segmentul Gaze și Energie va deveni segmentul Downstream Gas.

**Rată medie
de participare
la Ședințele
Consiliului de
Supraveghere de
peste 90%**

2014. Rata medie de participare a fost de peste 90%.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În cadrul întâlnirilor, Directoratul a furnizat, atât verbal, cât și scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat, despre aspectele de importanță fundamentală pentru Companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de afaceri, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate aspectele semnificative cu privire la Companie, pe baza rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența ridicată la întâlnirile de plen, dar și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea Companiei și tranzacțiile importante.

**Ședința din 25 martie a Consiliului de
Supraveghere**

La ședința ordinară din 25 martie a Consiliului de Supraveghere, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

În cadrul ședinței din 25 martie a Consiliului de Supraveghere, am discutat în detaliu situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2013, precum și rapoartele de management aferente. Situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2013 au fost adoptate în mod corespunzător, în baza recomandărilor făcute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării, și în baza scrisorii auditorilor către management. De asemenea, în cursul ședinței menționate mai sus s-a discutat și s-a decis, în baza analizei și propunerii Comitetului de Audit, numirea societății Ernst & Young Assurance Services S.R.L. în calitate de auditor financiar al Grupului OMV Petrom. Având în

vedere rezultatele obținute în 2013 și gradul de îndatorare scăzut, alt subiect asupra căruia ne-am concentrat în timpul ședinței a fost acordarea de dividende, unde am aprobat propunerea managementului de a acorda suma de 1.745 mil. lei ca dividende.

În plus, în cadrul aceleiași ședințe, am aprobat convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pentru data de 28 aprilie 2014 și materialele aferente acesteia. Mai mult, am aprobat, de asemenea, un Contract de Transfer de Activitate cu privire la transferul de activitate al entității organizaționale Global Solutions de la OMV Petrom către OMV Petrom Global Solutions S.R.L., incluzând active, know-how, pasive relevante, contracte relevante și angajații care desfășoară o astfel de activitate în cadrul Global Solutions.

**Ședința din 11 aprilie a Consiliului de
Supraveghere (prin circulară)**

În data de 11 aprilie, printr-o moțiune circulară, a fost aprobată accelerarea programului de explorare pentru perimetrul Neptun Deep în perioada 2015-2016, prin adăugarea la programul existent a unei sonde de explorare în ape adânci.

**Ședința din 29 aprilie a Consiliului de
Supraveghere**

În cadrul ședinței ordinare din 29 aprilie, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

**Ședința din 27 mai a Consiliului de Supraveghere
(prin circulară)**

La data de 27 mai, printr-o moțiune circulară, am aprobat o propunere de răspuns la o scrisoare adresată de către Departamentul pentru Energie membrilor Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom S.A.

**Ședința din 13 iunie a Consiliului de
Supraveghere**

La această ședință ordinară, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire

la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

Pe parcursul aceleiași ședințe, am aprobat prefinanțarea celei de-a doua etape a proiectului de red dezvoltare a zăcămintului Istria.

Ședința din 23 septembrie a Consiliului de Supraveghere

La această ședință din 23 septembrie, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele recente ale Companiei.

De asemenea, în aceeași zi, Consiliul de Supraveghere a aprobat o serie de investiții legate de activitățile preconizate a fi desfășurate de Companie în Marea Neagră.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Supraveghere a aprobat două proiecte ale diviziei E&P, și anume Red dezvoltarea zăcămintului Bustuchin și Red dezvoltarea zăcămintului Tazlău Kliwa 1.

Ședința din 18 noiembrie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul acestei ședințe, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

De asemenea, pe parcursul aceleiași ședințe, am luat cunoștință de bugetul preliminar pentru anul 2015 și de tranzacțiile OMV Petrom cu părțile interesate în prima jumătate a anului 2014.

Spre sfârșitul lunii decembrie, prin circulară,

am aprobat bugetul pentru anul 2015, sub rezerva actualizării ulterioare la începutul anului 2015 din cauza volatilității crescute a prețurilor țițeiului. De asemenea, cu aceeași ocazie, s-a luat cunoștință de progresele înregistrate cu privire la trei proiecte de investiții E&P.

În cadrul tuturor ședințelor ținute în 2014, Directoratul ne-a informat despre stadiul actual al procesului de majorare a capitalului OMV Petrom prin includerea valorii terenurilor primite în administrare și/ sau folosință de la Statul

Român pentru care OMV Petrom a obținut/ este în curs de a obține certificatele de atestare a dreptului de proprietate, precum și despre dialogul constant dintre Companie și Statul Român prin reprezentanții săi autorizați în vederea clarificării aspectelor nesoluționate.

Comitetul de Audit

Un Comitet de Audit, alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere, a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom în materie de gestionare a riscului și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și contabilității. La data prezentului raport, cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: David Charles Davies, Manfred Leitner, George Băeșu și Riccardo Puliti. În anul 2014, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de distribuire a profitului. În plus, Comitetul de Audit a supervizat procesul de management de risc al Companiei și rezultatele acestuia, a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii interni și planul de audit intern pentru anul 2015. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

Auditorul independent

Ernst & Young Assurance Services S.R.L. (EY) a fost auditorul independent al Grupului OMV Petrom în anul 2014. O propunere pentru re alegerea EY ca auditor independent al Grupului OMV Petrom va fi supusă spre aprobare în viitoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 28 aprilie 2015.

Situațiile financiare anuale

EY a auditat situațiile financiare pentru anul 2014, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis o opinie de audit fără rezerve.

Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori în 2014

EY a auditat situațiile financiare pentru anul 2014

Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată cu scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul de Audit a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale consolidate ale Companiei, inclusiv a rapoartelor de management. Situațiile financiare consolidate au fost aprobate în ședința din 24 martie 2015 a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de Audit, și vor fi supuse ulterior spre aprobare în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 28 aprilie 2015.

Raportare financiară în conformitate cu standardele internaționale

OMV Petrom întocmește situațiile financiare consolidate ale Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de către Uniunea Europeană - prezentate în acest raport. Situațiile financiare individuale ale Companiei pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2014 sunt, de asemenea, întocmite în conformitate cu IFRS, întrucât Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1286/2012 stipulează că societățile românești listate trebuie să întocmească situații financiare în conformitate cu IFRS aprobate de către Uniunea Europeană, începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012.

Dividendul

Consiliul de Supraveghere a acceptat propunerea Directoratului adresată Adunării Generale Ordinare a Acționarilor de a plăti un dividend de 0,0112 lei/acțiune, corespunzător unei rate de distribuire de 30% din profitul net înregistrat în 2014. Propunerea va fi supusă aprobării Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din 28 aprilie 2015.

Guvernanță corporativă

Consiliul de Supraveghere a aprobat, de asemenea, raportul Directoratului, care include Raportul de Guvernanță Corporativă. OMV Petrom aderă la și respectă marea majoritate a

prevederilor stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București. Cerințele Codului de Guvernanță Corporativă sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale pentru Companiile listate.

Dorim să mulțumim acționarilor pentru încrederea lor în OMV Petrom. În 2014, procesul de dezvoltare a Companiei a continuat cu succes, în pofida dificultăților cauzate de efectele evoluției precare a mediului economic internațional.

Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să transmită aprecierea sa Directoratului, managerilor, angajaților Companiei, precum și reprezentanților sindicatului pentru angajamentul și dedicarea lor. Cu toții au depășit cu succes provocările anului 2014 și au înregistrat rezultate excelente. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai OMV Petrom. Datorită performanței operaționale foarte bune și a poziției financiare solide a Companiei, Consiliul de Supraveghere are certitudinea că OMV Petrom este bine poziționată, astfel încât să depășească viitoarele provocări și să valorifice întregul său potențial în anii ce vor urma.

București, 24 martie 2015



Gerhard Roiss,
Președinte al Consiliului de Supraveghere

**Dividend de
0,0112 lei/acțiune
pentru 2014**

Raportul Directoratului

Indicatori financiari ai Grupului OMV Petrom (mil. lei)

	2013	2014	Δ (%)
Venituri din vânzări	24.185	21.541	(11)
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.958	3.338	(44)
Profit net	4.824	2.100	(56)
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	4.821	2.103	(56)
Flux de numerar din exploatare	8.048	6.830	(15)
Investiții	5.303	6.239	18
Angajați la sfârșitul perioadei	19.619	16.948	(14)

În 2014, OMV Petrom a obținut un rezultat operațional (EBIT) în valoare de 3.338 mil. lei, cu 44% mai mic decât nivelul anului precedent, în principal din cauza impactului negativ generat atât de prețul mai mic la produsele petroliere, ca urmare a scăderii cotațiilor internaționale, cât și de cheltuielile cu ajustările de depreciere ale activelor imobilizate din segmentele G&E și E&P (Kazahstan). De asemenea, introducerea unui nou impozit pe construcții și creșterea impozitării suplimentare a vânzării de gaze naturale din România au afectat în mod negativ EBIT-ul anului. Elementele speciale nete de natura cheltuielilor au însumat (1.592) mil. lei, reflectând, în principal, deprecierea înregistrată în Kazahstan, ca urmare a proiectului fără succes de redevoltare a zăcămintelor TOC, și deprecierea centralei electrice de la Brazi, cauzată de revizuirea perspectivei de piață pe termen lung.

Rentabilitatea medie a capitalului angajat ^{xi} (ROACE) a înregistrat valoarea de 7,6%, în timp ce ROACE CCA excluzând elementele speciale a fost de 13,6%. Gradul de îndatorare a fost de 3%, susținut de un nivel scăzut la începutul anului, precum și de fluxuri de numerar din activități de exploatare bune.

În 2014, ne-am menținut statutul de cel mai mare investitor din sectorul energetic din România, cu investiții totale de 6.239 mil. lei, cu 18% mai mari decât în 2013, dedicate în principal proiectelor din segmentul E&P.

În **Explorare și Producție**, pentru al doilea an la rând de la privatizare, am înregistrat o ușoară creștere anuală a producției de hidrocarburi în România, în timp ce la nivel de Grup producția a fost în mare parte stabilă. Declinul natural al zăcămintelor mature de hidrocarburi a fost contrabalansat de rezultatele bune ale inițiativelor de optimizare, care au inclus activități de reparații capitale și forarea de sonde

noi. Producția în Kazahstan a scăzut, ca urmare a constrângerilor de ordin tehnic cu care ne-am confruntat în zăcămintele TOC.

În explorare, în 2014 ne-am intensificat operațiunile, cu preponderență în legătură cu activitățile de foraj de explorare în zona offshore. În apele de mare adâncime ale blocului Neptun, explorat în parteneriat cu EMEPRL, am avansat cu forajul de explorare concretizat în sonda Domino-2. Forajul sondei Domino-2 a început în luna iulie, a fost finalizat în octombrie 2014 și a avut ca scop stabilirea viabilității comerciale a zăcămintului descoperit de sonda Domino. Operațiunile de foraj au continuat cu săparea sondei de explorare Pelican South-1.

În platoul continental al Mării Negre, sonda Marina 1 a identificat un zăcămint de țiței, care este actualmente în curs de evaluare.

Onshore, am realizat cea mai importantă descoperire de petrol și gaze din Platforma Moesică din ultimii 30 ani, prin săparea sondei de explorare Padina Nord 1, în parteneriat cu Hunt Oil. Estimările obținute din testele de producție efectuate la cele două straturi geologice indică o producție potențială pe sondă de 1.200- 2.100 bep/zi.

Licența de explorare pentru nouă perimetre acoperind o suprafață de aproximativ 19.000 km² a fost prelungită până în septembrie 2017, iar la un alt perimetru s-a renunțat. Toate cele nouă perimetre aflate în explorare fac obiectul unui singur acord de concesiune privind explorarea, dezvoltarea și producția. OMV Petrom se află în parteneriat cu Hunt Oil pentru două perimetre și cu Repsol pentru alte patru perimetre.

În **Gaze și Energie**, volumul vânzărilor de gaze înregistrat de OMV Petrom a fost de 4,4 mld. mc, acoperind mai mult de o treime din consumul

**Intensificarea
activităților de
explorare în
2014**

^{xi} Pentru definiția acestor indicatori, vă rugăm să consultați pagina 76, secțiunea „Abrevieri și definiții”

Vânzarea participației în Congaz S.A.

estimat de gaze al României în 2014. În concordanță cu strategia noastră de a optimiza operațiunile în segmentul downstream, în 2014 am vândut către GDF SUEZ Energy Romania S.A. participația de 28,59% deținută în Congaz S.A., companie de distribuție și furnizare a gazelor, care nu făcea obiectul activității de bază a OMV Petrom. În sectorul energiei electrice, am realizat o producție netă totală de 1,3TWh (care a reprezentat ~2% din producția de electricitate la nivel național), în principal de la centrala electrică Brazi.

În **Rafinare și Marketing**, 2014 a fost primul an de la privatizare când am obținut o valoare pozitivă a EBIT-ului CCA excluzând elementele speciale în ambele sectoare de activitate, susținut de marje de rafinare favorabile, de performanța operațională îmbunătățită după modernizarea rafinării și de rezultatul bun al activității de marketing.

Structura standard de produse utilizată pentru

calcularea indicatorului marja de rafinare a fost actualizată în T3/14, ca urmare a finalizării programului de modernizare a rafinării Petrobrazî în România. Finalizarea cu succes a acestui program a adăugat aproximativ 5 USD/bbl la rentabilitatea standard a rafinării comparativ cu perioada anterioară modernizării.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazî a fost de 89%, reflectând oprirea planificată pentru o lună a rafinării în T2/14. Anul trecut, au început operațiunile la terminalul Bacău și lucrările de reconstrucție la terminalul Cluj, ambele făcând parte din programul de optimizare a rețelei de terminale.

În segmentul de Marketing, volumul total al vânzărilor a scăzut cu 7% comparativ cu 2013, fiind afectat de creșterea taxelor în România și de concurența sporită din regiunea în care operăm. Cota de piață a Grupului a fost de 24%, aproximativ la același nivel ca în anul 2013.

Structura standard de produse a fost actualizată ca urmare a finalizării modernizării rafinării

Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)

EBIT (mil. lei)	2013	2014	Δ %
Explorare și Producție ¹	5.529	3.932	(29)
Gaze și Energie	112	(818)	n.m.
Rafinare și Marketing	386	(79)	n.m.
Corporativ și altele	(97)	(151)	55
Consolidare: eliminarea profitului între segmente	29	454	n.m.
EBIT-ul Grupului	5.958	3.338	(44)

¹ Excluză eliminarea profitului între segmente prezentat în linia „Consolidare”

În **E&P, EBIT-ul** a scăzut cu 29% comparativ cu 2013, la 3.932 mil. lei, din cauza vânzărilor mai mici de țiței și condensat și elementelor speciale mai mari, în principal aferente ajustării de depreciere din Kazahstan, ca urmare a proiectului fără succes de redevoltare a zăcămintelor TOC.

Producția totală de hidrocarburi a Grupului în 2014 a fost de 180,3 mii bep/zi sau 65,82 mil. bep, în ușoară scădere față de 2013. **Producția de țiței, gaze și condensat din România** a totalizat 62,57 mil. bep, înregistrând o creștere ușoară comparativ cu anul anterior. Producția internă de țiței a fost de 27,98 mil. bbl, cu 2% mai mică față de 2013, din cauza lucrărilor de reparații capitale planificate și a condițiilor meteo. Producția internă de gaze a înregistrat valoarea de 34,58 mil. bep, cu 2% mai mare față de 2013.

Producția de țiței și gaze din Kazahstan a scăzut cu 21% la 3,25 mil. bep ca urmare a constrângerilor de natură tehnică. **Volumul vânzărilor la nivel de Grup** a înregistrat o ușoară scădere față de 2013, compensată de vânzările de gaze mai mari din România.

În **G&E, EBIT-ul** a scăzut de la 112 mil. lei în 2013, la (818) mil. lei în 2014, în mare parte din cauza elementelor speciale în valoare de (755) mil. lei, reflectând ajustarea de depreciere a centralei de la Brazi, cauzată de revizuirea perspectivei de piață pe termen lung. Contribuția activității de **gaze** a fost mai scăzută comparativ cu 2013 din cauza volumelor mai mici de gaze vândute și a creșterii costurilor de depozitare. De asemenea, contribuția activității de **energie electrică** a înregistrat o scădere comparativ

Producția de hidrocarburi din România a crescut ușor comparativ cu 2013

cu anul 2013, ca rezultat al marjelor medii negative, determinate de prețuri mai mari la gaze și prețuri medii la electricitate ușor mai mici.

În **R&M, EBIT-ul** a scăzut la (79) mil. lei, ca urmare a scăderii cotațiilor internaționale, ce a determinat înregistrarea unei ajustări semnificative a valorii realizabile nete pentru stocurile de țiței și produse petroliere. Această ajustare a fost realizată pentru raportarea pe segmente și a fost reversată pe linia Consolidare, având un efect pozitiv, întrucât la nivel de Grup costul stocurilor este acoperit de valoarea realizabilă. Elementele speciale reprezentând ajustări de depreciere pentru activele aferente activității de marketing din Republica Serbia, în valoare de (63) mil. lei, au avut, de asemenea, un impact negativ asupra EBIT-ului

raportat. Aceste efecte negative au fost parțial compensate de creșterea marjei de rafinare, de îmbunătățirea performanței operaționale ca urmare a modernizării rafinăriei și de un rezultat bun al activității de marketing. **Indicatorul marja de rafinare** a crescut la 1,89 USD/bbl, de la (2,83) USD/bbl în 2013, reflectând atât structura standard de produse actualizată în urma finalizării programului de modernizare a rafinăriei Petrobraz, cât și costurile mai mici la țiței. În 2014, **rata de utilizare** a rafinăriei Petrobraz s-a menținut la 89%, reflectând oprirea planificată pentru o lună a rafinăriei în T2/14.

EBIT-ul în segmentul **Corporativ și altele** (Co&O) a fost de (151) mil. lei, deteriorat față de rezultatul de (97) mil. lei din 2013.

Costuri mai mici la țiței

Note la situația veniturilor și cheltuielilor

Situația sumară a veniturilor și cheltuielilor (mil. lei)

	2013	2014	Δ %
Venituri din vânzări	24.185	21.541	(11)
Cheltuieli directe de distribuție	(646)	(480)	(26)
Costul vânzărilor	(15.485)	(15.815)	2
Alte venituri de exploatare	298	316	6
Cheltuieli de distribuție și administrative	(1.284)	(1.267)	(1)
Cheltuieli de explorare	(423)	(156)	(63)
Alte cheltuieli de exploatare	(687)	(801)	17
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.958	3.338	(44)
Rezultat financiar net	(259)	(429)	66
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(875)	(810)	(7)
Profit net	4.824	2.100	(56)
minus profitul net / (pierdere) atribuibil(ă) interesului minoritar	3	(3)	n.m.
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	4.821	2.103	(56)

OMV Petrom este o companie integrată de țiței și gaze. Deoarece țițeiul produs în segmentul E&P este procesat, în principal, în rafinăria Petrobraz, segmentul R&M are ponderea cea mai mare în veniturile consolidate din vânzări ale Grupului.

Veniturile consolidate din vânzări au scăzut cu 11% comparativ cu 2013, ajungând la 21.541 mil. lei, în principal din cauza scăderii vânzărilor de țiței și produse petroliere, parțial compensată de creșterea vânzărilor de gaze naturale în 2014. După eliminarea tranzacțiilor în cadrul Grupului, în sumă de 12.028 mil. lei, contribuția segmentului **E&P** la veniturile consolidate din vânzări a fost de 861 mil. lei, reprezentând aproximativ 4% din veniturile

totale din vânzări ale Grupului (2013: 1.108 mil. lei). După eliminarea vânzărilor din cadrul Grupului, contribuția segmentului **G&E** a fost de 4.014 mil. lei și a reprezentat aproximativ 19% din veniturile totale din vânzări (2013: 3.880 mil. lei). Veniturile din vânzări către clienți externi ale segmentului **R&M** au însumat 16.602 mil. lei și au reprezentat 77% din veniturile consolidate din vânzări (2013: 19.128 mil. lei).

Veniturile din vânzările către clienți externi sunt împărțite pe zone geografice în funcție de locul unde riscurile și beneficiile sunt transferate asupra clientului. România și Europa Centrală și de Est, ca zone geografice, reprezintă cele mai importante

**Vânzările
în România
reprezintă 80%
din totalul
vânzărilor
Grupului**

piețe de desfacere ale Grupului. Vânzările în România reprezintă 17.140 mil. lei sau 80% din totalul veniturilor din vânzări ale Grupului (2013: 18.964 mil. lei), iar vânzările în restul Europei Centrale și de Est au fost de 4.334 mil. lei sau 20% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2013: 4.222 mil. lei).

Cheltuielile directe de distribuție au urmat aceeași tendință descrescătoare ca veniturile din vânzări, scăzând de la 646 mil. lei în 2013 la 480 mil. lei în 2014. **Costul vânzărilor**, care include costuri fixe și variabile de producție, precum și cheltuieli cu bunurile și materialele folosite, a crescut cu 2%, la 15.815 mil. lei. Scăderea costurilor aferente bunurilor vândute a fost compensată integral de ajustări de depreciere mai mari, în special aferente centralei electrice de la Brazi, în segmentul G&E, și unui activ din Kazahstan, în segmentul E&P, precum și de creșterea nivelului taxelor și impozitelor. **Alte venituri de exploatare** au înregistrat o creștere ușoară de 6%, datorită impactului pozitiv din estimarea provizioanelor pentru beneficii de pensionare și al câștigului rezultat în urma transferului de active către OMV Petrom Global Solutions, companie asociată ce a fost înființată în anul 2014; efectul înregistrat în anul 2013 a fost, de asemenea, pozitiv, provenind din daune-interese primite în urma rezilierii unor contracte de vânzare terenuri și venituri din despăgubiri din asigurări. **Cheltuielile de distribuție și administrative** în sumă de 1.267 mil. lei au scăzut ușor cu 1%, comparativ

cu anul precedent, fiind influențate de creșterea costurilor de depozitare în 2014, în timp ce în 2013 au fost afectate de vânzarea filialei Petrom LPG.

Cheltuielile de explorare au scăzut cu 63%, la 156 mil. lei, suma din 2013 fiind influențată de cea mai mare campanie de seismică 3D realizată în sectorul românesc al Mării Negre.

Alte cheltuieli de exploatare au crescut cu 17% comparativ cu suma de 687 mil. lei aferentă anului 2013, în principal ca urmare a înregistrării unor provizioane de restructurare mai mari.

Rezultatul financiar net, reprezentând o pierdere de (429) mil. lei, s-a deteriorat comparativ cu anul anterior (2013: pierdere de (259) mil. lei), în principal din cauza cheltuielilor cu dobânzile de întârziere calculate asupra taxelor datorate, parțial compensate de câștigurile din diferențe de curs valutar, ca urmare a aprecierii USD față de RON.

Cheltuielile cu impozitul pe profit în valoare de 810 mil. lei în 2014 au fost cu 7% mai mici în comparație cu anul 2013. Rata efectivă a impozitului pe profit a crescut la 28% (2013: 15%), fiind influențată negativ de cheltuielile nedeductibile aferente ajustării de depreciere a unor active din Kazahstan și de cheltuielile cu dobânzile de întârziere la plată calculate asupra taxelor datorate în urma controalelor fiscale.

Investiții

Investiții (mil. lei)

	2013	2014	Δ (%)
Explorare și Producție	4.401	5.349	22
Gaze și Energie	18	3	(82)
Rafinare și Marketing	827	794	(4)
Corporativ și altele	57	92	61
Total investiții	5.303	6.239	18
+/- Alte ajustări ¹	105	1.292	n.m.
- Investiții în active financiare	0	(45)	n.m.
Intrări conform situației activelor imobilizate (active corporale și necorporale)	5.408	7.486	38
+/- Modificări nemonetare ²	(413)	(1.576)	282
leșiri de numerar pentru investiții în imobilizări corporale și necorporale	4.995	5.910	18
+ Intrări de numerar nete din vânzarea / investiții în companiile din grup, vânzarea de active imobilizate și alte active financiare	(101)	(251)	149
Trezoreria netă din activitatea de investiții	4.895	5.658	16

¹ Investițiile sunt ajustate cu costurile de dezafectare capitalizate, investițiile în sondele de explorare care nu au descoperit rezerve certe, costurile îndatorării și alte intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții

² Intrările sunt ajustate pentru elemente care nu au afectat fluxul de numerar în perioadă (incluzând achizițiile prin leasing financiar, reestimarea provizionului privind dezafectările și modificări ale datoriilor rezultate din investiții)

Investițiile au crescut la valoarea de 6.239 mil. lei (2013: 5.303 mil. lei), ca efect al investițiilor substanțial mai mari în segmentul E&P.

Investițiile în segmentul **E&P**, în sumă de 5.349 mil. lei (2013: 4.401 mil. lei), au reprezentat 86% din valoarea totală înregistrată în 2014 și au fost predominant concentrate pe forajul sondelor de dezvoltare, pe proiecte de red dezvoltare a zăcămintelor, pe lucrări de reparații capitale și operațiuni de adâncime, pe infrastructură de suprafață, precum și pe operațiunile din Marea Neagră. În segmentul **R&M**, investițiile de 794 mil. lei (2013: 827 mil. lei) au reprezentat 13% din

totalul investițiilor efectuate de Grup în 2014. În Rafinare, investițiile au fost generate în principal de oprirea planificată a rafinării Petrobrazî în vederea finalizării programului de modernizare a acesteia. În plus, investițiile au fost alocate și proiectelor de eficientizare, precum și unor proiecte de conformitate cu cerințele legale și de mediu. Investițiile în segmentul **Corporativ și altele (Co&O)** s-au ridicat la 92 mil. lei (2013: 57 mil. lei), fiind direcționate în principal către proiecte din domeniul IT și către investiția financiară în compania nou înființată, OMV Petrom Global Solutions S.R.L., care oferă servicii de suport multiple exclusiv companiilor din Grupul OMV.

Investițiile în E&P au reprezentat 86% din suma totală investită în 2014

Bilanțul contabil

Bilanțul simplificat (mil. lei)

	2013	%	2014	%
Active				
Active imobilizate	34.560	86	37.243	86
Imobilizări corporale și necorporale	31.474	79	33.947	79
Investiții în entități asociate	43	0	35	0
Alte active imobilizate	2.166	5	2.213	5
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	877	2	1.048	2
Active circulante	5.487	14	5.882	14
Stocuri	1.996	5	2.250	5
Creanțe comerciale	1.429	4	1.424	3
Alte active circulante	2.062	5	2.208	5
Capitaluri proprii și datorii				
Total capitaluri proprii	26.642	67	27.005	63
Datorii pe termen lung	8.238	21	9.960	23
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	304	1	283	1
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.254	3	1.589	4
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	5.778	14	7.255	17
Provizioane și alte datorii	891	2	833	2
Datorii privind impozitul pe profit amânat	11	0	0	0
Datorii curente	5.167	13	6.160	14
Furnizori și alte datorii asimilate	2.958	7	2.899	7
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	189	0	274	1
Provizioane și alte datorii	2.020	5	2.987	7
Total active / capitaluri proprii și datorii	40.047	100	43.125	100

Activele totale au crescut până la valoarea de 43.125 mil. lei

Activele totale au crescut cu 3.078 mil. lei, până la valoarea de 43.125 mil. lei. Creșterea **imobilizărilor corporale și necorporale** cu suma de 2.473 mil. lei este principala cauză a creșterii nete a activelor imobilizate cu 2.683 mil. lei, până la 37.243 mil. lei. Intrările de active corporale și necorporale (7.486 mil. lei) au depășit valoarea totală a amortizării și a ajustărilor pentru depreciere, precum și a cedărilor de active, cu suma de 2.473 mil. lei. Ponderea activelor corporale și necorporale în total active se ridică la 79% (2013: 79%).

Creșterea **activelor circulante** cu 395 mil. lei este legată în principal de creșterea stocurilor cu 254 mil. lei, ca urmare a creșterii cantității de gaze și de produse petroliere din stoc, determinată de scăderea vânzărilor și a creșterii nivelului stocurilor minime obligatorii. Creșterea **altor active circulante**, datorată în principal cheltuielilor efectuate în avans pentru certificatele de emisii de gaze cu efect de seră, conform cerințelor legale, a fost contrabalansată de scăderea numerarului și echivalentelor de numerar.

Capitalurile proprii totale au crescut cu 364 mil. lei, ca urmare a profitului net generat în perioada curentă, parțial contrabalansat de distribuirea de dividende pentru exercițiul financiar 2013 (1.745 mil. lei). Indicatorul capital propriu la total active a scăzut ușor la 63% (2013: 67%).

Împrumuturile purtătoare de dobândă (atât pe termen lung, cât și pe termen scurt) au crescut cu 420 mil. lei, în principal din cauza unui nou contract de împrumut încheiat de filiala Kom Munai LLP cu BERD, în septembrie 2014, pentru suma de 200 mil. USD (din care suma de 142 mil. USD era trasă la 31 decembrie 2014), în vederea refinanțării împrumuturilor din cadrul Grupului și pentru investiții viitoare.

Datoriile Grupului, altele decât împrumuturile purtătoare de dobânzi (atât pe termen lung, cât și pe termen scurt) au crescut cu 2.295 mil. lei, în mare parte din cauza creșterii provizioanelor de dezafectare cu aproximativ 1.398 mil. lei, creșterii datoriilor aferente investițiilor (în principal în Marea Neagră), precum și constituirii de provizioane în urma controalelor fiscale din România și Kazahstan.

Indicatorul gradului de îndatorare

Datoria netă a Grupului OMV Petrom a crescut de

la 332 mil. lei, la sfârșitul lunii decembrie 2013, la 890 mil. lei, la sfârșitul lunii decembrie 2014. În consecință, **gradul de îndatorare** a crescut la 3,3%, de la 1,2% în decembrie 2013.

Fluxurile de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie ale Grupului este întocmită folosind metoda indirectă.

Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare a scăzut cu 1.218 mil. lei sau cu 15%, comparativ cu 2013, ajungând la 6.830 mil. lei. Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înainte de modificările în capitalul circulant) a determinat o ajustare netă pozitivă de 4.240 mil. lei pentru 2014 (2013: 2.426 mil. lei), provenind în special din amortizări și ajustări nete de depreciere a activelor imobilizate în sumă de 4.806 mil. lei (2013: 3.355 mil. lei), precum și din creșterea netă a provizioanelor (incluzând provizioanele pentru obligațiile de dezafectare și restaurare, precum și alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli) în valoare de 257 mil. lei (2013: scădere de 60 mil. lei). Cedarea activelor imobilizate, vânzarea unor companii din Grup, transferul de activitate și alte ajustări nemonetare au condus la o creștere cu 165 mil. lei (2013: creștere cu 101 mil. lei). Dobânzile nete și impozitul pe profit plătite au generat o ieșire de numerar de 988 mil. lei (2013: ieșire de numerar în sumă de 969 mil. lei).

În 2014, capitalul circulant net a generat o ieșire de numerar de 320 mil. lei (2013: ieșire de numerar de 77 mil. lei), cauzată în principal de creșterea stocurilor cu 315 mil. lei (2013: scădere de 146 mil. lei), creșterea creanțelor cu 152 mil. lei (2013: scădere de 340 mil. lei) și creșterea datoriilor cu 147 mil. lei (2013: scădere cu 562 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate de 5.955 mil. lei (2013: 4.995 mil. lei) au fost parțial compensate de încasările din cedări în valoare de 297 mil. lei (2013: 101 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiții** au avut o valoare totală de 5.658 mil. lei (2013: 4.895 mil. lei).

Intrările de numerar din creșterea netă a împrumuturilor purtătoare de dobândă (atât pe termen lung, cât și pe termen scurt) au fost în valoare de 397 mil. lei în 2014 (2013: ieșiri de numerar în sumă de 837 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru plata dividendelor au fost de 1.731 mil. lei în 2014 (2013: 1.574 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de finanțare** s-au ridicat la

1.334 mil. lei (2013: ieșiri de numerar în valoare de 2.412 mil. lei).

Managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernanță Corporativă, rolul Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom este de a adopta reguli stricte și de a se asigura, prin intermediul Comitetului de Audit, că sistemul de management al riscului este implementat în cadrul companiei și că acest sistem este eficient. Mai mult, Directoratul OMV Petrom supraveghează și coordonează în permanență sistemul de management al riscului prin implicare directă și monitorizarea sa.

Pentru a evalua riscurile asociate cu întreg portofoliul de operațiuni al OMV Petrom, Directoratul a înființat un departament dedicat de Management al Riscurilor și Asigurărilor cu obiectivul de a conduce și coordona procesele de management al riscurilor în cadrul companiei.

În plus, sistemul de management al riscurilor implementat de OMV Petrom este parte integrantă a procesului de luare a deciziilor. Pentru orice proiecte noi de anvergură, strategii noi sau direcții noi de piață se organizează ateliere, în scopul evaluării riscurilor asociate cu beneficiile respectivei oportunități, iar informațiile legate de riscuri strânse în cadrul atelierelor de lucru, precum și orice opinii relevante ale terțelor persoane specializate sunt folosite pentru luarea de decizii informate.

În 2014, OMV Petrom a implementat, împreună cu Institutul de Management al Riscurilor din Marea Britanie, un program intern de instruire la nivelul companiei, intitulat „Academia de Risc Petrom”, care a contribuit la consolidarea competențelor de management al riscului în rândul managerilor de nivel mediu și din top management, precum și în rândul angajaților fără responsabilități manageriale. Acest program a fost premiat în cadrul evenimentului IRM Global Risk Awards 2015 pentru Angajament pentru Învățare & Dezvoltare în Risk Management. Prin intermediul procesului de management al riscurilor, OMV Petrom își asigură lichiditatea și sustenabilitatea pe termen lung și își reduce incertitudinile legate de obiectivele sale strategice și financiare.

Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk

Management”) din cadrul OMV Petrom este recunoscut prin intermediul diferitelor studii comparative efectuate de consultanții externi ca făcând parte din cele mai bune practici la nivel internațional.

Sistemul EWRM urmărește în mod activ și formal identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor (riscuri de piață și financiare, operaționale și strategice), pentru a minimiza efectele acestora asupra fluxului de numerar al companiei până la un nivel acceptabil agreat ca apetit pentru risc.

Sistemul EWRM respectă standardul ISO31000 și este format dintr-o organizație de management de risc dedicată, ce operează în baza unui cadru intern de reglementare solid, cu o infrastructură IT pentru cuantificarea cantitativă a riscurilor, și care oferă certitudinea că procesul este integrat în activitatea operațională zilnică și că livrează rezultatele așteptate conform obiectivelor stabilite.

OMV Petrom are patru niveluri de roluri formate în cadrul sistemului de management al riscurilor organizate tip piramidă. Primul nivel cuprinde proprietarii de risc, care sunt reprezentați în toate zonele de activitate prin manageri din diferite sectoare de activitate, al doilea nivel este reprezentat de unitățile de afaceri și coordonatorii de risc divizionali, care facilitează și coordonează procesul de management de risc din divizia lor, al treilea nivel se referă la managerul de risc reprezentat prin departamentul de management al riscurilor, care gestionează întreg procesul de management de risc asistat de funcții corporatiste de specialitate (HSSE, Conformitate, Juridic, Financiar, Controlling). Cel mai înalt nivel este reprezentat de Directoratul OMV Petrom, care coordonează și aprobă profilul de risc consolidat al OMV Petrom, în conformitate cu apetitul pentru risc și obiectivele companiei. Sistemul de management al riscului și eficacitatea acestuia sunt monitorizate de Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere, prin rapoarte periodice.

Obiectivul sistemului de management al riscurilor din cadrul OMV Petrom este de a asigura valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu, prin intermediul gestionării riscurilor asociate cu fluxurile de numerar la care este expusă compania, în limitele apetitului pentru risc. Riscurile operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat, precum și riscurile strategice

**OMV Petrom
are un sistem
de management
al riscurilor de
tip piramidă**

pe termen lung sunt, de asemenea, identificate și gestionate consecvent.

Categoriile de risc utilizate în prezent în cadrul sistemului EWRM al OMV Petrom sunt organizate în riscuri de piață și financiare, riscuri operaționale și strategice, care includ, printre altele, și riscuri de piață, financiare, de proiect, de proces, legate de sănătate, siguranță și securitate, fiscale, de conformitate, de personal, legate de litigii, legate de reglementare și riscuri reputaționale. În ceea ce privește instrumentele și tehnicile utilizate, OMV Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în gestionarea riscului și utilizează modele stocastice cantitative pentru a măsura eventualele pierderi asociate portofoliului de riscuri al companiei, pe un orizont de timp de trei ani și un grad de încredere de 95%. Toate riscurile sunt analizate pe baza cauzelor, consecințelor, tendințelor istorice, volatilităților și a potențialului impact asupra fluxului de numerar. Cele mai semnificative expuneri, financiare și nonfinanciare, ale OMV Petrom sunt riscul de piață pentru mărfuri tranzacționabile, riscul de schimb valutar și riscuri operaționale hazard de tip eveniment.

În ceea ce privește **riscul de piață pentru mărfurile tranzacționabile**, OMV Petrom este expus în mod natural riscului de preț și volatilității fluxurilor de numerar, generate de activitățile de producție, rafinare și marketing asociate țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică centrală în cadrul profilului de risc al OMV Petrom și a lichidității companiei. Riscul de preț aferent mărfurilor tranzacționabile ale Grupului OMV Petrom este analizat îndeaproape, cuantificat și evaluat. În 2014, nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu mărfurile tranzacționabile.

Instrumentele financiare derivate sunt folosite pentru scopul de a gestiona expunerea la riscurile aferente prețului, valutei și stocurilor mărfurilor tranzacționabile, care sunt evaluate ținând seama de nevoile Grupului OMV Petrom și sunt aprobate de Directoratul OMV Petrom în concordanță cu apetitul pentru risc al companiei.

În ceea ce privește **managementul riscului de schimb valutar**, numerarul OMV Petrom este expus volatilității monedei naționale față de USD, dar

și față de EUR. Efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, precum și corelația cu prețul țițeiului sunt monitorizate regulat.

Din punct de vedere al **riscului operațional**, OMV Petrom este o companie integrată, cu un portofoliu vast de active, majoritatea dintre aceste active fiind instalații de producție și prelucrare hidrocarburi. O atenție deosebită este acordată riscurilor legate de siguranța proceselor, politica OMV Petrom fiind „să prevenim incidentele, să asigurăm operațiuni sigure”. Riscurile de tip eveniment cu potențial ridicat asociate activității operaționale (spre exemplu, erupții, explozii, cutremure etc.) sunt identificate sistematic și pentru fiecare dintre acestea se elaborează și se evaluează scenarii de incident. Acolo unde este considerat necesar, se realizează planuri specifice de gestionare a riscului pentru fiecare locație în parte. Pe lângă planurile de reacție în caz de dezastru, criză și urgențe, politica OMV Petrom cu privire la riscurile asigurabile este de a le acoperi prin instrumente de asigurare. Aceste riscuri sunt analizate îndeaproape, cuantificate și monitorizate de organizația de risc și sunt gestionate prin proceduri interne detaliate.

Managementul riscului de credit se referă la riscul aferent neîndeplinirii de către o contraparte a obligațiilor contractuale, care are drept rezultat pierderi financiare pentru OMV Petrom. Principalele riscuri de credit la care este expus Grupul sunt evaluate, monitorizate și gestionate folosind limite de credit predeterminate pentru fiecare dintre țări, bănci, parteneri de afaceri și furnizori. Pe baza bonității acestora și a informațiilor de rating disponibile, tuturor contrapărților li se alocă un nivel maxim (de tip plafon) de expunere în ceea ce privește limita de credit (sume și scadențe), iar evaluările de bonitate și limitele acordate sunt revizuite la intervale regulate.

În scopul evaluării **riscului de lichiditate**, pe termen scurt, intrările și ieșirile de numerar financiare și operaționale bugetate la nivelul OMV Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, pentru a stabili modificarea netă așteptată a lichidității. Această analiză oferă baza pentru deciziile legate de finanțare și nevoile de capital. Pentru riscurile pe termen mediu, pentru a garanta solvabilitatea permanentă a OMV Petrom și păstrarea flexibilității

financiare necesare, sunt menținute rezerve de lichiditate sub formă de linii de credit angajate. OMV Petrom este expus în mod inerent **riscului de rată a dobânzii** prin prisma activităților sale de finanțare. Volatilitatea EURIBOR și LIBOR poate genera variații ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a finanța plata dobânzilor asociate datoriei OMV Petrom. Riscurile ratei dobânzii sunt analizate îndeaproape, cuantificate și monitorizate.

În 2014, analiza internă a riscului a indicat că nu este necesară acoperirea împotriva riscului privind rata dobânzii, prin urmare, pentru anul 2014 nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu volatilitatea ratei dobânzii.

La intervale regulate de timp, profilul de risc consolidat al OMV Petrom este raportat prin comparație cu apetitul pentru risc al companiei spre a fi aprobat de Directorat și cu scopul informării Comitetului de Audit. În 2014, în martie și octombrie, profilul de risc consolidat a fost

raportat și aprobat de Directoratul OMV Petrom în conformitate cu apetitul pentru risc al companiei și, de asemenea, a fost prezentat Comitetului de Audit, în scopul informării, acesta din urmă luând act de toate informațiile cuprinse în respectivul raport.

Controlul intern

Grupul a implementat un sistem de control intern, care include activități de prevenire sau detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, precum fraudă, erori, daune, neconformitate, tranzacții neautorizate și denaturări în cadrul raportării financiare.

Sistemul de control intern al OMV Petrom vizează toate operațiunile la nivel de grup, având următoarele obiective:

- ▶ Conformitatea cu legislația și reglementările interne
- ▶ Credibilitatea raportării financiare (acuratețe, caracter complet și prezentare corectă)
- ▶ Prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor
- ▶ Operațiuni de afaceri eficiente și eficace

Sistem de control intern în toate ariile de operare

Cadrul sistemului de control intern al OMV Petrom constă în următoarele elemente:

Element	Descriere
Mediul de control intern	Existența unui mediu de control reprezintă fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta constă în definirea și aderarea la valori și principii la nivel de grup (de ex. etica în afaceri), precum și măsuri organizatorice (de ex. atribuirea clară de responsabilități și autoritate, angajament în domeniul competenței, reglementări privind drepturile de semnătură și împărțirea sarcinilor).
Evaluarea riscurilor de proces și de conformitate	În general, toate procesele de afaceri, de management și cele de suport se află în sfera de acoperire a sistemului de control intern. Acestea sunt evaluate în scopul identificării activităților riscante și critice, precum și a riscurilor de proces și de conformitate.
Reducerea riscurilor prin activități de control	Activitățile și măsurile de control (precum împărțirea sarcinilor, verificări, aprobări, drepturi de acces IT) sunt definite, implementate și executate pentru a reduce riscurile semnificative de proces și conformitate.
Documentație și informare	Atribuțiile aferente includ documentarea principalelor procese și proceduri, care, la rândul său, conține o descriere a activităților de control-cheie efectuate.
Monitorizare și audit	Conducerea companiei și funcția de Audit Intern evaluează implementarea eficientă a sistemului de control intern.

Buna conducere și funcționare a OMV Petrom înseamnă crearea de valoare pentru acționari și impune ca Societatea și Grupul să fie conduse în mod sistematic și transparent, aplicând cele mai bune principii de guvernare corporativă. Modalitățile importante de realizare a acestui

obiectiv sunt implementarea și menținerea unui riguros Sistem General de Management al Afacerii (Business Management System - BMS). BMS reprezintă ansamblul de politici, obiective manageriale, directive și standarde corporative, ale cărui scopuri sunt conducerea și controlul

organizației, astfel conceput încât să corespundă setului integrat de procese și instrumente folosite de Companie și Grup pentru dezvoltarea și implementarea strategiei sale.

Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate este responsabil de coordonarea BMS și de modelul de guvernanta a reglementărilor la nivelul Grupului OMV Petrom. De asemenea, acest departament furnizează sprijin diferitelor entități ale OMV Petrom, în vederea îndeplinirii cerințelor de reglementare, coordonează elaborarea reglementărilor corporative și realizează verificarea calității acestora. Prin Directiva „Managementul Reglementărilor” au fost stabilite cerințe pentru clasificarea, definiția și structura standardizată a reglementărilor corporative, precum și pentru elaborarea, aprobarea, comunicarea, monitorizarea și raportarea acestora.

Departamentul de Audit Intern evaluează eficacitatea și eficiența politicilor, procedurilor și sistemelor în vigoare în cadrul Companiei, menite să asigure: identificarea corectă și gestionarea riscurilor, fiabilitatea și integritatea informațiilor, conformitatea cu legile și reglementările, protecția activelor, utilizarea economică și eficiența a resurselor și realizarea obiectivelor și scopurilor stabilite.

Auditul Intern desfășoară audituri periodice ale companiilor individuale din cadrul Grupului și informează Comitetul de Audit cu privire la rezultatele auditurilor realizate.

Grupul dispune de un Manual de Contabilitate aplicat în mod consecvent în toate companiile din cadrul lui în vederea asigurării unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleași situații de afaceri. Manualul de Contabilitate al Grupului este actualizat periodic în funcție de schimbările survenite în Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În plus, organizarea departamentelor de contabilitate și de raportare financiară este astfel instituită pentru a se obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară, este aplicat un proces de revizuire - „principiul celor patru ochi”. Stabilirea unor standarde la nivel de grup pentru pregătirea situațiilor financiare anuale și interimare, prin intermediul Manualului de Contabilitate al Grupului, face, de asemenea, obiectul unei

Reglementări Corporative interne.

Evenimente ulterioare

A se vedea Nota 36 la Situațiile Financiare Consolidate.

Perspective pentru 2015

Mediul de piață, fiscal și de reglementare

Pentru 2015, ne așteptăm ca prețul țițeiului **Brent** să înregistreze o valoare medie între 50 și 60 USD/bbl. Se anticipează că diferențialul Brent-Urals va rămâne relativ mic.

Piața de gaze și electricitate, precum și cadrul de reglementare trec printr-o perioadă de continuă schimbare, care ar putea influența negativ rezultatele financiare și operaționale ale companiei.

În 2015, nu ne așteptăm la o redresare a cererii de **gaze** a României, ceea ce va conduce la creșterea concurenței și la o presiune suplimentară asupra marjelor.

Prețurile reglementate ale gazelor și obligația de import pentru sectorul noncasnic au fost eliminate începând cu ianuarie 2015, în timp ce prețul gazelor din producția internă plătit de sectorul casnic reglementat în prima jumătate a anului 2015 a fost stabilit la 53,3 lei/MWh (12,0 EUR/MWh), neschimbat de la 1 iulie 2014. Același preț se aplică pentru volumele de gaze din producția internă pe care producătorii români sunt obligați să le furnizeze sectorului de termoficare (doar pentru cantitățile folosite pentru a produce energie termică pentru consum casnic). În plus, producătorii de gaze trebuie să vândă, prin intermediul platformelor centralizate de tranzacționare din România, aproximativ o treime din cantitățile proprii de gaze din producția internă destinate pieței libere, ceea ce s-a dovedit a fi o provocare în 2014.

Pe piața de **energie electrică**, se așteaptă ca cererea să fie relativ stabilă și prețurile să rămână sub presiune.

În 2015, se estimează că marjele de **rafinare** vor scădea de la maximele recente, ca urmare a persistenței supracapacității de rafinare pe piețele locale și europene.

Se estimează că prețurile mai reduse ale produselor petroliere, rezultate ca urmare a scăderii cotației țițeiului, vor susține cererea din **marketing**, totuși în contextul unei concurențe sporite.

Pachetul de măsuri fiscale introdus în februarie 2013, care impunea taxarea suplimentară a producătorilor de țiței și gaze, a fost extins pentru anul 2015. Impozitul aplicat la valoarea brută a construcțiilor speciale însă a fost redus la 1% de la 1,5% în 2014.

În acest an, anticipăm consultări publice în ceea ce privește sistemul de taxare pentru segmentul de upstream, care este prevăzut a se aplica începând cu 2016, conform declarațiilor publice ale autorităților. Obiectivul nostru rămâne obținerea unui cadru fiscal și de reglementare stabil, predictibil și favorabil investițiilor, condiție-cheie a investițiilor viitoare.

Investiții semnificative

Având în vedere mediul volatil și o probabilă menținere a condițiilor de piață deteriorate, ne reducem planurile de investiții pentru 2015 și ne intensificăm programele de optimizare a costurilor, menținându-ne totodată proiectele cu potențial de creștere din Marea Neagră. Programul actual de investiții al Grupului OMV Petrom pentru 2015 este estimat în intervalul 0,8-1,1 mld. euro, din care aproximativ 85% va fi dedicat proiectelor din E&P.

În **E&P**^{xii}, ca urmare a scăderii accentuate a prețului țițeiului în a doua jumătate a anului 2014, am redus portofoliul de investiții, prin prioritizarea proiectelor și reproiectarea și reducerea investițiilor. Mai mult, am intensificat programele de optimizare a costurilor, menținând în același timp proiectele cu potențial de creștere din Marea Neagră. În 2015, vom continua derularea inițiativelor de excelență operațională, cu focus pe eficiență, ținând cont și de mediul de operare de pe piață. Portofoliul E&P va fi optimizat în continuare, prin vânzarea zăcămintelor selectate. Activitățile operaționale ale OMV Petrom se vor concentra pe executarea a circa 1.200 de lucrări de reparații capitale și forarea unui număr de până la 70 de sonde noi, în funcție de evoluția mediului de piață și a celui fiscal. De asemenea, se preconizează că sonde noi importante (de ex. sondele de la zăcămintul Bustuchin și cele offshore de la Istria) vor aduce un aport suplimentar la producția totală. Proiectele de redezvoltare vor fi prioritizate pe baza valorii adăugate, prin urmare, proiectele în curs de dezvoltare sau execuție vor fi încetinite, iar cele în curs de evaluare vor fi reproiectate sau

reduse ca scop.

Parteneriatul cu Repsol continuă, forajul a două sonde de explorare fiind în desfășurare, alte două leaduri așteptând a fi prospectate.

Descoperirea Padina Nord în parteneriat cu Hunt Oil va intra în faza următoare, opțiunile de dezvoltare fiind în curs de analiză.

Vom continua parteneriatul cu EMEPRL, operațiunile de explorare și forajul de evaluare continuând în 2015. Rezultatele obținute de la sondele Domino-2 și Pelican South-1 împreună cu datele obținute din sonde de explorare suplimentare vor fi folosite pentru evaluarea potențialului întregului perimetru.

În Kazahstan, vom continua implementarea planului de injecție de apă în zăcămintele TOC și Komsomolskoe pentru a menține presiunea de zăcămintă și a încetini ritmul declinului natural al producției.

În **G&E**^{xii}, ne vom concentra pe optimizarea continuă a lanțului valoric al gazelor într-o manieră integrată pentru a adresa într-un mod dinamic provocările din piață și pe cele de reglementare, în același timp maximizând crearea de valoare. Prioritatea noastră rămâne menținerea poziției de lider pe piața concurențială de gaze naturale, valorificând sinergii prin gruparea vânzărilor de electricitate cu cele de gaze naturale. În contextul presiunii anticipate pe marje, care ar putea conduce la un rezultat negativ al activității de energie electrică în 2015, vom urmări un management strict al costurilor, optimizarea portofoliului și captarea oportunităților disponibile pe piață prin valorificarea flexibilității operaționale a centralei electrice de la Brazi.

În **R&M**^{xii}, vom continua să beneficiem de pe urma finalizării cu succes a modernizării rafinării Petrobrazi de-a lungul întregului lanț valoric. În plus, rafinăria va continua îmbunătățirea eficienței energetice în mod economic. Programul de optimizare a rețelei de depozite de produse petroliere va continua cu lucrările de reconstrucție a terminalului din Cluj, estimate a fi finalizate până la sfârșitul anului 2015. Vom continua măsurile de management strict al costurilor și de optimizare operațională. În activitatea de marketing, vom continua să ne concentrăm pe consolidarea poziției de piață și a strategiei celor două mărci în România.

Am redus planurile de investiții pentru 2015, dar ne menținem proiectele cu potențial de creștere din Marea Neagră

^{xii} Pe 24 martie, Consiliul de Supraveghere a hotărât redenumirea segmentelor de activitate ale OMV Petrom, începând cu data de 1 aprilie 2015, astfel: Segmentul Explorare și Producție va deveni segmentul Upstream; Segmentul Rafinare și Marketing va deveni segmentul Downstream Oil; Segmentul Gaze și Energie va deveni segmentul Downstream Gas.

Raportul de guvernanță corporativă

Practici de guvernanță corporativă adaptate pentru a ne conforma cerințelor și a profita de oportunități

Pentru a-și păstra competitivitatea într-o lume aflată în schimbare, OMV Petrom dezvoltă și își adaptează practicile de guvernanță corporativă astfel încât să se poată conforma noilor cerințe și să poată profita de noile oportunități.

Un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective, sporește încrederea acționarilor în companie. De asemenea, acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățind performanța generală a companiei, oferind un acces mai bun la capital și la prevenirea riscurilor.

Prin urmare, compania a acordat întotdeauna o importanță deosebită bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate de Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București.

În aprilie 2007, un sistem dualist de guvernanță a fost pus în aplicare în OMV Petrom și de atunci compania este administrată de un Directorat, care gestionează activitățile zilnice ale acesteia, și de un Consiliu de Supraveghere, ales de către acționari să acționeze ca un organism de monitorizare, supervizând și controlând Directoratul. Competențele și atribuțiile organismelor menționate mai sus sunt prezentate în Actul Constitutiv al companiei, disponibil pe site-ul nostru web (în secțiunea Guvernanță Corporativă) și în reglementările interne relevante.

Angajamentul pentru buna guvernanță corporativă

În conformitate cu cea mai bună practică de guvernanță corporativă, compania este administrată într-un climat de deschidere, bazat pe dialogul onest dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere, precum și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor corporative menționate mai sus au datoria de a da dovadă de diligență și loialitate față de companie. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere adoptă hotărârile necesare pentru bunăstarea companiei, în primul rând ținând cont de interesele acționarilor și ale angajaților.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este

convocată de Directorat de fiecare dată când este necesar, în conformitate cu prevederile legii. Data adunării nu poate fi în mai puțin de 30 (treizeci) de zile de la publicarea anunțului de convocare în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. Anunțul de convocare trebuie publicat și într-unul din cotidienele de largă circulație din România. În situații excepționale, atunci când interesul companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA. Convocatorul va fi transmis către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital. Convocatorul va fi, de asemenea, disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”, împreună cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe ordinea de zi a AGA. Situațiile financiare anuale sunt puse la dispoziție începând cu data anunțului de convocare a AGO, în cadrul căreia acestea vor fi supuse aprobării.

Organizarea Adunării Generale a Acționarilor

AGA este prezidată de obicei de Președintele Consiliului de Supraveghere, care poate desemna o altă persoană pentru a conduce adunarea. Președintele adunării desemnează doi sau mai mulți secretari tehnici, care verifică îndeplinirea formalităților prevăzute de lege pentru desfășurarea adunării și pentru întocmirea proceselor-verbale ale acesteia. Procesele-verbale, semnate de președinte și de secretari, constată îndeplinirea formalităților referitoare la anunțul de convocare, data și locul adunării, ordinea de zi, acționarii prezenți, numărul de acțiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotărârile adoptate și, la cererea acționarilor, declarațiile date de acționari în cadrul AGA.

Hotărârile AGA sunt redactate în baza procesului-verbal și se semnează de Președintele Consiliului de Supraveghere sau de o altă persoană desemnată de Președinte. În conformitate cu reglementările pieței de capital, hotărârile AGA vor fi transmise către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară (anterior Comisia Națională a Valorilor Mobiliare) în termen de 24 de ore de la eveniment. Hotărârile vor fi, de asemenea, disponibile pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”.

Principalele atribuții ale Adunării Generale a Acționarilor

Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) sunt următoarele:

- ▶ să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, după verificarea rapoartelor Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere, ale auditorului financiar și ale auditorilor interni;
- ▶ să distribuie profitul și să stabilească dividendele;
- ▶ să aleagă membrii Consiliului de Supraveghere și auditorul financiar și să revoce numirea oricăruia dintre aceștia; să aprobe durata minimă a contractului de audit;
- ▶ să stabilească remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorului financiar pentru exercițiul fiscal curent;
- ▶ să evalueze activitatea membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, să evalueze performanța acestora și să le dea descărcare de răspundere în conformitate cu prevederile legii;
- ▶ să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de afaceri pentru următorul exercițiu fiscal;
- ▶ să aprobe rapoartele Consiliului de Supraveghere în legătură cu activitatea de supervizare derulată de acesta.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor (AGEA) are dreptul de a decide, în principal, următoarele:

- ▶ schimbarea formei corporative a companiei;
- ▶ modificarea domeniului de activitate al companiei;
- ▶ majorarea capitalului social al companiei;
- ▶ reducerea capitalului social al companiei;
- ▶ fuzionarea cu alte companii;
- ▶ divizarea companiei;
- ▶ dizolvarea anticipată a companiei;
- ▶ convertirea acțiunilor dintr-o clasă în alta;
- ▶ orice modificări aduse Actului Constitutiv.

Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere este alcătuit din nouă membri aleși de AGOA, în conformitate cu prevederile Legii privind societățile comerciale. Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere a început în 2013 și este în vigoare până în 2017. Membrii Consiliului de Supraveghere pot fi

acționari ai companiei, însă nu pot fi membri ai Directoratului.

Membrii Consiliului de Supraveghere

La sfârșitul anului 2014, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență a membrilor:

Gerhard Roiss, David Charles Davies, Joseph Bernhard Mark Mobius, Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Riccardo Puliti, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Johann Pleininger.

Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are următoarele competențe:

- ▶ să exercite controlul asupra administrării companiei de către Directorat;
- ▶ să determine structura și numărul de funcții în Directorat; să numească și să revoce membrii Directoratului;
- ▶ să înființeze o comisie de audit și alte comisii specializate, dacă este cazul;
- ▶ să verifice dacă acțiunile derulate în cursul administrării companiei sunt compatibile cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâri relevante ale Adunării Generale a Acționarilor;
- ▶ să înainteze Adunării Generale a Acționarilor un raport referitor la activitatea de supraveghere desfășurată;
- ▶ să reprezinte compania în relația cu Directoratul;
- ▶ să verifice situațiile financiare ale companiei;
- ▶ să verifice raportul membrilor Directoratului;
- ▶ să propună Adunării Generale a Acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și procedurile de lucru și abordarea conflictelor de interes și a tranzacțiilor pe cont propriu sunt guvernate de reglementările interne aplicabile.

În conformitate cu Legea privind societățile comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține vreo funcție executivă în cadrul companiei. În timpul exercițiului financiar 2014, Consiliul de Supraveghere s-a reunit de cinci ori în plen și și-a exprimat aprobarea în scris în trei ocazii (mai

Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere

multe detalii se găsesc în Raportul Consiliului de Supraveghere).

Comitete speciale

Consiliul de Supraveghere poate atribui anumite chestiuni limitate unora dintre membrii săi, care să acționeze individual sau în cadrul unor comitete speciale și, de asemenea, poate apela la experți pentru a analiza anumite aspecte. Sarcina comitetelor este de a emite recomandări, în scopul întocmirii hotărârilor care trebuie adoptate de Consiliul de Supraveghere, fără ca prin aceasta Consiliul de Supraveghere, în integralitatea sa, să fie împiedicat să se ocupe de chestiunile atribuite comitetelor.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către AGOA, pe baza unei proceduri transparente și cu majoritate de voturi ale acționarilor. De asemenea, remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de către AGOA.

Un **Comitet de Audit** alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost înființat pentru a furniza asistență organismelor de guvernare ale companiei în domeniul gestionării riscului și al raportării financiare și pentru a monitoriza informațiile furnizate de auditorii săi interni.

Acest comitet verifică situațiile financiare anuale și propunerea de distribuire a profitului.

De asemenea, Comitetul de Audit întocmește propunerea auditorului financiar independent către Consiliul de Supraveghere, care trebuie ales de AGOA.

În plus, acest comitet supraveghează strategia companiei de management al riscurilor și performanța sa financiară și evaluează chestiunile raportate de auditorii interni. Directoratul raportează Comitetului de Audit cel puțin o dată pe an cu privire la planul de audit și la constatările semnificative.

Conform Legii privind societățile comerciale, din Comitetul de Audit fac parte membri care dispun de expertiza necesară în domeniul auditului financiar și al contabilității.

La finalul anului 2014, Comitetul de Audit era format din următorii membri: David Charles Davies (Președintele Comitetului de Audit),

Manfred Leitner (Vicepreședintele Comitetului de Audit), Riccardo Puliti (Membru) și George Băeșu (Membru).

Pe parcursul exercițiului financiar 2014, Comitetul de Audit s-a reunit de trei ori (mai multe detalii se găsesc în secțiunea corespunzătoare din cadrul raportului Consiliului de Supraveghere).

Directoratul

Directoratul este numit și/sau revocat de Consiliul de Supraveghere. Numărul membrilor este determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acesta să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte. Un membru al Directoratului este numit Președintele Directoratului (fiind numit, de asemenea, Director General Executiv al companiei). Mandatul actual al Directoratului a început în 2011 și este în vigoare până în 2015. Ședințele Directoratului sunt organizate regulat (de obicei în fiecare săptămână) și oricând este necesar pentru administrarea operativă a activității zilnice a companiei.

Membrii Directoratului

În 2014, Directoratul companiei cuprindea următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Gabriel Selischi (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie).

Pe 24 martie, 2015, Consiliul de Supraveghere a numit următorii membri ai Directoratului pentru o perioadă de patru ani, începând cu 17 aprilie 2015, până la 17 aprilie 2019: Mariana Gheorghe (Director General Executiv și Președinte al Directoratului); Andreas Matje (Director Financiar și Membru al Directoratului); Gabriel Selischi (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Upstream); Neil Anthony Morgan (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream oil); Lăcrămioara Diaconu-Pințea (Membru al Directoratului responsabil cu activitatea Downstream gas) ^{xiii}.

^{xiii} Pe 24 martie, Consiliul de Supraveghere a hotărât redenumirea segmentelor de activitate ale OMV Petrom, începând cu data de 1 aprilie 2015, astfel: Segmentul Explorare și Producție va deveni segmentul Upstream; Segmentul Rafinare și Marketing va deveni segmentul Downstream Oil; Segmentul Gaze și Energie va deveni segmentul Downstream Gas.

Mandatul de membru în Directorat al lui Cristian Secoșan va înceta începând cu 17 aprilie 2015.

Principalele atribuții ale Directoratului

În conformitate cu Actul Constitutiv, principalele atribuții ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, sunt:

- ▶ stabilirea strategiei și politicilor referitoare la dezvoltarea companiei, inclusiv a organigramei companiei și a diviziilor operaționale;
- ▶ depunerea anuală spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termen de patru luni de la încheierea exercițiului fiscal, a raportului de activitate al companiei, a situațiilor financiare pentru exercițiul anterior, precum și a proiectului de activitate și proiectului de buget al companiei pentru anul curent;
- ▶ încheierea de acte juridice în numele și pe seama companiei, cu respectarea aspectelor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
- ▶ angajarea, demiterea și stabilirea atribuțiilor și responsabilităților personalului companiei, conform politicii generale de personal a companiei;
- ▶ luarea tuturor măsurilor necesare și utile pentru administrarea companiei, implicate de administrarea zilnică a fiecărei divizii sau delegate de Adunarea Generală a Acționarilor sau de Consiliul de Supraveghere, cu excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere prin efectul legii sau prin Actul Constitutiv;
- ▶ exercitarea oricărei competențe delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor.

Directoratul coordonează orientarea strategică a companiei și raportează regulat Consiliului de Supraveghere cu privire la toate aspectele relevante referitoare la activitate, punerea în aplicare a strategiei, situația riscurilor și managementul riscurilor în companie.

Directoratul asigură respectarea prevederilor legislației în vigoare în România privind piețele de capital și aplicarea acestora de către companie, conform prezentării anterioare din

cadru acestui capitol. De asemenea, Directoratul asigură punerea în aplicare și funcționarea sistemului contabil, a sistemului de management al riscurilor și a sistemului de control intern, care îndeplinesc cerințele companiei.

Atribuțiile Directoratului

Membrii Directoratului și persoanele apropiate acestora (ultimul termen are sensul definit de reglementările piețelor de capital aplicabile pentru termenul „persoană aflată în relații apropiate cu persoane exercitând funcții de conducere”) au datoria de a raporta Directoratului, Consiliului de Supraveghere și Autorității de Supraveghere Financiară toate tranzacțiile/afacerile realizate pe cont propriu cu (i) acțiuni sau alte titluri de valoare emise de companie și admise la tranzacționare pe piețe reglementate; și/sau (ii) instrumente financiare derivate care au ca suport titluri de valoare emise de Companie și/sau (iii) orice alte instrumente legate de acestea.

Membrii Directoratului au datoria de a divulga neîntârziat Consiliului de Supraveghere toate interesele personale materiale pe care le au în tranzacții ale companiei, precum și toate celelalte conflicte de interese. De asemenea, aceștia au datoria de a-i notifica, fără întârziere, pe ceilalți colegi din cadrul Directoratului cu privire la astfel de interese.

Toate tranzacțiile comerciale dintre companie și membrii Directoratului, precum și persoanele sau companiile apropiate acestora trebuie să fie în conformitate cu standardele uzuale din domeniu și cu reglementările corporative aplicabile. Astfel de tranzacții comerciale, precum și termenii și condițiile acestora necesită aprobarea prealabilă a Consiliului de Supraveghere.

În anul 2014, au fost organizate 59 de ședințe ale Directoratului pentru a adopta hotărâri cu privire la toate aspectele care necesită aprobarea acestuia în conformitate cu Actul Constitutiv și reglementările interne ale companiei, precum și pentru a permite membrilor Directoratului să ia cunoștință de toate aspectele importante referitoare la companie și pentru a se informa reciproc cu privire la toate aspectele relevante ale activității lor.

Decizii exercitate de acționari

Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu.

Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

O serie de decizii-cheie sunt exercitate de acționari prin Adunarea Generală a Acționarilor. Printre aceste decizii sunt incluse:

- ▶ numirea și revocarea membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- ▶ aprobarea remunerației membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- ▶ aprobarea situațiilor financiare anuale;
- ▶ aprobarea oricăror modificări aduse Actului Constitutiv;
- ▶ luarea de decizii cu privire la majorarea/ reducerea capitalului, fuziuni și/sau divizări.

În plus, acționarii au dreptul de a participa efectiv și de a vota în cadrul AGA și de a fi informați cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor.

O acțiune, un vot, un dividend

OMV Petrom aplică principiul o acțiune, un vot, un dividend. Nu există acțiuni preferențiale fără drept de vot sau acțiuni care conferă dreptul la mai mult de un vot.

Convocarea AGA

Acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social pot cere convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus pentru aprobare și de copii ale documentelor de identitate ale acționarilor care fac propunerea respectivă. Propunerile referitoare la adăugarea de subiecte noi pe ordinea de zi a AGA pot fi depuse la sediul companiei sau prin e-mail, la care se atașează semnătura electronică extinsă, în conformitate cu Legea nr. 455/2001 privind semnătura digitală.

De asemenea, acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a depune

proiecte de hotărâri pentru subiectele de pe ordinea de zi sau propuse de alți acționari spre includere pe ordinea de zi a AGA.

Participarea la AGA

Compania promovează în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia fiind invitați să pună întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul adunărilor respective. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul adunărilor generale fie de reprezentanții lor legali, fie de reprezentanți împuterniciți prin procură specială, pe baza modelului de procură specială pus la dispoziție de companie. Modelul respectiv de împuternicire poate fi obținut de la sediul companiei și/sau de pe site-ul web al companiei, secțiunea „Adunarea Generală a Acționarilor”. Un acționar poate desemna prin procură unul sau mai mulți reprezentanți supleanți care să îi asigure reprezentarea în AGA, în cazul în care reprezentantul desemnat prin procura specială este în imposibilitate de a-și îndeplini mandatul. Acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul companiei și/sau pe site-ul web al companiei.

Preluarea întrebărilor acționarilor

Acționarii companiei, indiferent de participația deținută la capitalul social, pot depune la sediul companiei întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca întrebările să fie însoțite de copii ale actelor de identitate valabile ale acționarilor respectivi. De asemenea, acționarii pot trimite întrebările respective prin e-mail, având anexată o semnătură electronică extinsă. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru companie, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor noștri.

Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Supraveghere și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator

OMV Petrom este guvernat în sistem dualist, conducerea companiei fiind asigurată de

Directorat, sub controlul și supravegherea Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de o anumită persoană sau un anume acționar. Ei sunt aleși în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pe baza votului acționarilor și în conformitate cu cerințele legale referitoare la cvorum și majoritate. Prin urmare, nu există astfel de contracte și înțelegeri care să fie prezentate.

Acțiuni ale companiei deținute de membrii Consiliului de Supraveghere

Lucian-Dan Vlădescu deține un număr de 985 de acțiuni ale companiei. OMV Petrom nu are cunoștință ca un alt membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut în anul supus analizei acțiuni emise de companie.

Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii Directoratului și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă

OMV Petrom nu are cunoștință de existența unor asemenea contracte ori înțelegeri.

Acțiuni ale companiei deținute de membrii Directoratului

În urma programului de răscumpărare acțiuni, 100 de acțiuni au fost atribuite Marianeî Gheorghe, Președinte al Directoratului. De asemenea, ca dovadă a unei foarte bune guvernante corporative, dorim să subliniem

faptul că soțul Marianeî Gheorghe deține un număr de 60.000 de acțiuni emise de OMV Petrom.

Promovarea femeilor

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management. Cu toate că nu există membri de sex feminin în Consiliul de Supraveghere al companiei, Președintele Directoratului este Mariana Gheorghe.

La sfârșitul anului 2014, aproximativ 27% din directorii care raportează Directoratului erau femei, în timp ce procentul femeilor în funcții de middle management (conducere intermediară) era de aproximativ 39%. Având în vedere specificul tehnic al activităților OMV Petrom, procentul femeilor din Grup per ansamblu la sfârșitul anului era de 24%, procent aflat în concordanță cu cel al Grupului OMV, din care OMV Petrom face parte.

Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București

Compania aderă la Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București începând cu exercițiul financiar 2010.

Detalii despre conformitatea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate în Declarația „Aplici sau Explici”, care este parte integrantă a prezentului raport anual.

Procentul femeilor în numărul total de angajați era de 24% la sfârșitul anului 2014

Declarația „Aplici sau Explici**Codul de Guvernanță Corporativă al BVB**

Declarația „Aplici sau Explici”, prezentată în continuare, a fost elaborată ținându-se cont de particularitățile sistemului dualist aplicabil în cazul OMV Petrom S.A. („OMV Petrom” sau „compania” sau „Emitentul”), întrucât modelul de declarație este structurat pentru a corespunde necesităților unui sistem de management unitar.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P19		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	✓		Începând cu aprilie 2007, OMV Petrom este administrat în sistem dualist de un Directorat, care conduce activitatea curentă a companiei, sub supravegherea Consiliului de Supraveghere.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut / Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	✓		Principiile guvernanței corporative sunt descrise și în Actul constitutiv al Emitentului, în regulamentul de funcționare a Consiliului de Supraveghere și a Directoratului, precum și în alte regulamente interne ale Emitentului. Emitentul a elaborat un Statut de Guvernanță Corporativă care descrie imaginea de ansamblu a guvernanței corporative a companiei.
		Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul Emitentului (cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare)?	✓		Statutul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul Emitentului, menționându-se data ultimei actualizări.
	R2	În Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului?	✓		Structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului sunt definite în actul constitutiv al Emitentului. Ele sunt prezentate și în Statutul de Guvernanță Corporativă.
	R3	Raportul Anual al Emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative, în care sunt descrise toate evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă înregistrate în cursul exercițiului financiar precedent?	✓		Raportul anual 2014 al OMV Petrom are un capitol ce descrie toate evenimentele relevante legate de aspecte de guvernanță corporativă din cursul exercițiului financiar 2014.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P1	R3	Emitentul diseminează pe website-ul companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) o descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	✓		Website-ul OMV Petrom are o secțiune dedicată unde sunt postate detalii legate de structurile de guvernanță corporativă. Structura Directoratului și a Consiliului de Supraveghere este prezentată pe website. De asemenea, pe website sunt prezentate și detalii legate de organizarea AGA.
		b) Actul constitutiv actualizat?	✓		Ultima versiune a Actului constitutiv al OMV Petrom este postată pe website, în secțiunea de Guvernanță Corporativă.
		c) regulamentul intern de funcționare / aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie / comitet de specialitate?	✓		Regulamentele interne de funcționare pentru fiecare comisie / comitet de specialitate sunt grupate în Statutul de Guvernanță Corporativă, care este postat pe website-ul Emitentului.
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	✓		Declarațiile „Aplici sau Explici” sunt postate pe website-ul OMV Petrom.
		e) lista membrilor Consiliului de Supraveghere, cu menționarea membrilor care sunt independenți, a membrilor Directoratului și a membrilor comitetelor / comisiilor de specialitate?	✓		Detalii despre membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului și cei ai Comitetului de Audit sunt prezentate pe website-ul Emitentului.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al Consiliului de Supraveghere și al Directoratului?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate versiunile scurte ale CV-ului membrilor structurilor de conducere.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite în adunările speciale ale respectivilor deținători?	✓		Emitentul respectă reglementările care stabilesc drepturile acționarilor. Orice modificări ale drepturilor deja conferite sunt supuse aprobării acționarilor.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate convocatoarele AGA.
		b) materialele / documentele aferente ordinii de zi, precum și orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate materialele / documentele / orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi a AGA.
		c) formularele de procură specială?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se pot găsi formularele de procură specială.
	R6	Emitentul a elaborat și a propus AGA spre aprobare proceduri pentru desfășurarea metodică și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbatere?	✓		Detaliile privind organizarea AGA sunt menționate în Actul constitutiv și Statutul de Guvernanță Corporativă ale Emitentului. Totuși, OMV Petrom publică la fiecare AGA un convocator extins, cu descrierea detaliată a procedurii de desfășurare a respectivei adunări. Astfel, Emitentul se asigură că AGA este bine condusă și organizată, iar drepturile acționarilor sunt comunicate și respectate corespunzător.
	R8	Emitentul prezintă într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor, precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	✓		Drepturile acționarilor sunt prezentate pe website-ul Emitentului. Totuși, regulile și procedurile de participare la AGA, precum și drepturile acționarilor sunt descrise de fiecare dată în convocatorul AGA, care este întotdeauna postat pe website-ul Emitentului. Drepturile acționarilor sunt prezentate în fiecare raport anual.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate în cadrul AGA?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util deciziile luate în AGA.
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util rezultatul detaliat al votului.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R8	Emitentul prezintă prin intermediul unei secțiuni speciale pe website-ul companiei, ușor identificabilă și accesibilă: a) rapoarte curente / comunicate oficiale?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează rapoarte curente și comunicate oficiale.
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	✓		OMV Petrom are o secțiune specială, ușor accesibilă, pe website-ul său în cadrul căreia se prezintă calendarul financiar și rapoartele periodice.
	R9	Există în cadrul Emitentului un departament / persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	✓		OMV Petrom are un departament dedicat relației cu investitorii, care poate fi contactat la tel: +40 (0) 21.402.22.06 sau e-mail: investor.relations.petrom@petrom.com. De asemenea, pe website-ul companiei există o secțiune specială dedicată investitorilor.
P4, P5	R10	Consiliul de Supraveghere se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității Emitentului?	✓		Consiliul de Supraveghere se întrunește de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată la trei luni. În 2014, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de cinci ori în ședință și a adoptat hotărâri prin circulare cu alte trei ocazii.
	R12	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate („ valorile mobiliare ale societății ”) efectuate în cont propriu de către membrii Directoratului și alte persoane fizice implicate?	✓		Aceste reguli sunt prezentate în reglementările interne ale Emitentului și Emitentul a constituit structuri speciale pentru a monitoriza implementarea acestor regulamente interne.
		Dacă un membru al Consiliului de Supraveghere, al Directoratului sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu valorile mobiliare ale societății atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform regulilor aferente?	✓		Toate aceste tranzacții sunt postate pe website-ul Bursei de Valori București, la secțiunea „Știri piață” dedicată Emitentului OMV Petrom. Website-ul OMV Petrom are, de asemenea, un link către website-ul Bursei de Valori București, în secțiunea OMV Petrom > Relația cu investitorii > Guvernanță Corporativă > Tranzacții persoane inițiate.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P6		Structura organismelor de conducere ale Emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi (și în mod deosebit administratorii neexecutivi independenți) astfel încât nicio persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional?	✓		Consiliul de Supraveghere este format din nouă membri neexecutivi, care supraveghează activitatea celor cinci membri ai Directoratului. Astfel, este asigurat echilibrul între membri executivi și neexecutivi.
P7		Structura Consiliului de Supraveghere al Emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	✓		Structura Consiliului de Supraveghere respectă prevederile specifice ale Legii societăților comerciale nr. 31/1990 în ceea ce privește criteriile legate de independență și numărul membrilor independenți.
P8	R15	În activitatea sa, Consiliul de Supraveghere beneficiază de sprijinul unor comitete / comisii consultative, numite de Consiliul de Supraveghere pentru examinarea unor tematici specifice, în scopul consilierii acestuia cu privire la aceste tematici?	✓		Comitetul de Audit sprijină Consiliul de Supraveghere prin desfășurarea următoarelor activități: <ul style="list-style-type: none"> ▶ revizuieste și pregătește adoptarea raportărilor anuale ▶ pregătește propunerea pentru distribuirea profitului ▶ pregătește o propunere în ceea ce privește numirea unui auditor financiar independent ▶ supervizează activitatea OMV Petrom în domeniul managementului de risc și performanța financiară a acestuia ▶ monitorizează rapoartele întocmite de auditorii interni
		Comitetele / comisiile consultative înaintază rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta?	✓		Comitetul de Audit înaintază rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta.
	R16	Pentru evaluarea independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	✓		Criteriile de evaluare a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere sunt cele menționate în Legea societăților comerciale nr. 31 din 1990, care sunt în esență similare cu cele enunțate în Codul de Guvernare Corporativă.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P8	R17	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training / pregătire în domeniul guvernanței corporative?	✓		Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele în domeniul guvernanței corporative prin sesiuni de training / mese rotunde, care au scopul de a crește nivelul practicii de guvernanță corporativă în cadrul companiei. Directorul General Executiv al OMV Petrom este, de asemenea, Președinte al Institutului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București și participă în mod regulat la conferințe pe acest subiect.
P9		Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere are la bază o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală / profesională etc.)?	✓		Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de AGA, pe baza unei proceduri transparente de propunere și cu majoritate de voturi a acționarilor, așa cum este stipulat în Actul constitutiv al Emitentului și de legile în vigoare. Înaintea desfășurării AGA, CV-urile lor sunt disponibile pentru consultare de către acționari, iar acționarii pot suplimenta lista candidaților pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere.
P10		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?		✓	Înființarea unui Comitet de Nominalizare este un subiect supus în prezent evaluării de către organismele de conducere ale companiei.
P11	R21	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an necesitatea înființării unui Comitet de Remunerare / a unei politici de remunerare pentru membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului?		✓	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA în fiecare an. OMV Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Remunerare.
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?		✓	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA și este comunicată public.
	R22	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere?		✓	Comitetul de Remunerare nu a fost înființat încă.
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentată în Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă?		✓	Conform explicației de mai sus.

Principiu / Recomandare	Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ	
P12, P13	R25	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare: a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?	✓		OMV Petrom diseminează periodic informații în limba engleză.
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	✓		OMV Petrom diseminează în limba engleză informații continue.
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară conform standardelor IFRS?	✓		OMV Petrom a pregătit și diseminat situațiile financiare consolidate conform IFRS pentru prima dată pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006. Începând cu anul 2010, OMV Petrom raportează și trimestrial situații financiare consolidate interimare simplificate, întocmite conform standardelor IFRS. Mai mult, conform reglementărilor legale din România aplicabile companiilor listate, începând cu 31 decembrie 2012, OMV Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, în conformitate cu standardele IFRS.
	R26	Emitentul organizează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională?	✓		OMV Petrom organizează întâlniri individuale și teleconferințe cu analiști financiari, investitori, brokeri și alți specialiști de piață, în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională. Un număr total de 100 de întâlniri individuale sau de grup și prezentări au fost ținute pe parcursul anului 2014. De asemenea, compania a participat la conferințe cu analiști și investitori, organizate în România și în străinătate.
	R27	Există în cadrul companiei un Comitet de Audit?	✓		Consiliul de Supraveghere al OMV Petrom a înființat un Comitet de Audit.
	R28	Consiliul de Supraveghere sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de Emitent?	✓		Comitetul de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare și a sistemului de management al riscului adoptat de OMV Petrom.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P12, P13	R29	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere?	✓		Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, așa cum se specifică în Legea societăților comerciale nr. 31/1990.
	R30	Comitetul de Audit se întâlnește de cel puțin două ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari a situațiilor financiare semestriale și anuale?	✓		Comitetul de Audit al OMV Petrom s-a întrunit de trei ori în 2014 pentru a discuta aspecte contabile, atât de raportare și de management al riscului, cât și cu privire la revizuirea situațiilor financiare.
	R32	Comitetul de Audit face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	✓		Comitetul de Audit al OMV Petrom face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.
P14		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?	✓		Emitentul are proceduri interne în scopul soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese.
P15	R33	Membrii Consiliului de Supraveghere informează Consiliul de Supraveghere cu privire la conflictele de interese pe măsură ce acestea apar și se abțin de la dezbateri și vot asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	✓		Consiliul de Supraveghere al OMV Petrom a instituit reguli interne referitoare la conflictele de interes și abordarea adecvată în cazul acestora.
P16	R34/ R35	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de neconcurență etc.), în scopul identificării tranzacțiilor cu părți afiliate?	✓		OMV Petrom a implementat proceduri interne adecvate și trimite rapoarte lunare privind tranzacțiile cu părți afiliate către Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P17	R36	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și divulgarea către terți a documentelor și informațiilor referitoare la Emitent, acordând o importanță specială informațiilor interne?	✓		OMV Petrom a implementat proceduri interne adecvate.
P18	R37/ R38	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a companiei?	✓		OMV Petrom desfășoară diverse activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu. În acest sens, poate fi consultată secțiunea din Raportul Anual care se referă la implicarea în comunitate.

Declarația conducerii

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate, întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a Grupului, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2014 și că raportul Directoratului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța Grupului, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini aferente dezvoltării așteptate a Grupului.

București, 24 martie 2015
Directoratul



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv
Președinte al Directoratului



Andreas Matje,
Director Financiar
Membru al Directoratului



Gabriel Selischi,
Membru al Directoratului
Responsabil Explorare și
Producție



Cristian Secoșan,
Membru al Directoratului
Responsabil Gaze și Energie

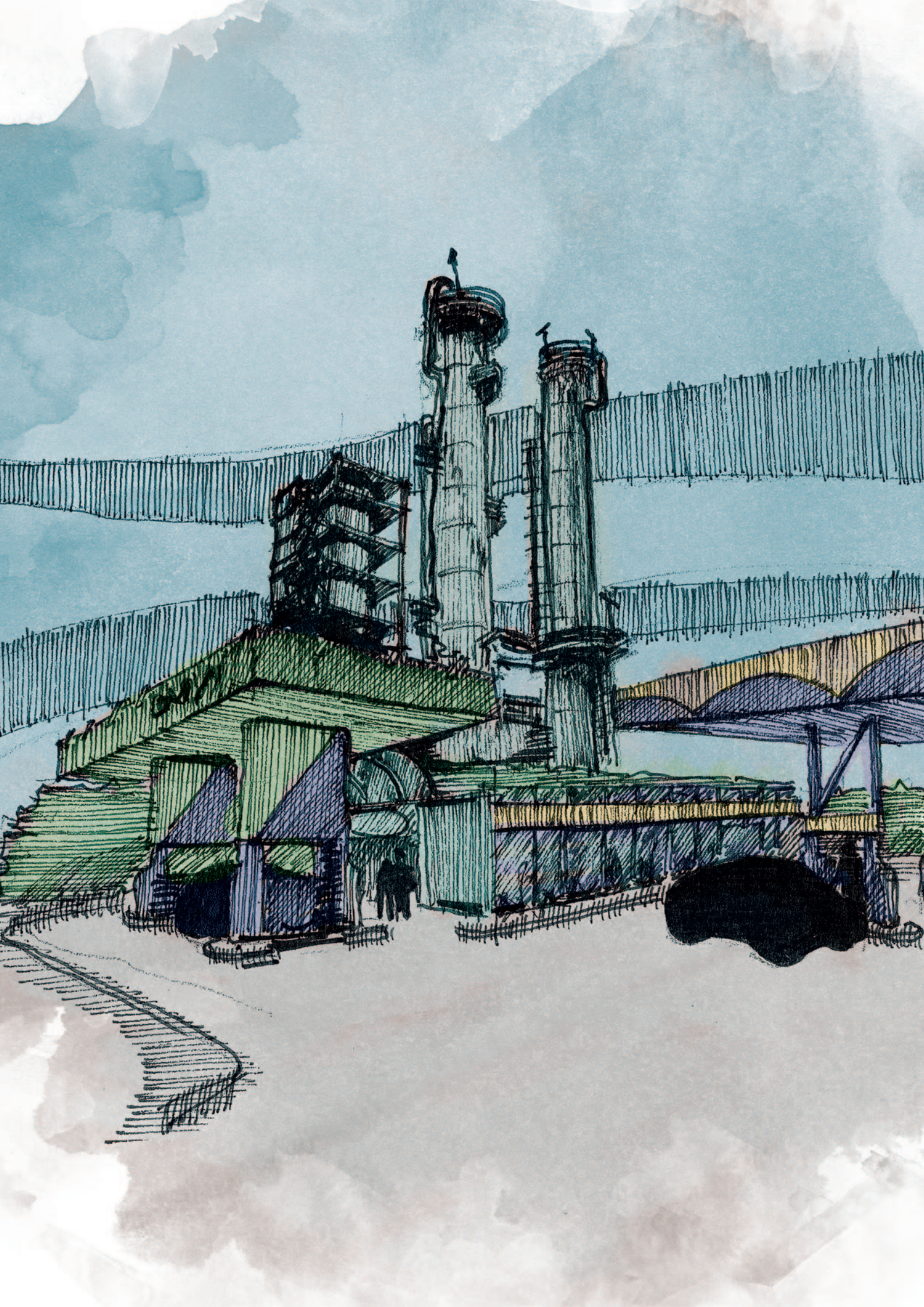


Neil Anthony Morgan,
Membru al Directoratului
Responsabil Rafinare și
Marketing

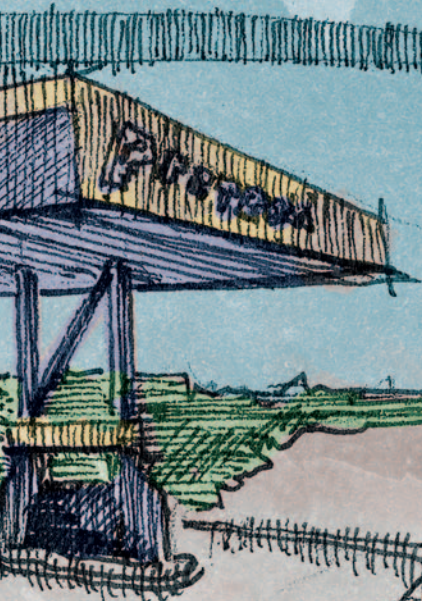
Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AGOA	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
bbl	baril(i), respectiv 159 de litri
bcf	Billion cubic feet (miliarde picioare cubice); 1 miliard metri cubi standard = 35,3147 miliarde picioare cubice pentru România sau 34,7793 miliarde picioare cubice pentru Kazahstan
bep	baril(i) echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
Capital angajat	Total capitaluri proprii + datoria netă
CCA	costul curent de achiziție
CCPS	Center for Chemical Process Safety
CO ₂	Dioxid de carbon
CSR	Corporate Social Responsibility (Responsabilitate Socială Corporativă)
CV	Curriculum Vitae
Datoria netă	Imprumuturi purtătoare de dobânzi și datorii privind leasingul financiar, excluzând numerarul și echivalente de numerar
DAV	Distilare atmosferică și în vid
E&P	Explorare și Producție
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EBITD	Earnings Before Interest, Taxes and Depreciation (Profit înainte de plata dobânzilor, impozitelor și deprecierei)
EMEPRL	ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited
EUR	euro
EURIBOR	Rata dobânzii practică de băncile europene în relațiile interbancare pentru împrumuturile în EUR
FD	Field development (Proiecte de dezvoltare a zăcămintelor)
FRD	Proiecte de redezvoltare a zăcămintelor
G&E	Gaze și Energie
GHG	Greenhouse gas (Gaze cu efect de seră)
Gradul de îndatorare	Datoria netă / capitaluri proprii, exprimat în procent
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu)
IASB	International Accounting Standards Board (Comisia de standarde internaționale de contabilitate)
IFRIC	International Financial Reporting Standards Interpretations (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de raportare financiară)
IFRS; IAS	International Financial Reporting Standards (Standarde internaționale de raportare financiară); International Accounting Standards (Standarde internaționale de contabilitate)
ISO	International Organization for Standardization (Organizația Internațională de Standardizare)
ISO31000	Standard internațional pentru managementul riscului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
kg	kilogram(e)
m, km	metru(i), kilometru(i)
LIBOR	Rata dobânzii practică de băncile londoneze în relațiile interbancare
LTIR	Lost Time Injury Rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat)
mc	metri cubi
mil.	million / milioane
mld.	miliard / miliarde
MW; MWh	megawatt; megawatt hour (megawatt-oră)
n.m.	not meaningful (nesemnificativ): deviația depășește (±) 500% sau comparația este realizată între valori de semn contrar

NOPAT	Net Operating Profit After Tax (Profitul operational net după impozitare) = Profitul din activitatea curentă după impozitare + dobanda netă, +/- rezultatul din activități întrerupte, +/- efectul fiscal al ajustărilor
OCDE	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
offshore	din zona maritimă
onshore	din zona de uscat
OPCOM	Administratorul pieței de energie electrică din România
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
PEC	Production Enhancement Contracts (Contracte de creștere a producției)
PIB	Produs Intern Brut
R&M	Rafinare și Marketing
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat (%)
RON, lei	lei noi
S.A.	Societate pe Acțiuni
SIC	Standing Interpretations Committee (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de contabilitate)
S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
T	trimestru
TVA	Taxa pe valoarea adăugată
Tep	tonă(e) echivalent petrol
TOC	Tasbulat Oil Corporation
TWh	Terrawatt hour (terrawatt-oră)
UE	Uniunea Europeană
upsteam	Explorare și Producție
USD	dolar american



Raportul auditorului independent
și situațiile financiare consolidate



Raportul auditorului independent

Către acționarii OMV Petrom S.A

1. Am auditat situațiile financiare consolidate anexate ale societății OMV Petrom S.A. și ale filialelor sale ("Grupul"), care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2014, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a mișcărilor în capitalurile proprii și situația consolidată a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative.

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2. Conducerea are responsabilitatea întocmirii și prezentării fidele a acestor situații financiare consolidate în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea situațiilor financiare consolidate care sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

Responsabilitatea auditorului

3. Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare consolidate. Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.
4. Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate, pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al entității. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare consolidate luate în ansamblul lor.
5. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

6. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a Grupului la data de 31 decembrie 2014, cât și performanța financiară și fluxurile de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană.

Raport asupra altor cerințe legale și de reglementare

În conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1286/2012, articolul nr. 30 punctul c) din capitolul III, noi am citit Raportul Directoratului. Raportul Directoratului nu face parte din situațiile

financiare consolidate. În Raportul Directoratului noi nu am identificat informații financiare care să nu fie în mod semnificativ în conformitate cu informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2014, atașate.

În numele

Ernst & Young Assurance Services SRL
Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România
Cu nr. 77 / 15 august 2001



Numele semnatarului: Bogdan Ion
Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România
Cu nr. 1565 / 29 iulie 2004

București, România
24 martie 2015

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
 SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A POZIȚIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2014
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
ACTIVE			
Imobilizări necorporale	6	814,73	1.656,88
Imobilizări corporale	7	30.659,38	32.289,64
Investiții în entități asociate	8	42,71	35,30
Alte active financiare	9	2.143,45	2.191,79
Alte active	10	22,34	21,34
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	18	877,28	1.047,78
Active imobilizate		34.559,89	37.242,73
Stocuri	11	1.996,29	2.250,05
Creanțe comerciale	9	1.429,24	1.424,37
Alte active financiare	9	302,67	388,87
Alte active	10	314,67	537,06
Numerar și echivalente de numerar		1.408,24	1.267,98
Active circulante		5.451,11	5.868,33
Active deținute pentru vânzare	12	35,87	13,71
Total active		40.046,87	43.124,77
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII			
Capital social	13	5.664,41	5.664,41
Rezerve		21.006,10	21.377,16
Capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă		26.670,51	27.041,57
Interes minoritar		(28,83)	(36,29)
Total capitaluri proprii		26.641,68	27.005,28
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	14	303,95	283,01
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	15	1.253,73	1.588,96
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	14	5.778,13	7.254,92
Alte provizioane	14	601,80	553,85
Alte datorii financiare	16	289,28	279,10
Datorii privind impozitul pe profit amânat	18	11,05	-
Datorii pe termen lung		8.237,94	9.959,84

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

	Note	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Datorii comerciale	16	2.958,26	2.899,24
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	15	189,04	273,67
Datorii cu impozitul pe profit		258,76	329,09
Alte provizioane și obligații cu dezafectarea	14	651,84	1.108,93
Alte datorii financiare	16	318,87	664,46
Alte datorii	17	790,37	884,26
Datorii curente		5.167,14	6.159,65
Datorii asociate cu activele imobilizate deținute pentru vânzare	12	0,11	-
Total capitaluri proprii și datorii		40.046,87	43.124,77

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate la data de 24 martie 2015.



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv



Andreas Matje,
Director Financiar



Gabriel Selischi,
Membru Directorat,
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,
Membru Directorat,
Gaze & Energie



Neil Morgan,
Membru Directorat,
Rafinare & Marketing



Alina Popa,
Director Departament Financiar



Eduard Petrescu,
Șef Departament
Raportare Financiară

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR PENTRU ANUL ÎNCHEIAT
LA 31 DECEMBRIE 2014

(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Venituri din vânzări	27	24.185,22	21.541,26
Cheltuieli directe de distribuție		(646,20)	(479,70)
Costul vânzărilor		(15.484,69)	(15.815,11)
Marja brută		8.054,33	5.246,45
Alte venituri de exploatare	19	298,26	315,73
Cheltuieli de distribuție		(1.090,38)	(1.077,68)
Cheltuieli administrative		(193,56)	(189,21)
Cheltuieli de explorare		(423,45)	(156,17)
Alte cheltuieli de exploatare	20	(687,34)	(800,82)
Profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)		5.957,86	3.338,30
Venituri aferente entităților asociate	8, 22	4,40	10,67
Venituri din dobânzi	23	205,90	72,33
Cheltuieli cu dobânzile	23	(360,20)	(549,15)
Alte venituri și cheltuieli financiare	24	(109,36)	37,03
Rezultatul financiar net		(259,26)	(429,12)
Profitul din activitatea curentă		5.698,60	2.909,18
Cheltuieli cu impozitul pe profit	25	(874,56)	(809,51)
Profitul net al anului		4.824,04	2.099,67
repartizabil acționarilor societății-mamă		4.820,85	2.102,67
repartizabil interesului minoritar		3,19	(3,00)
Rezultatul pe acțiuni de bază și diluat în RON	26	0,0851	0,0371

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate la data de 24 martie 2015.



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv



Andreas Matje,
Director Financiar



Gabriel Selischi,
Membru Directorat,
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,
Membru Directorat,
Gaze & Energie



Neil Morgan,
Membru Directorat,
Refinare & Marketing



Alina Popa,
Director Departament
Financiar



Eduard Petrescu,
Șef Departament
Raportare Financiară

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A REZULTATULUI GLOBAL PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2014**

(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Profitul net al anului	4.824,04	2.099,67
Diferențe de curs valutar din conversia operațiunilor în străinătate	(4,36)	(29,73)
Totalul elementelor care pot fi reclassificate ("reciclate") ulterior în cadrul situației veniturilor și cheltuielilor	(4,36)	(29,73)
Câștiguri / (pierderi) din actualizarea beneficiilor de pensionare	-	(21,01)
Totalul elementelor care nu vor fi reclassificate ("reciclate") ulterior în cadrul situației veniturilor și cheltuielilor	-	(21,01)
Impozit pe profit aferent elementelor care pot fi reclassificate ("reciclate") ulterior în cadrul situației veniturilor și cheltuielilor	2,73	(19,21)
Impozit pe profit aferent elementelor care nu vor fi reclassificate ("reciclate") ulterior în cadrul situației veniturilor și cheltuielilor	-	3,36
Impozitul pe profit total aferent elementelor rezultatului global	2,73	(15,85)
Situația rezultatului global al anului, netă de impozitul pe profit	(1,63)	(66,59)
Rezultatul global total al anului	4.822,41	2.033,08
repartizabil acționarilor societății-mamă	4.818,27	2.040,50
repartizabil interesului minoritar	4,14	(7,42)

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII PENTRU
ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2014
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2014

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva din diferențe de curs valutar din conversia operațiunilor din străinătate	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2014	5.664,41	21.000,68	72,63	(67,19)	(0,02)	26.670,51	(28,83)	26.641,68
Profitul net al anului	-	2.102,67	-	-	-	2.102,67	(3,00)	2.099,67
Situația rezultatului global al anului	-	(17,65)	(145,39)	100,87	-	(62,17)	(4,42)	(66,59)
Rezultatul global total al anului	-	2.085,02	(145,39)	100,87	-	2.040,50	(7,42)	2.033,08
Dividende distribuite	-	(1.744,63)	-	-	-	(1.744,63)	(0,04)	(1.744,67)
Alte creșteri	-	-	-	75,19	-	75,19	-	75,19
Sold la 31 decembrie 2014	5.664,41	21.341,07	(72,76)	108,87	(0,02)	27.041,57	(36,29)	27.005,28

Notă: Pentru detalii privind elementele capitalurilor proprii, a se vedea nota 13.

Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva din diferențe de curs valutar din conversia operațiunilor din străinătate	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2013	18.983,37	4.396,08	60,91	(2,07)	(0,02)	23.438,27	(32,93)	23.405,34
Profitul net al anului	-	4.820,85	-	-	-	4.820,85	3,19	4.824,04
Situația rezultatului global al anului	-	-	11,72	(14,30)	-	(2,58)	0,95	(1,63)
Rezultatul global total al anului	-	4.820,85	11,72	(14,30)	-	4.818,27	4,14	4.822,41
Dividende distribuite	-	(1.586,03)	-	-	-	(1.586,03)	(0,03)	(1.586,06)
Ajustări ale capitalului social și ale rezultatului reportat	(13.318,96)	13.318,96	-	-	-	-	-	-
Modificări ale interesului minoritar și alte elemente	-	50,82	-	(50,82)	-	-	(0,01)	(0,01)
Sold la 31 decembrie 2013	5.664,41	21.000,68	72,63	(67,19)	(0,02)	26.670,51	(28,83)	26.641,68

Notă: Pentru detalii privind elementele capitalurilor proprii, a se vedea nota 13.

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A FLUXURILOR DE TREZORERIE PENTRU
ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2014
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Flux de trezorerie din activitatea de exploatare			
Profit înainte de impozitare		5.698,60	2.909,18
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu dobânzile și alte cheltuieli financiare	23, 24	138,10	355,78
Venituri din dobânzi	23	(82,32)	(23,80)
Mișcarea netă a provizioanelor și a ajustărilor de depreciere pentru:			
- Active financiare		-	0,78
- Stocuri		(59,24)	(24,56)
- Creanțe		30,95	23,69
- Beneficii de pensionare și alte datorii similare		66,29	(27,69)
- Provizioane pentru dezafectare și restaurare		56,54	(22,50)
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli		(154,85)	306,75
Efectul din actualizare / Pierderi din creanțe și alte elemente similare		0,56	23,29
Venituri aferente entităților asociate	22	(3,27)	(10,67)
Câștigul din transferul de activitate	31	-	(52,59)
Pierdere din cedarea entităților din Grup	31	0,93	2,40
(Câștigul) / Pierdere din cedarea activelor imobilizate	19, 20	(1,50)	30,04
Amortizare și ajustări de depreciere ale activelor imobilizate, nete	6, 7, 21	3.354,72	4.806,30
Alte elemente fără impact asupra fluxurilor de trezorerie		48,25	(159,36)
Dobânzi primite		38,36	23,80
Dobânzi plătite		(102,54)	(84,77)
Impozit pe profit plătit		(904,74)	(926,57)
Trezoreria generată de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant		8.124,84	7.149,50
(Creșterea) / Scăderea stocurilor		145,53	(314,56)
(Creșterea) / Scăderea creanțelor și a altor active		339,72	(152,02)
Creșterea / (Scăderea) datoriilor		(562,10)	146,92
Trezoreria netă generată de activitatea de exploatare		8.047,99	6.829,84

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

	Note	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Flux de trezorerie din activitatea de investiții			
Investiții			
Imobilizări corporale și necorporale		(4.995,37)	(5.909,53)
Investiții și alte active financiare	31	(0,10)	(45,28)
Cedări			
Încasări din vânzarea activelor imobilizate		47,14	63,85
Încasări din transferul de activitate	31	-	173,36
Încasări din vânzarea entităților din grup, mai puțin numerarul și echivalentele de numerar cedate	31	53,74	59,51
Trezoreria netă utilizată pentru activitatea de investiții		(4.894,59)	(5.658,09)
Flux de trezorerie din activitatea de finanțare			
Încasări/ (Rambursări) nete aferente împrumuturilor	31	(837,34)	397,49
Dividende plătite		(1.574,31)	(1.731,04)
Trezoreria netă utilizată pentru activitatea de finanțare		(2.411,65)	(1.333,55)
Efectul modificării cursurilor de schimb asupra numerarului și echivalentelor de numerar		(0,16)	21,54
Creștere/(descreștere) netă a numerarului și a echivalentelor de numerar		741,59	(140,26)
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului		666,65	1.408,24
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului		1.408,24	1.267,98

Notele de la pagina 89 la 161 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2014**

(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. PRINCIPII LEGALE ȘI BAZE DE ÎNTOCMIRE

OMV Petrom S.A. (Strada Coralilor, nr. 22, cod poștal 013329, București, România), desfășoară activități în următoarele segmente: Explorare și Producție (E&P), Gaze și Energie (G&E), Rafinare și Marketing (R&M) și este listată la Bursa de Valori București sub codul "SNP".

Structura acționariatului la 31 decembrie 2014 se prezenta după cum urmează:	Percent
OMV Aktiengesellschaft	51,01%
Statul Român	20,64%
Fondul Proprietatea S.A.	18,99%
Entități juridice și persoane fizice	9,36%
Total	100,00%

Nu au apărut modificări în structura acționariatului în comparație cu structura prezentată la 31 decembrie 2013.

Declarație de conformitate

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), adoptate de către Uniunea Europeană (UE).

Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1121/2006 cere companiilor românești listate la bursă, precum OMV Petrom S.A., să întocmească situații financiare consolidate în conformitate cu IFRS, adoptate de către UE, începând cu anul 2007.

Exercițiul financiar corespunde anului calendaristic.

Bazele de întocmire

Situațiile financiare consolidate ale Grupului OMV Petrom, denumit în continuare „Grupul”, sunt prezentate în RON („leu românesc”), utilizând principiul de continuitate a activității. Toate sumele sunt prezentate în milioane, rotunjite la cele mai apropiate 2 zecimale. Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza costului istoric, exceptând instrumentele financiare derivate care au fost evaluate la valoare justă. În cazul activelor și datoriilor financiare pentru care valoarea justă este diferită de valoarea netă contabilă la data de raportare, valorile juste au fost prezentate în nota 32.

2. ESTIMĂRI, IPOTEZE ȘI RAȚIONAMENTE CONTABILE

În vederea întocmirii situațiilor financiare consolidate, managementul Grupului trebuie să utilizeze o serie de estimări, ipoteze și raționamente care influențează valoarea raportată a activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor, precum și valoarea sumelor raportate în notele la situațiile financiare și prezentarea datoriilor contingente. Estimările și raționamentele sunt evaluate continuu și se bazează pe experiența managementului și pe alți factori, printre care așteptările privind evenimente viitoare care sunt considerate rezonabile în circumstanțele respective. Cu toate acestea, incertitudinea aferentă acestor ipoteze și estimări poate genera rezultate diferite față de estimări și poate duce la ajustări semnificative ale valorii contabile a activelor sau datoriilor în perioadele viitoare.

Aspecte suplimentare cu privire la expunerea Grupului la riscurile și incertitudinile legate de gestionarea capitalului și a riscului financiar, inclusiv politicile aferente gestionării acestor riscuri, sunt prezentate în nota 35.

Modificările în estimări se contabilizează prospectiv.

Estimări și ipoteze

În cele ce urmează sunt descrise ipotezele semnificative privind evenimente viitoare și alte surse de incertitudine existente la data raportării, care prezintă un risc major de a conduce la ajustări semnificative ale valorii contabile a activelor sau datoriilor în cursul anului financiar viitor. Grupul își fondează estimările și ipotezele pe parametri disponibili la data întocmirii situațiilor financiare consolidate. Cu toate acestea, circumstanțele și ipotezele existente în legătură cu perioadele viitoare pot suferi modificări în contextul schimbărilor condițiilor de piață sau al altor factori care nu sunt în controlul Grupului. Astfel de modificări sunt reflectate în ipoteze pe măsură ce acestea apar.

a) Rezervele de țiței și gaze

Rezervele minerale (rezervele de țiței și gaze) sunt estimate de către inginerii Grupului OMV Petrom. Estimările sunt auditate de către auditori externi o dată la doi ani. Rezervele comerciale sunt determinate utilizând estimări ale hidrocarburilor existente, factorii de recuperare și prețurile viitoare la țiței și gaze.

Activele aferente producției de țiței și gaze sunt amortizate pe baza metodei unităților de producție la o rată calculată prin referință fie la rezervele dovedite totale, fie la rezervele dovedite dezvoltate (a se vedea mai jos politica contabilă de amortizare și depreciere), determinate așa cum s-a prezentat mai sus.

Valoarea contabilă a activelor aferente producției de țiței și gaze la 31 decembrie 2014 este prezentată în notele 6 și 7.

Nivelul rezervelor comerciale estimate este, de asemenea, un factor important în evaluarea gradului de depreciere a valorii contabile a oricărui activ de dezvoltare și producție al Grupului.

b) Costurile de dezafectare

Activitățile de bază ale Grupului generează cu regularitate obligații cu privire la demontarea și

2. ESTIMĂRI, IPOTEZE ȘI RAȚIONAMENTE CONTABILE (continuare)

mutarea activelor, precum și obligații de remediere a solului. Aceste obligații de dezafectare și restaurare prezintă în principal valori semnificative pentru segmentul E&P (ex. sonde de țiței și gaze, echipamente de suprafață). La momentul apariției obligației, aceasta se provizionează integral prin recunoașterea unei datorii egală cu valoarea actualizată a cheltuielilor viitoare de dezafectare și restaurare. Concomitent, pentru activul la care se referă provizionul de dezafectare se capitalizează o sumă echivalentă.

Costurile de dezafectare sunt suportate de Grup la sfârșitul perioadei de operare a unor facilități și proprietăți.

Estimările costurilor viitoare de restaurare sunt bazate pe contractele în vigoare încheiate cu furnizorii, rapoartele inginerilor Grupului OMV Petrom, precum și pe experiența anterioară. Pentru determinarea provizioanelor pentru costurile de restaurare este necesară estimarea ratelor de actualizare și de inflație. Aceste estimări au un impact semnificativ asupra valorii provizioanelor (a se vedea nota 14).

Costurile finale de dezafectare și restaurare sunt incerte și estimările de costuri pot varia ca răspuns la numeroși factori, printre care modificări ale legislației relevante, dezvoltarea unor tehnici noi de restaurare sau experiența altor zone de producție. Alocarea în timp și suma cheltuielilor pot să se modifice și, de exemplu, ca urmare a schimbărilor rezervelor sau ale legilor și reglementărilor sau ale interpretării acestora. Prin urmare, pot exista ajustări semnificative asupra provizioanelor înregistrate, care pot afecta rezultatele viitoare.

c) Deprecierea activelor nemonetare

La data raportării, Grupul evaluează fiecare activ sau unitate generatoare de numerar pentru a stabili dacă există indicii de depreciere. Dacă există astfel de indicii, are loc o estimare formală a valorii recuperabile, care reprezintă maximum dintre valoarea de utilizare și valoarea de vânzare, mai puțin costurile aferente vânzării. Pentru toate testele de depreciere efectuate, valoarea recuperabilă s-a bazat pe valoarea de utilizare. Evaluarea acesteia necesită diverse estimări și ipoteze, în funcție de natura activității, cum ar fi prețurile la țiței, ratele de actualizare, rezervele, ratele de creștere, marjele brute și marjele din activitatea de energie electrică.

Testul de depreciere în segmentul E&P

Luând în considerare scăderea semnificativă a prețurilor la țiței spre finalul anului 2014, Grupul a concluzionat că există indicii de depreciere. În consecință, au fost efectuate teste de depreciere pentru toate unitățile generatoare de numerar ale Grupului, din segmentul E&P.

Estimările cu privire la prețurile nominale la țiței și ratele de schimb RON/USD utilizate în analiza de depreciere sunt prezentate mai jos:

	2015	2016	2017	2018 și ulterior
Prețul la țiței Brent (USD/bbl)	55	75	90	105
Rata de schimb RON/USD	3,91	3,91	3,46	3,53
Prețul la țiței Brent (RON/bbl)	215	293	312	371

2. ESTIMĂRI, IPOTEZE ȘI RAȚIONAMENTE CONTABILE (continuare)

E&P OMV Petrom S.A.

În urma testului de depreciere efectuat, nu au fost identificate ajustări de depreciere pentru nici una din unitățile generatoare de numerar din segmentul E&P al OMV Petrom S.A.

E&P Tasbulat

Operațiunile de redezvoltare a zăcămintelor în unitatea generatoare de numerar E&P Tasbulat din Kazahstan au fost finalizate în 2014. Având în vedere faptul că rezultatele de producție nu s-au ridicat la nivelul așteptărilor, precum și considerând evoluția cotațiilor țițeiului, a avut loc o revizuire în sensul diminuării previziunilor de producție pentru zăcămintele respective, ceea ce a condus la recunoașterea unei ajustări de depreciere în sumă de 601,14 milioane RON. Valoarea recuperabilă s-a bazat pe valoarea de utilizare și a fost în sumă de 80,68 milioane RON. Rata de actualizare înainte de impozitare folosită a fost de 7,32%.

Orice modificări survenite în condițiile economice pot influența estimările folosite în determinarea valorii de utilizare, astfel încât rezultatele efective pot fi în cele din urmă diferite. O scădere cu 10% a volumelor produse, sau un preț la țiței Brent mai mic cu 10 USD/bbl ar conduce la deprecierea integrală a activelor din Tasbulat.

Pentru toate activele de producție și activele aflate în prezent în faza de dezvoltare în segmentul E&P al Grupului, un preț la țiței Brent estimat la valoarea de 75 USD/bbl pe termen lung ar conduce la o ajustare de depreciere de aproximativ 1.697,26 milioane RON, fără a lua în considerare măsuri de reducere a costurilor și a investițiilor, sau alte modificări în mediul de afaceri.

Testul de depreciere în segmentul G&E

Luând în considerare condițiile dificile de pe piața de energie electrică, atât centrala electrică în ciclu combinat de la Brazi, cât și parcul eolian Dorobanțu au fost testate pentru depreciere la 31 decembrie 2014.

În urma testelor de depreciere efectuate, segmentul G&E a înregistrat o ajustare de depreciere în sumă de 715,81 milioane RON pentru unitățile generatoare de numerar aferente centralei electrice de la Brazi și parcului eolian Dorobanțu din România. Principalele ipoteze folosite pentru determinarea valorii recuperabile sunt după cum urmează:

- ▶ pentru **centrala electrică în ciclu combinat de la Brazi**: marjele din activitatea de energie electrică (reprezentând diferențele între prețurile la electricitate și prețurile la gaz și la certificate de CO₂), cantitatea de electricitate produsă și valoarea veniturilor din echilibrare. Ipotezele folosite pentru primii trei ani sunt bazate pe planurile pe termen mediu, în timp ce ipotezele pe termen mediu și lung sunt în concordanță cu datele furnizate de studiile externe. Rata de actualizare înainte de impozitare utilizată a fost 6,58% (2013: 6,16%). Valoarea recuperabilă a fost estimată la 1.677,20 milioane RON, rezultând o ajustare de depreciere de 591,87 milioane RON pentru activele corporale și 45,82 milioane RON pentru activele necorporale la 31 decembrie 2014;
- ▶ pentru **parcul eolian Dorobanțu**: producția de energie electrică estimată, prețurile la electricitate și prețurile și eligibilitatea pentru primirea de certificate verzi. Rata de actualizare înainte de impozitare utilizată a fost 6,68%. Valoarea recuperabilă a fost estimată la 191,12 milioane RON, rezultând o ajustare de depreciere de 67,65 milioane RON pentru activele corporale și 10,47 milioane RON pentru activele necorporale la 31 decembrie 2014.

2. ESTIMĂRI, IPOTEZE ȘI RAȚIONAMENTE CONTABILE (continuare)

Orice modificări survenite în condițiile economice pot influența estimările folosite în determinarea valorii de utilizare, astfel încât rezultatele efective pot fi în cele din urmă diferite. Efectele suplimentare asupra valorii recuperabile rezultate din analiza de sensibilitate a ipotezelor cheie sunt după cum urmează:

Centrala electrică de la Brazi

	milioane RON
Scăderea cu 5% a marjelor nete din activitatea de energie electrică	(234,41)
Creșterea cu 0,5% a ratei de actualizare	(103,54)
Scăderea cu 5% a cantității de electricitate produse	(138,05)
Scăderea cu 50% a cantității aferente veniturilor din echilibrare	(112,05)

Parcul eolian Dorobanțu

	milioane RON
Creșterea cu 2% a ratei de actualizare	(22,41)
Neprimirea de certificate verzi aferente producției începând cu anul 2015	(99,62)
Scăderea cu 35% a prețurilor la electricitate	(84,77)

Testul de depreciere în segmentul R&M

În segmentul R&M au fost recunoscute ajustări de depreciere în special în legătură cu activele aferente activității de marketing din Serbia în sumă de 62,81 milioane RON (corespunzând unei valori recuperabile de 232,17 milioane RON), utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare de 10,83%. Principalele ipoteze folosite se referă la volumele și prețurile de vânzare pentru combustibili.

Orice modificări survenite în condițiile economice pot influența estimările folosite în determinarea valorii de utilizare, astfel încât rezultatele efective pot fi în cele din urmă diferite. Efectele suplimentare asupra valorii recuperabile rezultate din analiza de sensibilitate a ipotezelor cheie sunt după cum urmează:

Activele aferente activității de marketing din Serbia

	milioane RON
Scăderea cu 10% a volumelor	(83,64)
Scăderea cu 10% a marjelor	(67,79)
Creșterea cu 10% a costurilor	(46,51)

d) Cheltuielile de explorare și evaluare

Aplicarea politicii contabile a Grupului pentru cheltuielile de explorare și evaluare necesită raționamente pentru a determina dacă obținerea de beneficii economice viitoare este probabilă din operarea sau vânzarea viitoare, sau dacă activitățile nu au atins un stadiu care permite o

2. ESTIMĂRI, IPOTEZE ȘI RAȚIONAMENTE CONTABILE (continuare)

evaluare rezonabilă a existenței rezervelor. Determinarea rezervelor și resurselor este în sine un proces de estimare, care presupune grade diferite de incertitudine, în funcție de subclasificări, iar aceste estimări afectează în mod direct momentul de recunoaștere a cheltuielilor de explorare și evaluare. Politica de recunoaștere prevede ca managementul să utilizeze o serie de estimări și ipoteze referitoare la evenimentele și circumstanțele viitoare, în special dacă se poate stabili o operațiune de extracție viabilă din punct de vedere economic. Oricare dintre aceste estimări și ipoteze se poate schimba pe măsură ce noi informații devin disponibile. Dacă, ulterior capitalizării cheltuielilor, se obțin informații care sugerează că recuperarea acestora este improbabilă, suma capitalizată relevantă este anulată în situația veniturilor și cheltuielilor aferentă perioadei în care noile informații au fost disponibile.

Raționamente

În procesul de aplicare a politicilor contabile ale Grupului, au fost utilizate raționamente, în mod special în legătură cu următoarele aspecte:

a) Unitățile generatoare de numerar

Managementul utilizează raționamente pentru stabilirea nivelului adecvat de grupare a activelor din E&P în unități generatoare de numerar, în special cu privire la activele din E&P care au în comun o infrastructură semnificativă și sunt, prin urmare, grupate în aceeași unitate generatoare de numerar.

b) Contingențele

Prin natura lor, contingențele vor fi clarificate doar atunci când unul sau mai multe evenimente viitoare se vor petrece sau nu. Evaluarea contingențelor implică, în mod inerent, utilizarea de raționamente și estimări semnificative cu privire la rezultatul unor evenimente viitoare.

3. CONSOLIDARE

a) Filiale

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale OMV Petrom S.A. ("OMV Petrom") și ale filialelor sale ("Grupul OMV Petrom") la 31 decembrie 2014, întocmite pe bază de principii contabile și de evaluare uniforme. Situațiile financiare ale filialelor sunt întocmite la 31 decembrie 2014, aceeași dată de raportare ca cea a societății-mamă.

OMV Petrom controlează o entitate atunci când are expunere sau drepturi asupra rezultatelor variabile pe baza participării sale în entitatea în care a investit, și are capacitatea de a-și utiliza autoritatea asupra entității în care a investit pentru a influența valoarea rezultatelor.

În general, controlul derivă din deținerea pachetului majoritar al drepturilor de vot. În completarea acestei prezumții, în cazurile în care OMV Petrom nu deține pachetul majoritar al drepturilor de vot, se analizează toți factorii relevanți și circumstanțele care ar putea rezulta în deținerea controlului de facto, cum ar fi: existența unei înțelegeri contractuale cu ceilalți titulari cu drept de vot în cadrul entității, drepturi contractuale, drepturi de vot efective sau potențiale. În cazul în care faptele și circumstanțele indică schimbări în unul sau mai multe din elementele de control, OMV Petrom reevaluează deținerea controlului asupra entității în care a investit.

Consolidarea unei filiale începe atunci când OMV Petrom obține controlul asupra acesteia și încetează atunci când OMV Petrom pierde controlul asupra filialei. Activele, datoriile, veniturile și cheltuielile unei filiale achiziționate sau vândute în cursul unui an sunt incluse în situațiile financiare consolidate începând cu data la care OMV Petrom obține controlul asupra filialei, până în momentul în care OMV Petrom încetează să dețină controlul asupra acesteia.

Unde este cazul, situațiile financiare ale filialelor sunt ajustate pentru a alinia politicile contabile ale acestora cu cele ale Grupului. Toate activele, datoriile, veniturile, cheltuielile și fluxurile de trezorerie intra-grup ce se referă la tranzacții între membri ai Grupului sunt eliminate integral la consolidare.

Orice modificare în participația deținută în capitalurile proprii ale unei filiale, care nu are drept rezultat pierderea controlului asupra filialei, reprezintă tranzacții de capitaluri proprii.

În cazul în care Grupul pierde controlul asupra unei filiale, acesta va derecunoaște activele (inclusiv fondul comercial), datoriile, interesele minoritare și alte componente ale capitalurilor proprii aferente fostei filialei, iar câștigul sau pierderea rezultată în urma derecunoașterii se va recunoaște în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor. Investiția rămasă în fosta filială este recunoscută la valoarea justă.

3. CONSOLIDARE (continuare)

Numărul companiilor consolidate este după cum urmează:

	Consolidare integrală	Punere în echivalență
La 1 ianuarie 2014	14	1
Incluse pentru prima oară*	-	1
Deconsolidate în timpul anului**	-	(1)
La 31 decembrie 2014	14	1
Companii românești	6	1
Companii străine	8	-

*) În 2014, entitatea asociată OMV Petrom Global Solutions S.R.L. a fost consolidată în cadrul Grupului utilizând metoda punerii în echivalență.

**) În 2014, OMV Petrom a vândut participația în Congaz S.A., entitate asociată contabilizată utilizând metoda punerii în echivalență.

Nu au existat modificări în interesele de participare deținute în capitalurile proprii ale filialelor consolidate integral în 2014 comparativ cu anul anterior.

A se vedea nota 30 pentru mai multe detalii privind structura Grupului.

Societatea deține majoritatea drepturilor de vot în toate filialele consolidate integral.

Interesele minoritare nu sunt semnificative la 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013.

b) Entități asociate

O entitate asociată este o companie asupra căreia Grupul exercită o influență semnificativă, prin participarea la luarea deciziilor de politică financiară și operațională a entității în care a investit, însă fără a deține controlul exclusiv sau în comun asupra acestor decizii. Se consideră că OMV Petrom exercită o influență semnificativă asupra altei entități dacă deține cel puțin 20% din drepturile de vot ale respectivei entități. Rezultatele, activele și datoriile entității asociate sunt încorporate în aceste situații financiare folosind metoda punerii în echivalență.

Conform metodei punerii în echivalență, investiția într-o entitate asociată este reflectată în situația poziției financiare la cost plus modificările survenite după achiziție în interesul Grupului în activele nete ale entității asociate. Fondul comercial aferent unei entități asociate este inclus în valoarea contabilă a investiției și nu se testează pentru depreciere în mod individual. După aplicarea metodei punerii în echivalență, Grupul evaluează necesitatea recunoașterii unei pierderi suplimentare din depreciere în relație cu investiția netă a Grupului în entitatea asociată.

Situația veniturilor și cheltuielilor reflectă partea aferentă în rezultatele operațiunilor entității asociate. În cazul unei modificări recunoscute în rezultatul global al entității asociate, Grupul recunoaște partea sa din modificarea respectivă, și o prezintă în situația rezultatului global. Dacă modificarea este recunoscută direct în capitalurile proprii ale entității asociate, Grupul recunoaște partea sa din modificarea respectivă, și o prezintă în situația modificărilor capitalurilor proprii. Grupul recunoaște

3. CONSOLIDARE (continuare)

dividendele de la o entitate asociată la momentul stabilirii dreptului de a primi dividende și prezintă separat (nota 22) partea sa din rezultatele operațiunilor entității asociate corespunzătoare dividendelor primite.

Valoarea agregată a interesului Grupului în rezultatul unei asociate este prezentată în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, în afara profitului operațional (profit înainte de dobânzi și impozitare) și reprezintă profitul sau pierderea după impozitare și interese minoritare în subsidiarele entităților asociate.

Situațiile financiare ale entităților asociate sunt pregătite pentru aceeași perioadă de raportare ca și cele ale Grupului.

Atunci când Grupul are tranzacții cu o entitate asociată, profiturile și pierderile nerealizate sunt eliminate în măsura interesului Grupului în entitatea asociată.

c) Interese în aranjamente în comun

IFRS definește controlul în comun ca fiind repartizarea agreată contractual a controlului asupra unui aranjament, care există numai atunci când deciziile asupra activităților relevante (activități care afectează semnificativ rezultatele aranjamentului) necesită consensul unanim al părților care dețin controlul.

(i) Operațiuni în comun

Operațiunile în comun reprezintă un tip de aranjament în comun în care participanții au drepturi asupra activelor și obligații asupra datoriilor, ce decurg din aranjament.

În raport cu interesele deținute în operațiunile în comun, Grupul recunoaște:

- ▶ activele sale, inclusiv partea sa din activele deținute în comun
- ▶ datoriile sale, inclusiv partea sa din datoriile suportate în comun
- ▶ veniturile din vânzarea cotei sale din producția obținută de operațiunea în comun
- ▶ partea sa din veniturile din vânzarea producției de către operațiunea în comun
- ▶ cheltuielile sale, inclusiv partea sa din cheltuielile suportate în comun.

Grupul deține interese în operațiuni în comun, și în consecință recunoaște în situațiile financiare consolidate partea sa din activele deținute în comun și datoriile suportate în comun, veniturile din vânzarea producției obținute de operațiune în comun împreună cu partea sa din cheltuielile suportate în comun.

Aranjamentele în comun semnificative în care OMV Petrom este participant, precum și angajamentele în legătură cu aceste aranjamente în comun, sunt prezentate la nota 34.

(i) Asocieri în participație

O asociere în participație este un tip de aranjament în comun în care participanții care dețin controlul în comun au drepturi asupra activului net al aranjamentului în comun. Investiția Grupului în asocierile

3. CONSOLIDARE (continuare)

sale în participație este contabilizată utilizând metoda punerii în echivalență.

În cadrul metodei punerii în echivalență, investiția în asocierea în participație este recunoscută inițial la cost. Valoarea contabilă netă a investiției este ajustată pentru a recunoaște modificările în interesul deținut de Grup asupra activului net al asocierii în participație survenite de la data achiziției. Fondul comercial aferent asocierii în participație este inclus în valoarea contabilă netă a investiției și nu este testat pentru depreciere în mod individual.

Situația veniturilor și cheltuielilor reflectă interesul Grupului în rezultatul operațiunilor asocierii în participație. Profiturile sau pierderile nerealizate rezultate din tranzacțiile dintre Grup și asocierea în participație sunt eliminate în măsura interesului Grupului în asocierea în participație.

Valoarea agregată a cotei Grupului din rezultatul asocierii în participație este prezentată în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor și în rezultatul global, ca parte a profitului operațional și reprezintă profitul sau pierderea după impozitare.

Situațiile financiare ale asocierii în participație sunt pregătite pentru aceeași perioadă de raportare ca și cele ale Grupului. Unde este cazul, politicile contabile sunt ajustate în vederea alinierii acestora cu cele ale Grupului.

La fiecare dată de raportare, Grupul analizează dacă există dovezi obiective că asocierea în participație este depreciată. În cazul în care există astfel de dovezi, Grupul calculează valoarea ajustării de depreciere ca diferență între valoarea recuperabilă a asocierii în participație și valoarea sa contabilă netă, ulterior recunoscând pierderea drept "Cota parte din profitul asocierii în participație" în situația veniturilor și cheltuielilor și în rezultatul global.

În cazul pierderii controlului în comun asupra asocierii în participație, Grupul măsoară și recunoaște investiția rămasă la valoarea sa justă. Diferențele rezultate între valoarea contabilă netă a asocierii în participație la data pierderii controlului în comun, valoarea justă a investiției rămase și veniturile din vânzare sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor și în rezultatul global.

Clasificarea aranjamentelor în comun ca operațiuni în comun sau ca asocieri în participație, necesită evaluarea de către Grup a drepturilor și obligațiilor ce rezultă din aranjament. Mai exact, Grupul ia în considerare:

- ▶ structura aranjamentului în comun – dacă este structurat printr-o entitate separată;
- ▶ în cazul în care aranjamentul este structurat printr-o entitate separată, Grupul analizează de asemenea drepturile și obligațiile ce rezultă din:
 - ▶ forma legală a entității separate;
 - ▶ termenii contractuali ai aranjamentului;
 - ▶ alți factori și circumstanțe, de la caz la caz.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE

4.1. Adoptarea pentru prima dată a standardelor noi sau revizuite

Politicile contabile adoptate sunt consecvente cu cele aplicate pentru exercițiul financiar anterior, cu excepția următoarelor interpretări noi și amendamente la standardele și interpretările existente, emise de către Comisia Standardelor Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de către Uniunea Europeană, și care au intrat în vigoare începând cu 1 ianuarie 2014. Acestea nu au avut impact semnificativ asupra situațiilor financiare:

- ▶ **IFRS 10 Situații financiare consolidate, IAS 27 Situații financiare individuale.** IFRS 10 înlocuiește porțiunea din IAS 27 Situații financiare consolidate și individuale care face referire la tratamentul contabil privind consolidarea. De asemenea, se adresează problemelor ridicate de SIC 12 Consolidare - Entități cu scop special. IFRS 10 stabilește un model de control care se aplică tuturor entităților, inclusiv entităților cu scop special. Comparativ cu cerințele stipulate în IAS 27, modificările introduse de IFRS 10 vor necesita o judecată semnificativă din partea managementului pentru a determina care sunt entitățile controlate și, prin urmare, este necesară consolidarea lor de către societatea-mamă.
- ▶ **IFRS 11 Aranjamente în comun.** IFRS 11 înlocuiește IAS 31 Interese în asocierile în participație și SIC 13 Entități controlate în comun - Contribuții nemonetare ale asociaților. IFRS 11 elimină opțiunea contabilizării entităților controlate în comun (ECC), prin metoda consolidării proporționale. În schimb, ECC care îndeplinesc definiția unei asocieri în participație trebuie contabilizate prin metoda punerii în echivalență.
- ▶ **IFRS 12 Prezentarea intereselor existente în alte entități.** IFRS 12 include toate prezentările cerute anterior de IAS 27 cu privire la situațiile financiare consolidate, precum și toate prezentările cerute anterior de IAS 31 și IAS 28. Aceste prezentări se referă la investițiile unei entități în filiale, aranjamente în comun, entități asociate și entități structurate. De asemenea, sunt cerute și informații noi. Acest standard nu are niciun impact asupra poziției financiare a Grupului, însă a condus la prezentări suplimentare în notele la situațiile financiare (nota 2, nota 8 și nota 34).
- ▶ **IAS 32 Instrumente financiare: Prezentare (modificat) - compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare.** Aceste modificări clarifică înțelesul sintagmei „are în prezent un drept de compensare executoriu din punct de vedere legal”. Modificarea clarifică, de asemenea, aplicarea criteriilor de compensare din IAS 32 asupra sistemelor de decontare (precum sistemele casei centrale de compensare) care aplică mecanisme de decontare brută care nu sunt simultane.
- ▶ **IAS 39 Instrumente financiare (modificat): recunoaștere și evaluare - novarea instrumentelor financiare derivate și continuarea utilizării contabilității de acoperire împotriva riscurilor.** Conform modificării, nu ar fi necesar să înceteze aplicarea principiilor contabilității de acoperire împotriva riscurilor dacă s-a novat un instrument financiar derivat desemnat ca instrument de acoperire, cu condiția îndeplinirii anumitor criterii. IASB a efectuat o modificare, cu domeniu de aplicare redus, a IAS 39 pentru a permite continuarea aplicării contabilității de acoperire împotriva riscurilor în anumite împrejurări în care contrapartida la un instrument de acoperire se modifică pentru a obține compensarea centralizată a acelui instrument.
- ▶ **IAS 36 Deprecierea activelor (modificat) – prezentarea valorii recuperabile pentru activele nemonetare.** Aceste modificări elimină efectele neanticipate pe care IFRS 13 le are asupra prezentărilor menționate în IAS 36. De asemenea, aceste modificări prevăd prezentarea valorilor recuperabile ale activelor sau ale unităților generatoare de numerar pentru care s-au recunoscut ori s-au reversat pierderi din deprecieri în cursul perioadei.
- ▶ **Interpretarea IFRIC 21: Impozitare.** Comitetul de interpretare a standardelor a fost solicitat să

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

analizeze modul în care o entitate ar trebui să contabilizeze datoriile pentru plata impozitelor impuse de autorități, altele decât impozitul pe profit, în cadrul situațiilor sale financiare. Această interpretare reprezintă o interpretare a IAS 37 Provizioane, datorii contingente și active contingente. IAS 37 stabilește criteriile pentru recunoașterea unei datorii, unul dintre acestea impunând ca o entitate să aibă o obligație actuală rezultată dintr-un eveniment trecut (cunoscut ca eveniment care obligă). Interpretarea clarifică faptul că un eveniment care obligă și care dă naștere unei datorii privind plata unui impozit este acea activitate prevăzută în legislația relevantă, care determină plata unui impozit.

- **IAS 28 Investiții în entitățile asociate și în asocierile în participație (revizuit).** Drept consecință a noilor standarde IFRS 11 Aranjamente în comun și IFRS 12 Prezentarea intereselor existente în alte entități, IAS 28 Investiții în entitățile asociate a fost redenumit IAS 28 Investiții în entitățile asociate și în asocierile în participație și descrie aplicarea metodei punerii în echivalență pentru investițiile în asocierile în participație, suplimentar față de investițiile în entitățile asociate.

4.2. Standarde noi sau revizuite, dar care nu sunt încă obligatorii

La data aprobării acestor situații financiare, următoarele standarde, revizuri și interpretări erau emise de IASB, fără să fie încă în vigoare și fără a fi fost adoptate mai devreme de către Grup:

- **IAS 16 Imobilizări corporale și IAS 38 Imobilizări necorporale (modificare): Clarificarea metodelor acceptabile pentru amortizare**

Modificarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la, sau după 1 ianuarie 2016. Această modificare clarifică principiile din IAS 16 Imobilizări corporale și IAS 38 Imobilizări necorporale conform cărora venitul reflectă un anumit model al beneficiilor economice generate din derularea unei afaceri (din care face parte activul), mai degrabă decât al beneficiilor economice consumate prin utilizarea activului. Drept urmare, raportul dintre veniturile generate și veniturile totale preconizate a fi generate nu poate fi folosit pentru a amortiza un element de imobilizări corporale și poate fi folosit numai în situații extrem de restrânse pentru a amortiza imobilizările necorporale. Aceste modificări nu au fost încă adoptate de către UE.

- **IAS 19 Beneficiile angajaților (revizuit): contribuțiile angajaților**

Modificarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 februarie 2015. Modificarea se aplică pentru contribuțiile angajaților sau terților la planuri de beneficii determinate. Obiectivul modificării este să simplifice contabilizarea contribuțiilor care sunt independente de vechimea în munca, de exemplu, contribuțiile angajaților care sunt calculate în funcție de un procent fix din salariu.

- **IFRS 9 Instrumente financiare – clasificare și evaluare**

Standardul se aplică pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2018, aplicarea timpurie fiind permisă. Faza finală a IFRS 9 reflectă toate fazele proiectului privind instrumentele financiare și înlocuiește IAS 39 Instrumente financiare: recunoaștere și evaluare și toate versiunile anterioare ale IFRS 9. Standardul introduce cerințe noi privind clasificarea și evaluarea, deprecierea și contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor. Standardul nu a fost încă adoptat de UE.

- **IFRS 11 Aranjamente în comun (modificare): contabilizarea achiziției intereselor în operațiuni în comun**

Modificarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. IFRS 11 se referă la modul de contabilizare a intereselor în asocierile în participație și operațiunile în comun. Modificarea prezintă noi îndrumări cu privire la modul în care trebuie contabilizată achiziția

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

unui interes într-o operațiune în comun ce reprezintă o afacere în conformitate cu IFRS și specifică tratamentul contabil adecvat pentru aceste achiziții. Această modificare nu a fost încă adoptată de UE.

► IFRS 14 Conturi de amânare reglementate

Standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. Scopul acestui standard provizoriu este să îmbunătățească comparabilitatea raportării financiare a entităților implicate în activități cu tarife reglementate, prin care administrațiile reglementează furnizarea anumitor tipuri de activități, și prețurile aferente acestora. Acestea pot să includă utilitățile, cum ar fi gazele naturale, energia electrică și apa. Reglementarea tarifelor poate avea un efect semnificativ asupra recunoașterii în timp și asupra valorii venitului unei entități. IASB intenționează să analizeze problema reglementării tarifelor și să publice un document de dezbatere a acestui subiect. În așteptarea rezultatelor acestui proiect extins cu privire la Activitățile cu Tarife Reglementate, IASB a decis să elaboreze IFRS 14 ca măsură provizorie. IFRS 14 permite entităților care adoptă pentru prima dată IFRS ca, la data adoptării standardelor, să continue să recunoască sumele aferente tarifelor reglementate în conformitate cu cerințele practicilor contabile general acceptate aplicate anterior. Totuși, pentru îmbunătățirea comparabilității în cazul entităților care aplică deja IFRS și care nu recunosc aceste sume, standardul prevede ca efectul reglementării tarifelor să fie prezentat separat de alte elemente. O entitate care întocmește deja situații financiare în conformitate cu IFRS nu este eligibilă pentru aplicarea standardului. Acest standard nu a fost încă adoptat de UE.

► IFRS 15 Venituri din contractele cu clienții

Standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2017. IFRS 15 stabilește un nou model în cinci etape care se va aplica pentru veniturile provenind dintr-un contract încheiat cu un client (cu excepții limitate), indiferent de tipul tranzacției sau de industrie. De asemenea, cerințele standardului se vor aplica pentru recunoașterea și evaluarea câștigurilor și pierderilor din vânzarea anumitor active nemonetare care nu sunt rezultatul activității obișnuite a entității (de ex.: vânzare de imobilizări corporale și necorporale). Va fi prevăzută prezentarea extinsă de informații, inclusiv dezagregarea venitului total, informații despre obligațiile de execuție, modificări ale soldurilor contractuale ale conturilor de active și datorii între perioade, raționamente și estimări-cheie. Standardul nu a fost încă adoptat de UE.

► IAS 27 Situații financiare individuale (modificat)

Modificarea intră în vigoare începând cu 1 ianuarie 2016. Această modificare va permite entităților să folosească metoda punerii în echivalență pentru a contabiliza investițiile în filiale, asocierile în participație și entități asociate în cadrul situațiilor lor financiare individuale și va ajuta anumite jurisdicții să treacă la IFRS la nivelul situațiilor financiare individuale, reducând costurile de conformare, fără a reduce nivelul informațiilor puse la dispoziția investitorilor. Această modificare nu a fost încă adoptată de UE.

► IAS 16 Imobilizări corporale și IAS 41 Agricultură (modificare)

Modificarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la, sau după 1 ianuarie 2016. Plantele productive vor intra, de acum, în domeniul de aplicare al IAS 16 Imobilizări corporale și vor fi supuse tuturor prevederilor acestuia. Acesta include posibilitatea de a alege între modelul bazat pe cost și modelul de reevaluare pentru evaluarea ulterioară. Producția obținută de la plantele productive (de ex.: fructele care cresc în pomi) va rămâne în domeniul de aplicare al IAS 41 Agricultură. Subvențiile guvernamentale aferente plantelor productive vor fi contabilizate în conformitate cu IAS 20 Contabilitatea subvențiilor guvernamentale și prezentarea informațiilor legate de asistența guvernamentală, în loc să fie contabilizate în conformitate cu IAS 41. Această modificare nu a fost încă

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

adoptată de UE.

- **Modificare la IFRS 10 Situații financiare consolidate și IAS 28 Investiții în entitățile asociate și asocierile în participație: vânzare de sau contribuție cu active între un investitor și entitatea sa asociată sau asocierea în participație**

Modificările se referă la o inconsecvență identificată între cerințele IFRS 10 și cele ale IAS 28, în legătură cu vânzarea de și contribuția cu active între un investitor și entitatea sa asociată sau asocierea în participație. Principala consecință a modificărilor este aceea că un câștig sau o pierdere este recunoscută integral atunci când tranzacția implică o afacere (indiferent dacă este sau nu sub formă de filială). Un câștig sau o pierdere parțială este recunoscută atunci când o tranzacție implică active care nu reprezintă o afacere, chiar dacă acestea sunt sub forma unei filiale. Modificarea va intra în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. Modificările nu au fost încă adoptate de UE.

- **IASB a emis Îmbunătățirile Anuale ale IFRS – Ciclul 2010 – 2012**, care reprezintă o colecție de modificări ale IFRS. Modificările intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 februarie 2015.
- **IASB a emis Îmbunătățirile Anuale ale IFRS – Ciclul 2011 – 2013**, care reprezintă o colecție de modificări ale IFRS. Modificările intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2015.
- **IASB a emis Îmbunătățirile Anuale ale IFRS – Ciclul 2012 – 2014**, care reprezintă o colecție de modificări ale IFRS. Modificările intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. Aceste îmbunătățiri anuale nu au fost încă adoptate de UE.

- **IFRS 10, IFRS 12 și IAS 28: Entități de investiții: Aplicarea excepției de consolidare (modificări)**

Modificările se referă la trei aspecte apărute în practică în legătură cu aplicarea excepției de consolidare pentru entitățile de investiții. Modificările intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. Modificările clarifică faptul că excepția de la prezentarea de situații financiare consolidate se aplică unei entități-mamă care este o filială a unei entități de investiții atunci când entitatea de investiții își evaluează filialele la valoarea justă. De asemenea, modificarea clarifică faptul că numai o filială care nu este, în sine, o entitate de investiții și furnizează servicii de asistență entității de investiții este consolidată. Toate celelalte filiale ale unei entități de investiții sunt evaluate la valoarea justă. În cele din urmă, modificările IAS 28 Investiții în entitățile asociate și în asocierile în participație permit investitorilor ca, la aplicarea metodei punerii în echivalență, să păstreze evaluarea la valoarea justă aplicată de entitatea asociată sau asocierea în participație a entității de investiții pentru interesele sale în filiale. Aceste modificări nu au fost încă adoptate de UE.

- **IAS 1: Inițiativa de prezentare a informațiilor (modificare)**

Modificările la IAS 1 Prezentarea situațiilor financiare încurajează și mai mult societățile să aplice raționamente profesionale atunci când determină informațiile pe care trebuie să le prezinte și modul în care le structurează în cadrul situațiilor financiare. Modificările intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. Modificările cu domeniu de aplicare limitat ale standardului clarifică, mai degrabă decât să modifice semnificativ, cerințele existente ale IAS 1. Modificările se referă la pragul de semnificație, ordinea notelor, subtotaluri și dezagregare, politici contabile și prezentarea altor elemente ale rezultatului global decurgând din investițiile contabilizate conform metodei punerii în echivalență. Aceste modificări nu au fost încă adoptate de UE.

Managementul este în curs de a evalua efectele potențiale ale aplicării pentru prima dată a acestor standarde în anii respectivi.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

4.3. Sumar al principiilor contabile și de evaluare

a) Combinări de întreprinderi

Combinările de întreprinderi sunt contabilizate folosind metoda achiziției. Activele și pasivele filialelor achiziționate sunt incluse la valoarea lor justă de la data achiziției.

Pentru fiecare combinare de întreprinderi, Grupul alege dacă evaluează interesul minoritar în entitatea dobândită fie la valoarea justă fie proporțional cu cota deținută în activele nete identificabile ale entității dobândite.

Fondul comercial este evaluat inițial la cost, reprezentând surplusul între cumulul contravalorii transferate, a valorii recunoscute pentru interesele minoritare și orice interes deținut anterior, și valoarea activelor nete dobândite identificabile și a datoriilor asumate. În cazul în care valoarea justă a activelor nete dobândite depășește contravaloarea agregată transferată, Grupul re-evaluează dacă a identificat în mod corect toate activele achiziționate și toate obligațiile asumate și revizuieste procedurile utilizate pentru a evalua sumele ce trebuie recunoscute la data achiziției. În cazul în care în urma re-evaluării rezultă în continuare un surplus între valoarea justă a activelor nete achiziționate și contravaloarea totală transferată, atunci câștigul este recunoscut în situația veniturilor și cheltuielilor.

Fondul comercial este recunoscut ca activ și este testat pentru depreciere cel puțin anual. Pierderile din depreciere ale fondului comercial sunt imediat recunoscute în profitul sau pierderea perioadei și nu sunt reversate în perioadele ulterioare.

Interesele minoritare dau dreptul deținătorilor la o parte proporțională din activul net al entităților în cazul lichidării. Interesele minoritare sunt prezentate distinct în situația consolidată a rezultatului global și în cadrul capitalurilor proprii în situația consolidată a poziției financiare, separat de capitalurile proprii ale acționarilor societății-mamă. Pierderile înregistrate de o filială sunt alocate interesului minoritar, chiar dacă aceasta generează un rezultat negativ.

b) Costuri anterioare achiziției licențelor de explorare

Costurile anterioare achiziției licențelor de explorare sunt recunoscute direct ca și cheltuieli în perioada în care sunt efectuate. Prospekțiunile anterioare achiziției licențelor de explorare se efectuează în etapa preliminară de evaluare atunci când se încearcă să se identifice zonele care ar putea conține potențiale rezerve de țiței și gaze, fără a avea acces fizic la acea zonă. Costurile aferente pot include studii seismice, măsurători magnetice, fotografii prin satelit și aeriene, teste de gravitație metrică etc.

c) Costuri de achiziție a licențelor

Costurile cu achiziția licențelor de explorare sunt recunoscute în categoria imobilizărilor necorporale. Costurile cu licențele aferente drepturilor de explorare într-o zonă de explorare existentă sunt capitalizate și amortizate pe durata permisului de explorare.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Costurile cu achiziția licențelor sunt analizate la fiecare dată de raportare pentru a identifica dacă sunt indicii conform cărora valoarea lor contabilă netă depășește valoarea recuperabilă. Această analiză include confirmarea faptului că forajul de explorare este încă în desfășurare sau este ferm planificat, a faptului că s-a demonstrat că, sau este în curs de a se demonstra că descoperirea este viabilă din punct de vedere economic, pe baza unor considerente de ordin tehnic și comercial, și că a avut loc un progres suficient în definirea planurilor de dezvoltare.

În cazul în care nicio activitate viitoare nu este planificată sau în cazul în care s-a renunțat la licență sau licența a expirat, valoarea contabilă a costurilor cu achiziția licenței este recunoscută în situația veniturilor și cheltuielilor. La momentul stabilirii rezervelor dovedite și a aprobării deciziei interne pentru dezvoltare, costurile relevante sunt transferate în categoria activelor aferente producției de țiței și gaze.

d) Costuri de explorare și de evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt contabilizate utilizând metoda contabilă de recunoaștere pe bază de succes al acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca și cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de foraj de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria activelor aferente rezervelor nedovedite până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de țiței și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes, costurile asociate sunt incluse în situația veniturilor și cheltuielilor a anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate viabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale (active aferente producției de țiței și gaze), la momentul stabilirii rezervelor dovedite și a aprobării deciziei interne pentru dezvoltare. Stadiul acestor prospecțiuni și al costurilor aferente este revizuit în mod regulat de către conducerea tehnică, comercială și executivă, incluzând revizuirea de depreciere cel puțin o dată pe an, pentru a confirma intenția continuă de a dezvolta sau de a beneficia în alt fel de descoperirea respectivă. Când nu mai există această intenție, costurile sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor.

e) Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve dovedite și pentru a pregăti amplasamentul sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echiparea sondelor de dezvoltare precum și cele efectuate pentru construcția și instalarea facilităților de producție, sunt capitalizate ca active aferente producției de țiței și gaze.

Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea și întreținerea sondelor, echipamentelor și facilităților aferente sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

f) Imobilizări necorporale și imobilizări corporale

Imobilizările necorporale achiziționate de Grup sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulată și pierderea din deprecieri cumulată.

Imobilizările corporale sunt recunoscute la costul de achiziție sau de construcție și sunt prezentate net de amortizarea cumulată și pierderea din deprecieri cumulată.

Costul imobilizărilor corporale cumpărate este reprezentat de prețul net în numerar și echivalente de numerar plătit pentru achiziționarea activelor respective precum și valoarea altor costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția necesare pentru ca acestea să poată opera în modul dorit. Costul activelor construite în regie proprie include costurile salariale, materiale, costuri indirecte de producție și alte costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția curente.

Amortizarea este calculată folosind metoda liniară, cu excepția activelor din segmentul E&P, pentru care amortizarea se calculează într-o mare măsură folosindu-se metoda unităților de producție. În situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, atât amortizarea cât și pierderile din deprecieri pentru stațiile de alimentare sunt prezentate ca parte a cheltuielilor de distribuție, amortizarea și deprecierea activelor de explorare sunt prezentate și cheltuieli de explorare, iar cele pentru alte active sunt raportate ca și cost al vânzărilor sau ca alte cheltuieli de exploatare.

Imobilizări necorporale	Durata de viață utilă (ani)
Fond comercial	nelimitată
Software	3 - 5
Concesiuni, licențe și alte imobilizări necorporale	5 - 20, sau durata contractului
Imobilizări corporale specifice activității din fiecare segment	
E&P Active aferente producției de țiței și gaze	Metoda unităților de producție
G&E Conducte de gaze	20 - 30
G&E Centrala electrică în ciclu combinat	8 - 30
G&E Componente parc eolian	10 - 20
R&M Rezervoare pentru depozitare și instalații și echipamente pentru rafinare	25 - 40
R&M Sisteme de conducte	20
R&M Echipamente aferente stațiilor de distribuție	5 - 20
Alte imobilizări corporale	
Clădiri utilizate pentru producție sau activități administrative	20 - 50
Alte imobilizări corporale	10 - 20
Active și echipamente accesorii	5 - 10

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

În vederea aplicării metodei contabile de amortizare pe baza unităților de producție, Grupul a împărțit zonele în care operează în șaptesprezece regiuni (treisprezece regiuni aparținând societății-mamă și patru regiuni aparținând filialelor din Kazahstan). Rata de amortizare este calculată pentru fiecare regiune, pe baza cantităților extrase și a rezervelor dovedite sau a rezervelor dovedite dezvoltate, după caz.

Activitățile de explorare și evaluare capitalizate nu sunt în general amortizate cât timp sunt aferente unor rezerve nedovedite, dar sunt testate pentru depreciere. Odată ce rezervele sunt dovedite și viabile din punct de vedere comercial, activele aferente sunt reclasificate în imobilizări corporale și sunt amortizate din momentul în care începe producția. Costurile de dezvoltare capitalizate și echipamentele aferente sunt în general amortizate pe baza rezervelor dovedite și dezvoltate/ rezervelor dovedite totale, aplicând metoda unităților de producție din momentul începerii producției; drepturile de explorare capitalizate și rezervele achiziționate sunt amortizate pe baza rezervelor dovedite totale.

Un element al imobilizărilor corporale și orice parte semnificativă recunoscută inițial sunt derecunoscute în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau vânzarea lui. Orice câștig sau pierdere din derecunoașterea activului (calculat(ă) ca diferență între încasările nete din vânzare și valoarea contabilă netă a activului) este inclus(ă) în situația veniturilor și cheltuielilor la momentul derecunoașterii.

În cadrul metodei contabile de recunoaștere pe bază de succes, activele individuale aferente activităților de producție țiței și gaze și alte active sunt alocate unor centre de cost (câmpuri, blocuri, regiuni), care stau la baza amortizării și a testelor de depreciere. În cazul în care sonde separate sau alte active, aparținând aceleiași zone cu rezerve dovedite, sunt abandonate, amortizarea cumulată a unui activ individual este posibil să nu poată fi identificată specific. În general, chiar dacă valorile contabile ale activelor abandonate pot fi identificate, pierderea din abandonarea parțială a unui activ dintr-o zonă nu este recunoscută, atât timp cât grupul rămas de active continuă să producă țiței și gaze. Se consideră faptul că activul abandonat sau cedat este amortizat integral. Costurile capitalizate aferente activului abandonat sau cedat sunt înregistrate în contrapartidă cu amortizarea cumulată a zonei căreia îi aparține activul.

Cheltuielile sunt capitalizate dacă un activ sau o parte a unui activ, care a fost amortizat(ă) separat și este casat în prezent, este înlocuit(ă) și este probabil că va aduce beneficii economice viitoare. Dacă o parte a activului înlocuit nu a fost considerată o componentă separată și, prin urmare, nu a fost amortizată separat, se utilizează valoarea de înlocuire pentru a estima valoarea contabilă netă a activului(lor) înlocuit(e) care este/(sunt) casat(e) imediat.

Activele clasificate drept "deținute pentru vânzare" sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre valoarea contabilă netă și valoarea justă minus costurile de vânzare. Activele imobilizate (sau grupurile de active imobilizate) sunt catalogate drept "deținute pentru vânzare" dacă valoarea lor contabilă va fi recuperată în principal printr-o operațiune de vânzare, și nu prin continuarea utilizării lor. O astfel de clasificare are la bază ipotezele că vânzarea activelor respective are o probabilitate ridicată și că activele sunt disponibile pentru vânzarea imediată și în forma în care se prezintă la momentul respectiv. Managementul trebuie să își exprime angajamentul față de vânzarea activelor,

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

care se așteaptă să se califice pentru recunoaștere ca vânzare încheiată, completă, în termen de un an de la data clasificării lor. Imobilizările corporale și necorporale încetează a mai fi amortizate odată ce au fost clasificate ca active deținute pentru vânzare.

Deprecierea activelor necorporale și corporale

În conformitate cu IAS 36, atât imobilizările necorporale cât și cele corporale sunt analizate la data raportării pentru a identifica dacă există indicii de depreciere. Pentru imobilizările necorporale cu durata de viață nedeterminată, testele de depreciere sunt efectuate anual, chiar dacă nu există indicii de depreciere.

Dacă există vreun indiciu, sau când este necesar un test anual de depreciere pentru un activ, Grupul estimează valoarea recuperabilă a activului, fiind valoarea cea mai mare dintre valoarea justă minus costurile de vânzare, și valoarea sa de utilizare.

În cazul în care valoarea contabilă netă a unui activ sau a unei unități generatoare de numerar depășește valoarea sa recuperabilă, activul este considerat depreciat și o pierdere din depreciere este recunoscută pentru a reduce valoarea activului la nivelul valorii recuperabile. Pierderile din depreciere sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor în categorii de cheltuieli compatibile cu funcția activului depreciat.

O pierdere din depreciere recunoscută anterior este reversată la venituri până la nivelul costului amortizat al activului în cazul în care survin modificări în ipotezele folosite pentru a determina valoarea recuperabilă a activului de la ultima pierdere din depreciere recunoscută. Reluarea la venituri este recunoscută în alte venituri din exploatare.

g) Întreținere și reparații majore

Costurile capitalizate cu activitățile periodice de inspecții și reparații capitale reprezintă componente separate ale activelor corespunzătoare sau ale grupurilor corespunzătoare de active. Costurile capitalizate cu inspecțiile și reparațiile capitale sunt amortizate utilizând metoda liniară, sau pe baza numărului de ore de funcționare, pe baza cantității produse sau pe baza altor metode similare, dacă acestea reflectă mai bine intervalul de timp la care se efectuează inspecțiile (până la următoarea inspecție).

Cheltuielile cu activitățile majore de inspecții și reparații cuprind costul înlocuirii activelor sau a unor părți din active, costurile de inspecție și costurile de reparații capitale. Costurile de inspecție asociate cu programele majore de întreținere sunt capitalizate și amortizate pe perioada până la următoarea inspecție.

Costurile activităților de reparații capitale pentru sonde sunt de asemenea capitalizate și sunt amortizate utilizând metoda unităților de producție, în măsura în care sunt efectuate cu succes.

Toate celelalte costuri cu reparațiile curente și întreținerea uzuală sunt recunoscute direct în cheltuieli atunci când se efectuează.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

h) Leasing

Pentru a determina dacă un aranjament este (sau conține) un contract de leasing, se ia în considerare substanța aranjamentului la data începerii acestuia. Aranjamentul este evaluat pentru a stabili dacă îndeplinirea acestuia depinde de utilizarea unui anumit activ sau a anumitor active și dacă aranjamentul conferă dreptul de utilizare a activului sau activelor, chiar dacă acest drept nu este în mod explicit specificat în aranjament.

Un contract de leasing financiar este definit ca un contract de leasing care transferă locatarului toate riscurile și beneficiile semnificative asociate dreptului de proprietate asupra activului aferent. Toate contractele de leasing care nu se încadrează în definiția unui contract de leasing financiar sunt clasificate ca leasing operațional.

Activele imobilizate deținute în baza unor contracte de leasing financiar sunt capitalizate la intrarea în vigoare a aranjamentului la valoarea cea mai mică dintre valoarea actualizată a plăților minime de leasing și valoarea justă a proprietății închiriate, iar ulterior amortizate pe durata de viață estimată sau durata contractului de leasing, dacă aceasta este mai scurtă. Concomitent se recunoaște o datorie echivalentă cu suma capitalizată, iar plățile viitoare de leasing sunt împărțite în cheltuieli de finanțare a leasingului și în rambursări de principal.

În cazul contractelor de leasing operațional, plățile de leasing sunt recunoscute liniar pe durata contractului.

i) Instrumente financiare

Active financiare nederivate

La data recunoașterii, activele financiare sunt împărțite în următoarele trei categorii: active financiare la valoare justă prin contul de profit sau pierdere, împrumuturi și creanțe și active financiare disponibile pentru vânzare. Clasificarea activelor financiare depinde de scopul și natura lor. În mod curent, tranzacțiile sunt recunoscute și derecunoscute la data tranzacționării, respectiv data la care Grupul își asumă obligația de a cumpăra sau a vinde un activ.

Toate activele financiare sunt recunoscute inițial la valoarea justă plus, în cazul activelor financiare care nu au fost recunoscute la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere, orice costuri direct atribuibile achiziției.

Titlurile de valoare sunt clasificate la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere atunci când sunt fie deținute pentru tranzacționare, fie desemnate ca fiind la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere. Activele financiare la valoare justă prin contul de profit sau pierdere sunt evaluate la valoare justă, iar orice câștig sau pierdere generată de evaluarea ulterioară este recunoscută prin situația veniturilor și a cheltuielilor.

Împrumuturile și creanțele sunt active financiare nederivate cu plăți fixe sau determinabile care nu sunt cotate pe o piață activă. După evaluarea inițială, împrumuturile și creanțele sunt măsurate la costul amortizat (utilizând metoda ratei de dobândă efectivă), mai puțin ajustările pentru depreciere.

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Amortizarea generată de utilizarea ratei de dobândă efectivă se recunoaște în veniturile financiare din situația veniturilor și a cheltuielilor. Pierderile generate de depreciere sunt recunoscute în situația veniturilor și a cheltuielilor în costurile financiare pentru împrumuturi și în costul vânzărilor sau alte cheltuieli de exploatare pentru creanțe. Evaluarea dacă împrumuturile sau creanțele sunt depreciate se face individual pentru elementele semnificative sau cumulativ pentru cele care nu sunt individual semnificative. Valoarea contabilă a activului este redusă prin utilizarea unui cont de provizion, iar pierderea este recunoscută în contul de profit sau pierdere.

După evaluarea inițială, activele financiare disponibile pentru vânzare sunt recunoscute la valoarea justă. Câștigurile și pierderile nerealizate sunt incluse separat în situația rezultatului global, net de efectele fiscale atribuibile. În cazul în care există dovezi obiective de depreciere, pierderile inclusiv sumele recunoscute anterior în situația rezultatului global, sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere. În cazul în care motivul pentru care s-a recunoscut o pierdere din depreciere încetează ulterior să existe, pierderea recunoscută anterior se reia prin venituri pentru creanțe, respectiv în capitalurile proprii pentru instrumentele de capital, până la nivelul costului amortizat.

Investițiile în filiale neconsolidate și în alte entități, a căror valoare justă nu poate fi estimată în mod credibil, sunt evaluate la costul de achiziție minus orice pierderi din depreciere.

La fiecare dată de raportare, se analizează dacă există dovezi obiective că valorile contabile ale activelor financiare care nu sunt clasificate la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere sunt depreciate. Dovezile pentru depreciere pot include, de exemplu, indicații conform cărora debitorul sau emitentul se confruntă cu dificultăți financiare semnificative, imposibilitate de plată sau nerespectarea datoriilor de plată, probabilitatea ca aceștia să intre în faliment sau că vor interveni modificări semnificative ale mediului tehnologic, economic, juridic sau/și a pieței în care este activ debitorul sau emitentul. În cazul instrumentelor de capitaluri proprii clasificate ca fiind deținute pentru vânzare, evidența obiectivă privind deprecierea acestora poate include o scădere prelungită sau semnificativă a valorii juste sub cost. Orice ajustare de depreciere este recunoscută în contul de profit sau pierdere.

Grupul derecunoaște un activ financiar atunci când drepturile contractuale de a încasa sume generate de acel activ au expirat sau când transferă activul împreună cu riscurile și beneficiile semnificative aferente dreptului de proprietate asupra activului unui terț. În cazul în care Grupul nici nu transferă, nici nu reține riscurile și beneficiile semnificative asociate dreptului de proprietate, dar transferă controlul asupra activului, Grupul recunoaște interesul reținut asupra activului, precum și o datorie asociată care reflectă drepturile și obligațiile reținute. În cazul în care Grupul reține riscurile și beneficiile semnificative asociate dreptului de proprietate asupra unui activ financiar transferat, Grupul continuă să recunoască activul financiar și suplimentar recunoaște un împrumut garantat pentru veniturile primite.

Împrumuturile și creanțele, împreună cu ajustările lor de depreciere, sunt trecute pe cheltuieli atunci când nu există o perspectivă realistă a recuperării viitoare și toate garanțiile au fost utilizate sau transferate către Grup.

Datorii financiare nederivate

Datoriile financiare sunt clasificate, la recunoașterea inițială, ca datorii financiare prin contul de profit sau pierdere, credite și împrumuturi sau datorii comerciale și sunt recunoscute inițial la valoarea justă și, în cazul creditelor, împrumuturilor și datoriilor comerciale, minus costurile de tranzacționare direct

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

atribuibile.

După evaluarea inițială, datoriile sunt măsurate la costul amortizat, cu excepția instrumentelor derivate care sunt recunoscute la valoarea justă. Datoriile pe termen lung sunt actualizate folosind metoda ratei dobânzii efective. Câștigurile sau pierderile sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere atunci când datoriile sunt derecunoscute, precum și în urma procesului de amortizare în baza metodei ratei de dobândă efective.

O datorie financiară este derecunoscută atunci când obligația aferentă este plătită, anulată sau expiră. Atunci când o datorie financiară este înlocuită cu o alta de la același creditor, dar cu condiții semnificativ diferite sau condițiile unei datorii existente sunt semnificativ modificate, astfel de modificări sunt tratate ca o derecunoaștere a datoriei inițiale, urmată de recunoașterea uneia noi. Diferența în valoarea contabilă este recunoscută în contul de profit sau pierdere.

Instrumente financiare derivate

Instrumentele derivate sunt folosite pentru acoperirea împotriva riscurilor rezultate din variațiile ratelor dobânzii, fluctuațiile cursului valutar și volatilitatea prețului mărfurilor. Instrumentele derivate sunt înregistrate la valoarea justă, care reflectă sumele estimate pe care Grupul le-ar plăti sau primi dacă pozițiile ar fi închise la data de raportare. Pentru a estima valoarea justă a instrumentelor financiare la sfârșitul anului au fost utilizate cotațiile primite de la bănci sau modele de evaluare adecvate.

Calcularea prețurilor în cadrul acestor modele se bazează pe prețurile forward, ratele de schimb sau indicatorii de volatilitate la data raportării. Câștigurile și pierderile nerealizate sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli, cu excepția cazurilor în care sunt îndeplinite condițiile pentru aplicarea contabilității de acoperire împotriva riscurilor.

Acele derivate care se califică și îndeplinesc condițiile pentru aplicarea contabilității de acoperire împotriva riscurilor sunt fie (i) contracte de acoperire împotriva riscurilor legate de valoarea justă, pentru acoperirea împotriva fluctuațiilor valorii juste a unui activ sau datorii recunoscute sau (ii) contracte de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, atunci când acoperirea expunerii la volatilitatea fluxurilor de trezorerie este atribuibilă unui risc asociat cu un activ sau o datorie recunoscute sau în legătură cu o tranzacție foarte probabilă.

În cazul contractelor de acoperire împotriva riscurilor la valoare justă, modificările valorii juste rezultate din riscul acoperit, atât pentru elementul a cărui valoare este supusă riscului cât și pentru instrumentul de acoperire împotriva riscurilor, sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli.

Pentru contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, partea eficientă a modificărilor valorii juste este recunoscută direct în situația rezultatului global, în timp ce partea ineficientă este recunoscută imediat în situația veniturilor și cheltuielilor. În cazul în care contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie rezultă într-un activ sau o datorie, sumele recunoscute anterior în situația rezultatului global sunt reclasificate în situația veniturilor și cheltuielilor în perioada în care elementul a cărui valoare este supusă riscului afectează rezultatul.

Contractele de cumpărare sau vânzare a unui element nemonetar care pot fi reglate în numerar sau cu alt instrument financiar, sau prin tranzacționarea de instrumente financiare, ca și cum

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

contractele respective ar fi instrumente financiare, sunt contabilizate precum instrumente financiare. Totuși, contractele încheiate și derulate în scopul primirii sau livrării unui element nemonetar, în conformitate cu necesitățile Societății, nu sunt contabilizate ca instrumente financiare, ci ca și contracte cu titlu executoriu. Cu toate acestea, chiar dacă astfel de contracte nu constituie instrumente financiare, ele pot conține derivative incluse. Derivativele incluse sunt contabilizate separat de contractul gazdă atunci când caracteristicile și riscurile economice ale derivativului inclus nu sunt strâns asociate cu caracteristicile și riscurile economice ale contractului gazdă.

j) Costurile îndatorării

Costurile îndatorării care sunt direct atribuibile achiziției, construcției sau producției unui activ cu ciclu lung de producție se capitalizează până în momentul în care activul este în substanță pregătit în vederea utilizării prestabilite sau vânzării. Costurile îndatorării cuprind dobânzile aferente împrumuturilor bancare pe termen scurt și lung, amortizarea costurilor auxiliare efectuate în legătură cu contractarea împrumuturilor și diferențele de curs valutar generate de împrumuturile în valută, în măsura în care acestea sunt privite ca o ajustare la cheltuielile cu dobânda. Toate celelalte costuri aferente împrumuturilor sunt recunoscute drept cheltuieli în situația veniturilor și cheltuielilor perioadei în care apar.

k) Subvențiile guvernamentale

Subvențiile guvernamentale - cu excepția drepturilor de emisie (a se vedea nota 4m) - sunt recunoscute ca venituri sau deduse din activul aferent în cazul în care este rezonabilă presupunerea că vor fi îndeplinite condițiile de acordare și că subvențiile vor fi primite.

l) Stocuri

Stocurile sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este estimată pe baza prețului de vânzare aferent activității normale mai puțin costurile estimate pentru vânzare.

Costul de producție al țițeiului, gazelor naturale și al produselor petroliere din rafinare este calculat pe baza mediei ponderate și cuprinde toate costurile efectuate în cursul normal al activității, pentru aducerea fiecărui produs la locația și condiția prezente, inclusiv proporția adecvată de amortizare și depreciere și costurile fixe bazate pe capacitatea normală de producție.

Pentru stocurile deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie ajustări de depreciere pe baza estimărilor managementului.

m) Provizioane

Provizioanele se constituie pentru obligațiile curente (legale sau implicite) față de terți, generate de un eveniment anterior, atunci când este probabil ca o ieșire de resurse care încorporează beneficii

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

economice să fie necesară pentru a onora obligațiile respective, iar suma necesară pentru stingerea obligațiilor poate fi estimată în mod credibil. Provizioanele pentru obligații individuale sunt constituite la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor. Acolo unde efectul valorii în timp a banilor este semnificativ, provizioanele se actualizează utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă, după caz, riscurile specifice datoriei. În cazul în care se efectuează actualizarea provizioanelor, creșterea valorii provizioanelor datorată trecerii timpului este recunoscută drept cheltuială financiară.

Activitățile de bază ale Societății generează în mod curent obligații cu privire la demontarea și mutarea activelor, precum și obligații cu privire la remedierea solului, constând în:

- ▶ sigilarea și abandonarea sondelor;
- ▶ curățarea batalelor;
- ▶ demontarea echipamentului de subsol și a facilităților de producție;
- ▶ recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licențelor și ale legislației în vigoare.

Aceste obligații de dezafectare și restaurare prezintă valori semnificative în principal pentru segmentul E&P (sonde de țitei și gaze, echipamente de suprafață). La momentul apariției obligației, aceasta se provizionează integral prin recunoașterea unei datorii egală cu valoarea actualizată a cheltuielilor viitoare de dezafectare și restaurare. Concomitent, pentru activul la care se referă provizionul de dezafectare se capitalizează o sumă echivalentă. Valoarea obligației se calculează pe baza celei mai bune estimări. Suma capitalizată se amortizează pe baza metodei unităților de producție în cazul activităților de extracție și producție și liniar pentru celelalte active.

Datoriile aferente costurilor de mediu sunt recunoscute atunci când o acțiune de decontaminare este probabilă și costurile aferente ei pot fi estimate în mod credibil. În general, provizioanele pentru costuri de mediu sunt recunoscute odată cu angajamentul pentru un plan formal de acțiuni. Valoarea recunoscută reflectă cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligației. În cazul în care datoria va fi stinsă peste un anumit număr de ani, provizionul pentru costuri de mediu este recunoscut la valoarea actualizată a costurilor viitoare de mediu estimate.

În conformitate cu contractul de privatizare al OMV Petrom S.A., o parte din costurile de dezafectare și de mediu vor fi suportate de statul român. Acea parte a costurilor ce urmează să fie rambursată de către stat este prezentată în creanțe și a fost reanalizată astfel încât să reflecte cea mai bună estimare a valorii prezente a costurilor de dezafectare și decontaminare, utilizând aceeași rată de actualizare ca cea folosită pentru provizioanele respective.

Efectele modificărilor apărute în ipotezele care stau la baza costurilor de dezafectare sunt recunoscute prospectiv prin înregistrarea unei ajustări a provizionului de dezafectare, cât și printr-o ajustare corespondentă a valorii imobilizării corporale la care se referă provizionul de dezafectare (pentru costurile de dezafectare suportate de Grup) sau printr-o ajustare a valorii creanței asupra statului român (pentru costurile de dezafectare suportate de statul român).

Efectul din actualizarea în timp a provizionului de dezafectare este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile în situația veniturilor și cheltuielilor, net de efectul din actualizarea în timp a creanței aferente asupra statului român (pentru costurile de dezafectare suportate de statul român).

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Efectele modificărilor apărute în ipotezele care stau la baza costurilor de mediu sunt recunoscute prospectiv prin înregistrarea unei ajustări a provizionului de mediu, cât și printr-o ajustare corespondentă în situația veniturilor și cheltuielilor (pentru costurile de mediu suportate de Grup) sau printr-o ajustare a valorii creanței asupra statului român (pentru costurile de mediu suportate de statul român).

Efectul din actualizarea în timp a provizionului de mediu este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile în situația veniturilor și a cheltuielilor, net de efectul din actualizarea în timp a creanței aferente asupra statului român (pentru costurile de mediu suportate de statul român).

Efectul modificărilor ratei de actualizare și a perioadei estimate pentru recuperarea creanțelor asupra statului român, care sunt suplimentare modificărilor ratei de actualizare și a perioadei estimate de efectuare a lucrărilor de dezafectare și de mediu, este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile sau venituri din dobânzi în situația veniturilor și cheltuielilor.

Provizioanele pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii sunt calculate folosind metoda unității de credit proiectat, care împarte costul estimat al beneficiilor la care sunt îndreptățiți angajații pe întreaga durată a angajării și ia în considerare viitoare creșteri salariale. Câștigurile sau pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime în perioada în care apar, după cum urmează: pentru pensii în situația rezultatului global și pentru obligații similare în situația veniturilor și cheltuielilor.

Provizionul de restructurare (pentru încheierea voluntară și involuntară a contractelor de muncă) este recunoscut dacă planul detaliat al restructurării a fost aprobat de management înainte de sfârșitul anului, indicând existența unui angajament irevocabil. Adezioanele voluntare cu privire la pachetele de remunerare ale angajaților sunt recunoscute dacă angajații respectivi au acceptat oferta societății. Provizioanele pentru obligațiile privind înțelegerile individuale de încetare a relațiilor contractuale sunt recunoscute la valoarea actualizată a obligației, atunci când suma și datele plăților sunt fixe și cunoscute.

Certificatele de emisii de gaze primite gratuit de la autoritățile guvernamentale (Schema UE de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră) reduc obligațiile aferente emisiilor de CO₂ și provizioanele sunt recunoscute pe baza abordării nete valabile pentru subvenții guvernamentale (valoare zero în contabilitate). Provizioanele pentru deficitul dintre emisiile efective și numărul de certificate deținute sunt măsurate inițial la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor, și anume prețul de piață al certificatelor de emisii la data de raportare. Cheltuielile corespunzătoare sunt recunoscute ca și costuri privind emisiile, parte a costului vânzărilor. Dacă ulterior recunoașterii unui provizion sunt achiziționate certificate de emisii, un activ este recunoscut doar pentru certificatele care depășesc emisiile reale de CO₂. Orice diferență de preț între provizion și certificatele care acoperă emisiile de CO₂ este trecută pe cheltuieli sub formă de costuri privind emisiile.

n) Impozitul pe profit și redevențele

Impozitul pe profit curent

Impozitul pe profit curent este impozitul care se așteaptă a fi plătit sau încasat pentru rezultatul net

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

impozabil al anului în curs, folosind ratele de impozitare valabile la data de raportare, precum și orice ajustare la impozitul datorat aferentă anilor anteriori. Profitul fiscal este diferit de profitul raportat în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor deoarece exclude elemente de venit sau cheltuială care sunt impozabile sau deductibile în alți ani precum și elemente care nu sunt niciodată impozabile sau deductibile.

Creanțele și datoriile aferente impozitului pe profit curent sau aferent perioadelor anterioare sunt recunoscute la o valoare egală cu suma estimată de recuperat de la, respectiv de plătit către autoritățile fiscale. Managementul analizează periodic pozițiile luate în declarațiile de impozit pe profit referitoare la situațiile în care reglementările fiscale sunt interpretabile și constituie provizioane dacă este cazul.

Impozitul pe profit amânat

Impozitul pe profit amânat se calculează utilizând metoda datoriilor bilanțiere pentru diferențele temporare la data de raportare între valorile fiscale ale activelor și datoriilor și valorile nete contabile ale acestora în scopul raportării financiare.

O datorie privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare impozabile, cu excepția cazului în care datoria privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

- ▶ recunoașterea inițială a fondului comercial sau a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil / pierderea fiscală; și
- ▶ diferențele temporare impozabile asociate investițiilor în filiale, entități asociate, precum și intereselor în asocierile în participație, atunci când momentul reluării diferenței temporare poate fi controlat și există probabilitatea ca diferența temporară să nu fie reluată în viitorul apropiat.

O creanță privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate în măsura în care este probabil să existe profit impozabil viitor pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate, cu excepția cazului în care creanța privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

- ▶ recunoașterea inițială a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil/pierderea fiscală; și
- ▶ diferențele temporare deductibile asociate investițiilor în filiale, entități asociate, precum și intereselor în asocierile în participație, atunci când este probabil că diferențele temporare vor fi reversate în viitorul apropiat și că va exista profit impozabil viitor pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile.

Valoarea contabilă a creanțelor privind impozitul pe profit amânat este revizuită la data de raportare și diminuată în măsura în care nu mai este probabilă disponibilitatea unui profit impozabil viitor suficient pentru a permite utilizarea integrală sau parțială a acestor active. Creanțele cu impozitul pe profit amânat nerecunoscute sunt analizate la data de raportare și sunt recunoscute în măsura în care este probabil că va exista un profit impozabil suficient pentru a permite utilizarea acestor creanțe.

Creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt evaluate la ratele de impozitare ce se așteaptă a se aplica pentru perioada în care activul este realizat sau datoria este decontată, pe baza ratelor de

4. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

impozitare (și a legilor fiscale) care au fost reglementate sau aproape reglementate până la data de raportare.

Impozitul amânat aferent unor elemente înregistrate în situația rezultatului global sau în capitalurile proprii este recunoscut în situația rezultatului global sau în capitalurile proprii, și nu în situația veniturilor și cheltuielilor.

Creanțele și datoriile privind impozitul amânat la nivel de Grup sunt recunoscute net, dacă există dreptul legal de a compensa, iar impozitele amânate sunt aferente unor aspecte care fac obiectul aceleiași autorități fiscale.

Taxe asupra producției

Redevențele petroliere sunt calculate pe baza valorii producției de țiței și gaze și sunt incluse în situația veniturilor și cheltuielilor în costul vânzărilor.

o) Recunoașterea veniturilor

Veniturile sunt evaluate la valoarea justă a contraprestației primite sau de primit. Veniturile sunt reduse corespunzător cu valoarea estimată a bunurilor înapoiate de clienți, rabaturi și alte elemente similare.

Vânzarea de bunuri

Veniturile din vânzarea de bunuri sunt recunoscute atunci când toate condițiile de mai jos sunt îndeplinite:

- ▶ Grupul a transferat cumpărătorilor riscurile și avantajele semnificative ce decurg din proprietatea asupra bunurilor;
- ▶ Grupul nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
- ▶ valoarea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
- ▶ este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către Grup; și
- ▶ costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

Dividende și dobânzi

Veniturile din dividende sunt recunoscute atunci când este stabilit dreptul acționarului de a primi plata.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute folosindu-se rata dobânzii efective, acea rată care actualizează fluxurile de numerar viitoare estimate pe durata de viață așteptată a instrumentului financiar, la valoarea contabilă netă a activului financiar.

p) Numerar și echivalente de numerar

Din punct de vedere al Situației fluxurilor de trezorerie, se consideră că numerarul este numerarul din casierie și din conturile bancare curente. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții cu un grad de lichiditate ridicat, cu scadențe mai mici de trei luni.

5. TRANZACȚII ÎN VALUTĂ

a) Companii din cadrul Grupului

Situațiile financiare consolidate sunt prezentate în RON, care este moneda funcțională a OMV Petrom S.A. și moneda de prezentare a Grupului. Fiecare entitate din Grupul Petrom determină moneda funcțională proprie, iar elementele incluse în situațiile financiare individuale sunt evaluate utilizând moneda funcțională respectivă. Moneda funcțională a operațiunilor din străinătate este în general moneda lor locală (și anume RON pentru majoritatea operațiunilor Grupului), cu excepția entităților din Kazahstan care utilizează USD drept monedă funcțională.

Atunci când moneda funcțională diferă de moneda de prezentare a Grupului, situațiile financiare individuale sunt convertite utilizând metoda cursului de închidere. Diferențele care rezultă între elementele bilanțiere evaluate la cursul de închidere și cursul istoric sunt prezentate ca un element separat direct în capitalurile proprii și în situația consolidată a rezultatului global. Utilizarea cursurilor de schimb medii pentru convertirea veniturilor și cheltuielilor generează diferențe suplimentare, comparativ cu aplicarea cursurilor de schimb de închidere în situația consolidată a poziției financiare, care sunt de asemenea incluse în capitalurile proprii și în situația rezultatului global. La vânzarea unei operațiuni din străinătate, componente ale rezultatului global și capitalurilor proprii aferente conversiei respectivei operațiuni din străinătate sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor.

Cursurile de schimb utilizate pentru conversia în RON au fost după cum urmează:

Monede	Curs de schimb la 31 decembrie 2013*	Curs de schimb mediu pentru anul 2013	Curs de schimb la 31 decembrie 2014*	Curs de schimb mediu pentru anul 2014
Dolar american (USD)	3,2551	3,3279	3,6868	3,3487
Euro (EUR)	4,4847	4,4186	4,4821	4,4440
Leu moldovenesc (MDL)	0,2496	0,2646	0,2359	0,2386
Dinar sârbesc (RSD)	0,0391	0,0391	0,0369	0,0379
Leva bulgărească (BGN)	2,2930	2,2592	2,2916	2,2722

*) cursul de închidere comunicat de Banca Națională a României

b) Tranzacții și solduri

Tranzacțiile în monedă străină sunt înregistrate inițial de către entitățile Grupului la cursul de schimb al monedei lor funcționale de la data când tranzacția se califică prima dată pentru recunoaștere. Activele și datoriile monetare denominate în valută sunt evaluate la cursul de schimb al monedei funcționale de la data raportării. Diferențele din decontarea sau conversia elementelor monetare sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor. Elementele nemonetare care sunt evaluate la cost istoric în monedă străină sunt convertite utilizând cursurile de schimb de la data tranzacțiilor inițiale.

6. IMOBILIZĂRI NECORPORALE

	Concesiuni, licențe, și alte immobilizări necorporale	Active aferente rezervelor nedovedit	Total
COST			
Sold la 1 ianuarie 2014	1.836,71	782,95	2.619,66
Diferențe de curs	(1,27)	-	(1,27)
Intrări*	18,07	1.153,63	1.171,70
Transferuri la immobilizări corporale (nota 7)	(0,57)	(32,36)	(32,93)
Ieșiri**	(460,55)	(32,29)	(492,84)
Sold la 31 decembrie 2014	1.392,39	1.871,93	3.264,32
AMORTIZARE ȘI DEPRECIERE CUMULATE			
Sold la 1 ianuarie 2014	1.446,47	358,46	1.804,93
Diferențe de curs	(0,73)	-	(0,73)
Amortizare	81,29	-	81,29
Depreciere	89,86	63,68	153,54
Transferuri la immobilizări corporale (nota 7)	(0,57)	-	(0,57)
Ieșiri**	(398,73)	(32,29)	(431,02)
Sold la 31 decembrie 2014	1.217,59	389,85	1.607,44
VALOARE CONTABILĂ NETĂ			
La 1 ianuarie 2014	390,24	424,49	814,73
La 31 decembrie 2014	174,80	1.482,08	1.656,88

*) Include creșterea din revizuirea activului de dezafectare pentru sondele de explorare (din categoria "Active aferente rezervelor nedovedit") în sumă de 0,18 milioane RON.

**) Include ieșirea immobilizărilor necorporale aferente transferului de activitate către OMV Petrom Global Solutions S.R.L.- a se vedea nota 31d) pentru detalii.

7. IMOBILIZĂRI CORPORALE

	Terenuri, drepturi referitoare la terenuri și clădiri, inclusiv clădiri pe terenurile terților	Active aferente producției de țigări și gaze	Instalații tehnice și mașini	Alte instalații, utilaje și mobilier	Investiții în curs	Avansuri	Total
COST							
Sold la 1 ianuarie 2014	4.621,57	30.354,14	8.774,12	918,42	1.194,26	82,28	45.944,79
Diferențe de curs	(23,78)	376,18	17,29	2,71	0,80	0,04	373,24
Intrări**	77,15	5.167,90	510,70	12,52	514,92	30,82	6.314,01
Transferuri*	129,66	53,81	497,00	56,64	(640,22)	(63,96)	32,93
Transferuri (către)/din active deținute pentru vânzare	(0,45)	-	0,14	0,07	-	-	(0,24)
Ieșiri***	(134,71)	(629,63)	(293,06)	(27,46)	(27,09)	(49,18)	(1.161,13)
Sold la 31 decembrie 2014	4.669,44	35.322,40	9.506,19	962,90	1.042,67	-	51.503,60
AMORTIZARE ȘI DEPRECIERE CUMULATE							
Sold la 1 ianuarie 2014	1.384,96	10.150,12	3.129,57	568,85	51,83	0,08	15.285,41
Diferențe de curs	(7,88)	279,43	14,38	0,95	(0,11)	-	286,77
Amortizare	185,27	1.799,48	656,00	73,24	-	-	2.713,99
Depreciere	87,48	1.011,27	682,34	17,89	65,02	-	1.864,00
Transferuri*	(3,75)	(0,49)	(18,88)	23,86	(0,17)	-	0,57
Transferuri către/(din) active deținute pentru vânzare	1,09	-	0,11	0,07	-	-	1,27
Ieșiri***	(32,85)	(623,11)	(239,22)	(25,21)	(11,06)	(0,08)	(931,53)
Reluări de depreciere	(0,97)	(1,74)	(3,56)	(0,11)	(0,14)	-	(6,52)
Sold la 31 decembrie 2014	1.613,35	12.614,96	4.220,74	659,54	105,37	-	19.213,96
VALOARE CONTABILĂ NETĂ							
La 1 ianuarie 2014	3.236,61	20.204,02	5.644,55	349,57	1.142,43	82,20	30.659,38
La 31 decembrie 2014	3.056,09	22.707,44	5.285,45	303,36	937,30	-	32.289,64

*) Suma netă reprezintă transferuri din immobilizări necorporale (a se vedea nota 6).

**) Include creșterea din revizuirea activului de dezafectare în sumă de 1.208,03 milioane RON, intrări în leasing financiar în sumă de 24,13 milioane RON, reprezentând în principal echipamente pentru producția de electricitate și facilități de recondiționare, și titluri de proprietate asupra terenurilor obținute de la statul român în sumă de 1,24 milioane RON.

***) Include ieșirea immobilizărilor corporale aferente transferului de activitate către OMV Petrom Global Solutions S.R.L. - a se vedea nota 31d) pentru detalii.

Imobilizările corporale includ mijloace fixe achiziționate prin leasing financiar cu o valoare contabilă netă de 278,43 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 292,85 milioane RON).

Grupul a încetat să capitalizeze costurile îndatorării în cursul anului 2013, ca urmare a finalizării proiectelor eligibile pentru capitalizare.

Cheltuielile capitalizate în timpul construcției immobilizărilor corporale și necorporale includ, de asemenea, suma de 736,69 milioane RON (2013: 680,92 milioane RON).

Pentru detalii privind ajustările de depreciere, a se vedea nota 21.

8. INVESTIȚII ÎN ENTITĂȚILE ASOCIATE

La 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013, Grupul OMV Petrom avea următoarele entități asociate:

Entitate asociată	Locul principal de activitate	Procentaj de interes %	
		31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	România	-	25,00
Congaz S.A.	România	28,59	-

Nici una dintre aceste entități asociate nu este semnificativă, în mod individual, pentru Grup. Tabelul de mai jos sumarizează informațiile financiare pentru interesul Grupului în entitățile asociate (în mod agregat):

	2013	2014
Valoarea contabilă netă a investițiilor în entitățile asociate nesemnificative, în mod individual	42,71	35,30
Interesul Grupului în:		
Profitul din operațiunile continue (nota 22)	3,27	10,67
Câștigul nerecunoscut din transferul de activitate (nota 31d)	-	(17,53)
Rezultatul global total	3,27	(6,86)

Reconcilierea valorii contabile nete pentru entitățile asociate nesemnificative este după cum urmează:

COST	Entități asociate
Sold la 1 ianuarie 2014	42,71
Intrări	45,24
Interesul Grupului în rezultatul entităților asociate (nota 22)	10,67
Câștigul nerecunoscut din transferul de activitate (nota 31d)	(17,53)
Ieșiri	(45,79)
Sold la 31 decembrie 2014	35,30

Intrările se referă la înființarea noii entități asociate, OMV Petrom Global Solutions S.R.L., iar ieșirile la vânzarea companiei Congaz S.A.

Nu există angajamente semnificative nerecunoscute în relație cu entitățile asociate.

9. CREANȚE ȘI ALTE ACTIVE FINANCIARE

a) **Creanțele comerciale** sunt în sumă de 1.424,37 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 1.429,24 milioane RON). Acestea sunt prezentate nete de ajustările de depreciere, care sunt detaliate la punctul 9c) de mai jos.

b) **Alte active financiare** (nete de ajustări de depreciere)

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2014	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	4,16	-	4,16
Sume recuperabile de la statul român	2.362,12	236,84	2.125,28
Alte active financiare	214,38	152,03	62,35
Total	2.580,66	388,87	2.191,79

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	5,03	-	5,03
Sume recuperabile de la statul român	2.249,88	180,44	2.069,44
Alte active financiare	191,21	122,23	68,98
Total	2.446,12	302,67	2.143,45

Investiții

Poziția „Investiții” cuprinde toate investițiile în companiile care nu au fost consolidate, întrucât Grupul nu deține controlul sau nu exercită o influență semnificativă asupra lor, sau pentru că au fost considerate având o importanță redusă pentru Grup. Aceste active financiare sunt contabilizate conform metodei costului amortizat.

Sume recuperabile de la statul român

Conform contractului de privatizare, OMV Petrom S.A. este îndreptățit să recupereze de la statul român o parte din cheltuielile de dezafectare și de mediu efectuate pentru restaurarea și decontaminarea zonelor aferente unor activități efectuate înaintea procesului de privatizare a Societății din 2004. Ca urmare, OMV Petrom S.A. a înregistrat ca și creanțe de la statul român datoriile estimate cu dezafectarea având o valoare prezentă netă de 2.085,81 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 1.895,73 milioane RON) și datoriile cu obligațiile de mediu în E&P, R&M și Doljchim având o valoare prezentă netă de 276,31 milioane RON (2013: 354,15 milioane RON), întrucât acestea existau înaintea procesului de privatizare a OMV Petrom S.A.

c) Ajustări de depreciere

Evoluția ajustărilor de depreciere pentru investiții se prezintă astfel:

	Anul 2014
1 ianuarie 2014	13,96
Creșteri	0,78
31 decembrie 2014	14,74

9. CREANȚE ȘI ALTE ACTIVE FINANCIARE (continuare)

Evoluția ajustărilor de depreciere pentru creanțele comerciale și alte active financiare se prezintă astfel:

Ajustări de depreciere pentru:			
	Creanțe comerciale	Alte active financiare	Total
1 ianuarie 2014	200,17	464,33	664,50
Creșteri/ (reluări)	(8,88)	41,38	32,50
Utilizări	(7,16)	(1,65)	(8,81)
Diferențe de curs valutar și modificări în structura Grupului	(0,30)	0,29	(0,01)
31 decembrie 2014	183,83	504,35	688,18

Valoarea brută a creanțelor comerciale depreciate la 31 decembrie 2014 este de 198,33 milioane RON (2013: 220,25 milioane RON) și 520,21 milioane RON (2013: 476,81 milioane RON) pentru alte active financiare.

d) Vechimea creanțelor comerciale și a altor active financiare care și-au depășit termenul, dar nu au fost ajustate pentru depreciere, se prezintă astfel:

Creanțe comerciale	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Până la 60 de zile restante	121,25	156,17
Între 61 - 120 de zile restante	2,82	2,23
Peste 120 de zile restante	8,30	12,26
Total	132,37	170,66

Alte active financiare	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Până la 60 de zile restante	0,24	0,20
Între 61 - 120 de zile restante	-	-
Peste 120 de zile restante	0,04	-
Total	0,28	0,20

10. ALTE ACTIVE

Valoarea contabilă a altor active a fost după cum urmează:

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2014	sub 1 an	peste 1 an
Creanțe privind taxele și impozitele	340,40	319,88	20,52
Cheltuieli în avans	69,45	69,27	0,18
Avansuri pentru mijloace fixe*	49,37	49,37	-
Cheltuieli în avans pentru chirii	34,96	34,96	-
Alte active	64,22	63,58	0,64
Total	558,40	537,06	21,34

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Creanțe privind taxele și impozitele	232,78	211,32	21,46
Cheltuieli în avans	40,80	40,57	0,23
Cheltuieli în avans pentru chirii	30,97	30,97	-
Alte active	32,46	31,81	0,65
Total	337,01	314,67	22,34

*) prezentate în alte active începând cu 31 decembrie 2014

11. STOCURI

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Țiței	358,13	395,48
Gaze naturale	57,32	183,75
Alte materii prime	253,72	264,46
Producția în curs de execuție	117,91	117,12
Produse finite	1.198,39	1.289,24
Avansuri pentru cumpărări de stocuri *	10,82	-
Total	1.996,29	2.250,05

*) prezentate în alte active începând cu 31 decembrie 2014

Costul materialelor și bunurilor consumate în cursul anului 2014 (folosite în producție sau revândute) este de 6.328,37 milioane RON (2013: 7.958,41 milioane RON).

Valoarea contabilă netă a stocurilor gajate drept garanție pentru datorii este de 16,64 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 3,32 milioane RON).

12. ACTIVE DEȚINUTE PENTRU VÂNZARE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Terenuri și construcții	27,70	12,03
Instalații tehnice și mașini	3,01	-
Imobilizări necorporale	1,78	1,68
Alte active	1,74	-
Creanțe privind impozitul pe profit amânat (nota 18)	1,64	-
Active deținute pentru vânzare	35,87	13,71
Provizioane	0,09	-
Datorii	0,02	-
Datorii privind activele deținute pentru vânzare	0,11	-

La 31 decembrie 2014, activele și datoriile deținute pentru vânzare se referă în principal la segmentul R&M, pentru vânzarea estimată a mai multor parcele de teren.

La 31 decembrie 2013, mare parte a activelor și datoriilor deținute pentru vânzare se referă la vânzarea estimată a mai multor stații de alimentare și parcele de teren aparținând unor filiale din segmentul R&M (OMV Bulgaria OOD și OMV Srbija DOO).

13. CAPITALURI PROPRII

Capitalul social

Capitalul social al OMV Petrom S.A. constă în 56.644.108.335 de acțiuni plătite integral la 31 decembrie 2014 și 2013 având o valoare nominală totală de 5.664,41 milioane RON.

În cursul anului 2013, OMV Petrom S.A. a utilizat ajustarea de inflație aferentă capitalului social în sumă de 13.318,96 milioane RON (Romania a avut o economie hiperinflaționistă până în luna ianuarie 2004) pentru a acoperi pierderea cumulată aferentă. Aceasta a fost aprobată la Adunarea Generală a Acționarilor din data de 22 aprilie 2013.

Rezerve

Rezervele cuprind rezultatul reportat, alte rezerve nedistribuibile (rezerva legală, rezerva aferentă facilității privind cota geologică și alte rezerve din facilități fiscale).

Rezerva aferentă facilității privind cota geologică inclusă în alte rezerve este în sumă de 5.062,84 milioane RON (2013: aceeași sumă). Până la 31 decembrie 2006 OMV Petrom S.A. a beneficiat de o facilitate fiscală privind cota geologică de până la 35% din valoarea de piață a cantității de țiței și gaze extrase în cursul anului. Această facilitate a fost recunoscută direct în rezerve. Această cotă a fost limitată în scop investițional și nu este distribuibilă, fiind scutită de la impozitare.

13. CAPITALURI PROPRII (continuare)

Rezerva legală inclusă în alte rezerve este în sumă de 1.132,88 milioane RON (2013: aceeași sumă). OMV Petrom S.A. stabilește rezerva sa legală în conformitate cu prevederile Legii societăților comerciale din România, care impune ca 5% din profitul contabil anual înainte de impozitare să fie transferat la rezerve legale, până când soldul acestei rezerve atinge 20% din capitalul social al societății.

Alte rezerve din facilități fiscale sunt în sumă de 248,29 milioane RON (2013: 208,60 milioane RON). Suma de 39,69 milioane RON a fost alocată la alte rezerve în cursul anului 2014 reprezentând facilități fiscale aferente profitului reinvestit.

Alte rezerve

Alte rezerve cuprind, în principal, rezerve din combinări de întreprinderi în etape, terenuri pentru care s-au obținut certificate de proprietate, dar nu au fost încă incluse în capitalul social și diferențele de curs valutar aferente creditelor considerate investiții nete într-o operațiune din străinătate.

Creșterea în alte rezerve în valoare de 75,19 milioane RON este aferentă terenurilor pentru care au fost obținute certificatele de proprietate de către OMV Petrom S.A. de la statul român până la 31 decembrie 2014, dar nu au fost încă incluse în capitalul social.

14. PROVIZIOANE

	Beneficii de pensionare și alte obligații similare	Dezafectare și restaurare	Alte provizioane	Total
1 ianuarie 2014	303,95	6.148,24	883,53	7.335,72
din care termen scurt	-	370,11	281,73	651,84
din care termen lung	303,95	5.778,13	601,80	6.683,88
Diferențe de curs	-	13,05	(0,02)	13,03
Datorii aferente activelor deținute pentru vânzare	-	-	0,09	0,09
Utilizări	(11,66)	(229,34)	(42,18)	(283,18)
Constituiiri / (reversări*)	(9,28)	1.614,34	529,99	2.135,05
31 decembrie 2014	283,01	7.546,29	1.371,41	9.200,71
din care termen scurt	-	291,37	817,56	1.108,93
din care termen lung	283,01	7.254,92	553,85	8.091,78

*) include reversarea de provizion în legătură cu transferul de activitate către OMV Petrom Global Solutions S.R.L. – a se vedea nota 31d) pentru detalii.

14. PROVIZIOANE (continuare)

Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare

Angajații unor companii din cadrul Grupului sunt îndreptățiți să primească plăți compensatorii la terminarea contractului de angajare sau la împlinirea vârstei de pensionare. Valoarea acestor drepturi depinde de numărul de ani de serviciu și de nivelul de salarizare de la finalul perioadei de angajare. Nivelul obligațiilor de plată a fost determinat pe baza calculelor efectuate de actuari independenți utilizând următorii parametri: o rată de actualizare de 3,73% (2013: 4,85%), o rată a inflației de 2,22% (2013: 2,02%) și o creștere salarială anuală medie de 5,00% (2013: 5,00%).

Provizioane privind dezafectarea și restaurarea

Modificările provizionului de dezafectare și restaurare sunt prezentate în tabelul de mai jos. În cazul modificării ulterioare a costurilor estimate de restaurare, doar efectul modificării asupra valorii actualizate este înregistrat în perioada respectivă. Dacă valoarea estimată a costurilor de dezafectare crește, surplusul este amortizat pe durata de viață utilă rămasă, iar dacă scade, valoarea capitalizată anterior este redusă corespunzător. Ratele de actualizare folosite pentru calculul provizionului de dezafectare și restaurare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2014 sunt între 0,23% și 3% (2013: între 0,59% și 3%).

Provizionul pentru costurile de dezafectare și restaurare include în principal obligația OMV Petrom S.A. în sumă de 7.416,88 milioane RON (2013: 6.033,66 milioane RON). Concomitent, OMV Petrom S.A. a înregistrat o creanță asupra statului român în sumă de 2.085,81 milioane RON (2013: 1.895,73 milioane RON), care este prezentată în categoria "Alte active financiare" (nota 9).

Revizuirea estimărilor pentru provizioanele de dezafectare și restaurare sunt determinate de analiza anuală a costurilor de restaurare, a numărului de sonde și a altor elemente relevante, a orizontului de timp estimat pentru efectuarea lucrărilor de dezafectare și restaurare, precum și revizuirea ratelor de actualizare folosite.

Evoluția provizionului de dezafectare și restaurare se prezintă astfel:

	2013	2014
Sold la 1 ianuarie	6.228,04	6.148,24
Diferențe de curs	(3,15)	13,05
Efectul revizuirii estimărilor	(251,12)	1.325,21
Efectul actualizării	373,83	289,13
Utilizări în cursul anului	(199,36)	(229,34)
Sold la 31 decembrie	6.148,24	7.546,29

Revizuirea estimărilor impactează fie activele care urmează să fie dezafectate, fie creanța asupra statului român aferentă. Efectul de actualizare în timp este prezentat în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor la poziția de cheltuieli cu dobânzile (nota 23), net de efectul de actualizare în timp a creanței aferente asupra statului. Efectul modificării ratei de actualizare sau a perioadei estimate pentru recuperarea creanțelor de la stat (care sunt suplimentare față de modificarea ratelor de actualizare sau a perioadei estimate pentru costurile de dezafectare) este prezentat în situația

14. PROVIZIOANE (continuare)

veniturilor și cheltuielilor la poziția de cheltuieli cu dobânzile sau venituri din dobânzi. Efectul rezultat în cursul anului 2014 din revizuirea estimărilor se datorează reducerii ratelor de actualizare coroborate cu creșterea costurilor pentru efectuarea lucrărilor de dezafectare în România pentru sonde și facilități onshore și offshore.

Alte provizioane se prezintă după cum urmează:

31 decembrie 2014	Total	sub 1 an	peste 1 an
Provizioane de mediu	196,65	66,49	130,16
Alte provizioane legate de personal	160,51	160,51	-
Provizioane pentru litigii	460,55	73,85	386,70
Alte provizioane	553,70	516,71	36,99
Total	1.371,41	817,56	553,85
31 decembrie 2013	Total	sub 1 an	peste 1 an
Provizioane de mediu	173,38	52,40	120,98
Alte provizioane legate de personal	65,92	65,92	-
Provizioane pentru litigii	453,75	78,10	375,65
Alte provizioane	190,48	85,31	105,17
Total	883,53	281,73	601,80

Provizioane de mediu

Provizioanele de mediu au fost estimate de către management pe baza listei proiectelor de mediu pe care Grupul OMV Petrom are obligația să le îndeplinească. Provizioanele înregistrate la 31 decembrie 2014 și 2013 reprezintă cea mai bună estimare a experților Grupului. Ratele de actualizare utilizate pentru calcularea provizionului de dezafectare și restaurare sunt utilizate și pentru calcularea provizioanelor de mediu.

OMV Petrom S.A. a înregistrat o creanță asupra statului român în contrapartidă cu obligațiile de mediu din E&P și R&M, întrucât aceste obligații existau înaintea procesului de privatizare (nota 9).

Alte provizioane legate de personal

În alte provizioane legate de personal este inclus în principal provizionul de restructurare înregistrat de OMV Petrom S.A. în urma aprobării planului de restructurare și comunicării acestuia părților vizate.

Provizioane pentru litigii

Grupul OMV Petrom monitorizează toate litigiile existente împotriva sa și estimează probabilitatea pierderilor și a costurilor financiare aferente colaborând cu avocați interni și externi. Grupul OMV Petrom a estimat datoriile potențiale referitoare la cazurile în desfășurare și a înregistrat cea mai bună estimare a plăților probabile.

Alte provizioane

Creșterea soldului cu alte provizioane pe termen scurt la 31 decembrie 2014 s-a datorat în principal

14. PROVIZIOANE (continuare)

suplimentării valorii provizionului pentru debitele și dobânzile de întârziere preținse de către autoritățile fiscale în urma controlului fiscal efectuat pentru anii 2009 și 2010 în OMV Petrom S.A.

Certificate de emisii

Directiva 2003/87/EC a Parlamentului European și a Consiliului European a stabilit o schemă de comercializare a certificatelor privind emisiile de gaze cu efect de seră, solicitând statelor membre să redacteze planuri naționale de alocare a certificatelor de emisii. România a fost admisă în această schemă în ianuarie 2007, când s-a alăturat UE.

OMV Petrom S.A. este singura companie din Grup inclusă în această schemă de alocare a certificatelor de emisii. În cadrul acestei scheme, OMV Petrom S.A. are dreptul să primească 2.664.658 certificate de emisii pentru anul 2014 (2013: 3.006.806 certificate de emisii). În cursul anului 2014, OMV Petrom S.A. a primit 3.690.188 certificate de emisii, din care 3.006.806 certificate de emisii cuvenite pentru anul 2013 și 683.382 certificate de emisii din totalul cuvenit pentru anul 2014.

În cursul anului 2014, Grupul a înregistrat vânzări nete de 257.000 certificate de emisii (2013: a înregistrat achiziții nete 159.507 de certificate).

Deficitul de certificate de emisii se provizionează. Până la 31 decembrie 2014, Grupul nu a avut deficit de certificate de emisii.

15. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI

La 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013 Grupul OMV Petrom avea următoarele împrumuturi:

Entitate împrumutată	Creditor	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen scurt			
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	95,07	95,02
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Investiții (b)	85,42	85,37
OMV Petrom S.A.	OMV Petrom Global Solutions S.R.L. (c)	-	73,76
OMV Petrom Marketing S.R.L.	Raiffeisen Bank S.A. (d)	-	9,00
Tasbulat Oil Corp.	Citibank Kazakhstan (e)	0,63	-
	Dobânda de plată	9,38	12,07
	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	(1,46)	(1,55)
Total împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen scurt		189,04	273,67
Împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung			
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Investiții (b)	698,33	612,55
Kom Munai LLP.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (f)	-	523,53
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	564,18	468,83
	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	(8,78)	(15,95)
Total împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung		1.253,73	1.588,96
Total împrumuturi purtătoare de dobânzi		1.442,77	1.862,63

(a) Pentru construirea centralei electrice de la Brazi, OMV Petrom S.A. a contractat un împrumut fără constituire de garanții de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, cu o limită de 200,00 milioane EUR. Contractul a fost semnat în data de 8 mai 2009 având scadența finală în 10 noiembrie 2020. La 31 decembrie 2014 suma datorată este de 563,85 milioane RON (echivalentul a 125,80 milioane EUR) (2013: 659,25 milioane RON, echivalentul a 147,00 milioane EUR).

(b) De asemenea, pentru construirea centralei electrice de la Brazi, OMV Petrom S.A. a contractat un împrumut fără constituire de garanții de la Banca Europeană de Investiții, cu o limită de 200,00 milioane EUR. Contractul a fost semnat la 8 mai 2009 având scadența finală în 15 iunie 2023. La 31 decembrie 2014 suma datorată este de 697,92 milioane RON (echivalentul a 155,71 milioane EUR) (2013: 783,75 milioane RON, echivalentul a 174,76 milioane EUR).

(c) În data de 25 aprilie 2014 a fost încheiat un contract de cash pooling între OMV Petrom S.A. și OMV Petrom Global Solutions S.R.L., cu scadența la 24 aprilie 2015, reînnoibil anual. Limita maximă a facilității este 90,00 milioane RON, utilizabilă în RON, EUR, USD și GBP. Valoarea utilizată de Grup la 31 decembrie 2014 este de 73,76 milioane RON.

(d) Un contract de împrumut angajat, încheiat la data de 23 iunie 2014 între OMV Petrom Marketing S.R.L. și Raiffeisen Bank S.A. pentru suma de 2,10 milioane EUR, cu scadența la 31 martie 2015.

15. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

Împrumutul a fost utilizat pentru finanțarea investițiilor în tehnologia LED de eficiență energetică în stațiile de alimentare OMV Petrom. La 31 decembrie 2014 suma datorată este de 9,00 milioane RON (echivalentul a 2,00 milioane EUR).

- (e) O facilitate de credit de tip revolving contractată de către Tasbulat LLP de la Citibank Kazahstan, cu limita de 3,00 milioane USD (echivalentul a 11,06 milioane RON) și cu data scadenței 31 decembrie 2014. Facilitatea a fost anulată în august 2014, întrucât a fost semnat un nou acord, detaliat la punctul (i). Suma datorată la 31 decembrie 2013 în valoare de 0,19 milioane USD (echivalentul a 0,63 milioane RON), a fost plătită integral în cursul anului 2014.
- (f) La data de 25 septembrie 2014 a fost încheiat un contract de împrumut fără constituire de garanții între Kom-Munai LLP și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, cu o limită de 200,00 milioane USD și scadență la data de 20 mai 2022, constând în:
- ▶ tranșa 1 cu limita de 120,00 milioane USD, ce poate fi folosită pentru refinanțarea împrumuturilor intra-grup;
 - ▶ tranșa 2 cu limita de 80,00 milioane USD, ce poate fi folosită pentru investiții viitoare.

La 31 decembrie 2014 suma datorată este de 523,53 milioane RON (echivalentul a 142,00 milioane EUR).

Companiile din Grupul OMV Petrom au mai multe facilități de credit semnate la data de 31 decembrie 2014, după cum urmează:

- (g) O facilitate de credit fără constituire de garanții acordată de Raiffeisen Bank cu o limită de 141,60 milioane EUR care constă în două subfacilități: Subfacilitatea A, cu data scadență prelungită până la 31 decembrie 2015 (pentru o sumă de 95,00 milioane EUR) și Subfacilitatea B, cu data scadență 15 decembrie 2016 (pentru o sumă de 46,60 milioane EUR). Subfacilitatea A poate fi folosită numai în RON și numai de către OMV Petrom S.A. ca linie de credit. Subfacilitatea B poate fi folosită în EUR, USD sau RON de către OMV Petrom S.A., OMV Petrom Marketing S.R.L. și OMV Petrom Gas S.R.L. (până la limita de 46,60 milioane EUR), OMV Petrom Wind Power S.R.L. (până la limita maximă de 1,00 milioane EUR) și de către S.C. OMV Petrom Aviation S.A. (până la limita maximă de 10,00 milioane EUR) numai pentru emiterea de acreditive și/sau scrisori de garanție. Facilitatea de credit nu a fost folosită la 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013.
- (h) Pe 22 noiembrie 2011 OMV Petrom S.A. a înlocuit contractele de împrumut în sumă de 875,00 milioane EUR semnate în 2008 și 2009 cu un consorțiu de bănci, cu o nouă facilitate de tip revolving, fără constituire de garanții, în sumă de 930,00 milioane EUR, cu un nou consorțiu de bănci, cu o maturitate de 3 ani și posibilitatea de prelungire pentru încă 2 ani. Consorțiul de bănci include Banca Comercială Română S.A. (Erste Bank), Barclays Bank PLC, BRD – Groupe Société Générale S.A., Citibank Europe plc, BNP Paribas-Fortis Bank SA/ NV Bruxelles sucursala București, ING Bank N.V. Amsterdam sucursala București, J.P. Morgan Europe Limited, OTP Bank Romania SA, Raiffeisen Bank International AG, Raiffeisenlandesbank Niederösterreich Wien AG, Raiffeisenlandesbank Oberösterreich AG, Raiffeisen Bank SA, Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ (Holland) N.V., Unicredit Bank Austria AG, Unicredit Țiriac Bank SA. Scadența finală a fost prelungită până la data de 22 noiembrie 2016. La 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013 nu existau trageri din această facilitate.

15. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

- (i) O facilitate de credit contractată la data de 8 octombrie 2014 de către Tasbulat Oil Corporation LLP și Kom-Munai LLP ("debitorii") de la JSK Citibank Kazakhstan, ce poate fi accesată de ambii debitori până la limita de 10,00 milioane USD (echivalentul a 36,86 milioane RON). Scadența facilității este la 31 iulie 2015, cu posibilitatea de extindere pentru perioade succesive de 12 (douăsprezece) luni, însă nu mai mult de 5 (cinci) ani în total de la data acordării facilității, adică 8 octombrie 2019. Facilitatea poate fi folosită pentru acoperirea nevoilor generale de finanțare și finanțării capitalului de lucru. La 31 decembrie 2014 nu existau trageri din această facilitate.
- (j) O facilitate de credit fără constituire de garanții contractată de OMV Bulgaria OOD de la Citibank Sofia, cu limita de 23,27 milioane BGN (echivalentul a 53,33 milioane RON) și scadența la 30 iunie 2015. Destinația sa este finanțarea activităților operaționale curente (descoperire de cont) și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.
- (k) O facilitate de credit de tip revolving fără constituire de garanții contractată de către OMV Serbia de la Raiffeisen Bank Belgrad, cu limita de 4,00 milioane EUR (echivalentul a 17,93 milioane RON) a cărei scadență a fost prelungită până la data de 2 martie 2015. Destinația sa este acoperirea nevoilor generale de finanțare și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.
- (l) O facilitate de credit fără constituire de garanții contractată de către OMV Serbia de la Raiffeisen Bank Belgrad, cu limita de 350,00 milioane RSD (echivalentul a 12,92 milioane RON) și scadență la data de 31 martie 2015. Destinația sa este acoperirea nevoilor generale de finanțare și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.
- (m) O facilitate de credit neangajantă, fără constituire de garanții, în valoare de 85,00 milioane RON de la Banca Comercială Intesa Sanpaolo România S.A. pentru finanțarea unor proiecte generale, cu scadența la data de 22 aprilie 2015. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.
- (n) O facilitate de credit neangajantă, fără constituire de garanții, contractată de către OMV Petrom S.A. de la ING Bank N.V., care poate fi folosită în USD, RON sau EUR, în valoare totală de 70,00 milioane EUR (echivalentul a 313,75 milioane RON), acordată în scopul emiterii de scrisori de garanție și descoperit de cont pentru finanțarea capitalului de lucru. Partea aferentă scrisorilor de garanție are scadența la 22 noiembrie 2017. Partea aferentă descoperirii de cont are scadența la 22 noiembrie 2015. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.
- (o) O facilitate de credit neangajantă și fără constituire de garanții contractată de către OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., cu limita maximă de 120,00 milioane EUR (echivalentul a 537,85 milioane RON) care poate fi utilizată în RON, cu data scadenței 30 aprilie 2015. Facilitatea este destinată finanțării activității curente a OMV Petrom și pentru emiterea de acreditive și de scrisori de garanție. La data de 31 decembrie 2014 nu existau sume trase din această facilitate.

15. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

Companiile din Grupul OMV Petrom au semnat, de asemenea, facilități de credit cu diverse bănci pentru emiterea de scrisori de garanție, după cum urmează:

- (p) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, a fost semnată de OMV Petrom S.A. cu Fortis Bank S.A. – sucursala București – cu limita de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 134,46 milioane RON), exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, cu scadența la 31 mai 2015 și cu posibilitatea de reînnoire automată anual, dar nu mai târziu de 31 mai 2017.
- (q) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, cu limita de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 134,46 milioane RON) a fost contractată de OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară. Perioada de valabilitate este până la 30 aprilie 2015.
- (r) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, contractată de OMV Petrom S.A. de la Bancpost S.A., cu limita de 25,00 milioane EUR (echivalentul a 112,05 milioane RON), exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, cu scadența la 31 martie 2015.
- (s) O facilitate cadru de credit contractată de OMV Serbia de la Raiffeisen Bank Belgrade cu limita de 2,00 milioane EUR (echivalentul a 8,96 milioane RON) și cu data scadenței 12 ianuarie 2016. Facilitatea este destinată emiterii de scrisori de garanție și acreditive.

La 31 decembrie 2014, Grupul OMV Petrom a îndeplinit toate condițiile financiare prevăzute în contractele de credit.

A se vedea și nota 35 pentru detalii privind riscul ratei de dobândă aferentă contractelor de împrumut.

16. ALTE DATORII FINANCIARE

	31 decembrie 2014	sub 1 an	peste 1 an
Datorii privind leasingul financiar	295,75	37,39	258,36
Datorii financiare în legătură cu operațiunile în comun	425,79	425,79	-
Alte datorii financiare	222,02	201,28	20,74
Total	943,56	664,46	279,10
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Datorii privind leasingul financiar	297,74	36,62	261,12
Datorii financiare în legătură cu operațiunile în comun	12,73	12,73	-
Alte datorii financiare	297,68	269,52	28,16
Total	608,15	318,87	289,28

Datorii privind leasingul financiar

Grupul OMV Petrom a achiziționat prin leasing financiar în principal echipamente pentru producția de electricitate și facilități de recondiționare a materialului tubular în OMV Petrom (segmentul E&P) și o fabrică de producție de hidrogen și abur de presiune medie în cadrul rafinăriei Petrobrazii în OMV Petrom (segmentul R&M).

Pentru facilitățile de recondiționare (inclusiv intrările din anul 2014), perioada contractului de leasing este de 15 ani, iar totalul plăților minime de leasing viitoare este în sumă de 83,92 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 68,60 milioane RON).

Pentru fabrica de producție de hidrogen și abur de presiune medie (achiziționată în 2013), perioada contractului de leasing este de 15 ani, iar totalul plăților minime de leasing viitoare este în sumă de 169,50 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 175,35 milioane RON).

O detaliere a valorii actualizate a datoriei privind leasingul financiar este prezentată mai jos.

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Datorii privind leasingul financiar		
Sume datorate sub 1 an	51,88	57,42
Sume datorate între 1 an și 5 ani	161,63	160,25
Sume datorate peste 5 ani	202,93	202,58
Total datorii privind leasingul financiar	416,44	420,25
Minus cheltuieli financiare viitoare aferente leasingului financiar	(118,70)	(124,50)
Valoarea actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	297,74	295,75
Analizată după cum urmează:		
Scadentă sub 1 an	36,62	37,39
Scadentă între 1 an și 5 ani	119,04	114,57
Scadentă peste 5 ani	142,08	143,79
Total valoare actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	297,74	295,75

16. ALTE DATORII FINANCIARE (continuare)

Scadența datoriilor financiare

Tabelul de mai jos prezintă scadența datoriilor financiare ale Grupului pe baza fluxurilor de trezorerie contractuale, neactualizate:

	< 1 an	1-5 ani	> 5 ani	Total
31 decembrie 2014				
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	297,83	1.175,25	511,51	1.984,59
Datorii comerciale	2.899,24	-	-	2.899,24
Alte datorii financiare	684,49	180,98	202,59	1.068,06
Total	3.881,56	1.356,23	714,10	5.951,89
31 decembrie 2013	< 1 an	1-5 ani	> 5 ani	Total
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	224,96	812,33	560,63	1.597,92
Datorii comerciale	2.958,26	-	-	2.958,26
Alte datorii financiare	334,14	189,71	203,00	726,85
Total	3.517,36	1.002,04	763,63	5.283,03

17. ALTE DATORII

	31 decembrie 2014	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	103,78	103,78	-
Datorii fiscale	612,21	612,21	-
Contribuția la asigurările sociale	37,28	37,28	-
Alte datorii	130,99	130,99	-
Total	884,26	884,26	-
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	114,08	114,08	-
Datorii fiscale	587,11	587,11	-
Contribuția la asigurările sociale	42,10	42,10	-
Alte datorii	47,08	47,08	-
Total	790,37	790,37	-

18. IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT

31 decembrie 2014	Creanțe privind impozitul amânat, brut	Reduceri	Creanțe privind impozitul amânat, net	Datorii privind impozitul amânat
Imobilizări corporale și necorporale	278,74	74,02	204,72	392,68
Imobilizări financiare	85,96	1,02	84,94	4,67
Stocuri	38,13	1,17	36,96	-
Creanțe și alte active	71,74	41,72	30,02	4,15
Rezerve neimpozitate	1,50	-	1,50	9,64
Provizioane pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii	45,28	-	45,28	-
Alte provizioane	1.035,64	16,31	1.019,33	-
Datorii	22,86	6,07	16,79	4,02
Pierdere fiscală reportată	23,40	-	23,40	-
Total	1.603,25	140,31	1.462,94	415,16
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală/ țară)			(415,16)	(415,16)
Impozit pe profit amânat, net			1.047,78	-
Total impozit pe profit amânat			1.047,78	-

31 decembrie 2013	Creanțe privind impozitul amânat, brut	Reduceri	Creanțe privind impozitul amânat, net	Datorii privind impozitul amânat
Imobilizări corporale și necorporale	209,37	-	209,37	398,78
Imobilizări financiare	85,09	-	85,09	8,96
Stocuri	50,92	-	50,92	1,30
Creanțe și alte active	76,42	41,99	34,43	0,13
Rezerve neimpozitate	-	-	-	10,15
Provizioane pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii	48,63	-	48,63	-
Alte provizioane	781,80	-	781,80	-
Datorii	24,10	-	24,10	0,97
Pierdere fiscală reportată	52,18	-	52,18	-
Total	1.328,51	41,99	1.286,52	420,29
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală/ țară)			(409,24)	(409,24)
Impozit pe profit amânat, net			877,28	11,05
Impozit pe profit amânat pentru activele și datoriile aferente, deținute pentru vânzare (nota 12)	1,64	-	1,64	-
Total impozit pe profit amânat			878,92	11,05

18. IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT (continuare)

La 31 decembrie 2014, pierderea fiscală reportată a fost de 295,38 milioane RON (2013: 278,68 milioane RON). Dreptul de a utiliza pierderea fiscală reportată expiră după cum urmează:

	2013	2014
2014	3,26	-
2015	10,21	3,60
2016	3,75	3,78
2017	-	2,28
2018	65,46	-
2019 / După 2018	196,00	48,10
După 2019	-	237,62
Total	278,68	295,38

19. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Câștiguri din diferențe de curs aferente activității de exploatare	64,45	90,15
Câștigul din transferul de activitate (nota 31d)	-	52,59
Câștiguri din cedarea de active imobilizate	45,94	30,13
Reversări de ajustări de depreciere aferente imobilizărilor corporale și necorporale	12,30	6,52
Alte venituri din exploatare	175,57	136,34
Total	298,26	315,73

20. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Pierderi din diferențe de curs aferente activității de exploatare	74,36	122,13
Pierderi din cedarea de active imobilizate	44,44	60,17
Cheltuieli aferente provizioanelor pentru litigii	7,53	16,25
Alte cheltuieli de exploatare	561,01	602,27
Total	687,34	800,82

20. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE (continuare)

Poziția "Alte cheltuieli de exploatare" include suma de 104,16 milioane RON (2013: 15,81 milioane RON) reprezentând cheltuieli de restructurare. Cheltuieli de restructurare au fost înregistrate în cursul anului 2013 și în cadrul cheltuielilor administrative în sumă de 3,76 milioane RON și în cadrul costului vânzărilor în sumă de 1,34 milioane RON.

21. PREZENTAREA CHELTUIELILOR UTILIZÂND CLASIFICAREA ÎN FUNCȚIE DE NATURĂ

Pentru exercițiile financiare încheiate la 31 decembrie 2014 și 31 decembrie 2013, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor conține următoarele cheltuieli cu personalul:

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Cheltuieli cu salariile	2.013,14	2.254,45
Alte cheltuieli cu personalul	167,94	148,72
Total cheltuieli cu personalul	2.181,08	2.403,17

Cheltuielile cu personalul de mai sus includ și suma de 317,10 milioane RON, reprezentând contribuția Grupului la fondul de pensii de stat pentru anul încheiat la 31 decembrie 2014 (2013: 328,20 milioane RON).

Amortizarea și ajustările nete pentru deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale se prezintă astfel:

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Amortizare	2.823,90	2.795,28
Ajustări nete pentru deprecierea activelor corporale și necorporale	530,82	2.011,02
Total amortizare și depreciere	3.354,72	4.806,30

Pierderile nete din ajustările de depreciere a imobilizărilor corporale și necorporale înregistrate în anul 2014 se referă la segmentul E&P în valoare de 1.229,91 milioane RON (incluzând ajustările de depreciere pentru un activ din Kazahstan, ajustările de depreciere pentru activele înlocuite, pentru lucrări de adâncime fără succes și pentru sonde de explorare fără succes din România), segmentul G&E în valoare de 715,81 milioane RON (în principal legate de centrala electrică de la Brazi și parcul eolian Dorobanțu din România), la segmentul R&M în valoare de 65,04 milioane RON (în principal legate de deprecierea activelor aferente activității de marketing din Serbia) și, de asemenea, la segmentul Corporativ & Altele în valoare de 0,26 milioane RON.

Pierderile nete din ajustările de depreciere a imobilizărilor corporale și necorporale înregistrate în anul 2013 se referă la segmentul E&P în valoare de 444,02 milioane RON (incluzând în principal ajustările

21. PREZENTAREA CHELTUIELILOR UTILIZÂND CLASIFICAREA ÎN FUNCȚIE DE NATURĂ (continuare)

de depreciere pentru activele înlocuite și pentru sondele de explorare fără succes din România), la segmentul G&E în valoare de 43,69 milioane RON (în principal legate de activele Petrom Distribuție Gaze S.R.L.), la segmentul R&M în valoare de 42,82 milioane RON (în principal legate de deprecierea activelor aferente activității de Marketing), și, de asemenea, la segmentul Corporativ & Altele în valoare de 0,29 milioane RON.

În situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, pierderile din ajustările de depreciere sunt incluse în principal în costul vânzărilor, în sumă de 1.884,80 milioane RON (2013: 367,64 milioane RON), în categoria cheltuielilor de explorare, în sumă de 63,68 milioane RON (2013: 93,72 milioane RON) și în cadrul cheltuielilor de distribuție, în sumă de 69,06 milioane RON (2013: 81,76 milioane RON). Aceste pierderi din ajustările de depreciere sunt prezentate nete de reluările de depreciere în sumă de 6,52 milioane RON (2013: 12,30 milioane RON).

Cheltuielile cu chiriile incluse în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2014 sunt în sumă de 204,27 milioane RON (2013: 225,72 milioane RON).

22. VENITURI AFERENTE ENTITĂȚILOR ASOCIATE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Interesul Grupului în rezultatul entităților asociate	3,27	10,67
Dividende de la entitățile asociate	1,13	-
Total venituri aferente entităților asociate	4,40	10,67

23. VENITURI DIN DOBÂNZI ȘI CHELTUIELI CU DOBÂNZILE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Venituri din dobânzi		
Venituri din dobânzi aferente creanțelor și alte elemente	48,45	9,22
Venituri din dobânzi aferente depozitelor pe termen scurt la bănci	33,87	14,58
Efect din actualizarea altor active financiare și efectul pozitiv din modificarea ratei de actualizare și a orizontului de timp pentru creanțele de la statul român	123,58	48,53
Total venituri din dobânzi	205,90	72,33
Cheltuieli cu dobânzile		
Cheltuieli cu dobânzile	(78,97)	(313,08)
Efect din actualizarea provizionului pentru beneficii de pensionare	(15,59)	(14,38)
Efect din actualizarea provizionului de dezafectare, net de efectul pozitiv din actualizarea aferentă creanțelor asupra statului român	(258,58)	(208,39)
Efect din actualizarea altor elemente	(7,06)	(13,30)
Total cheltuieli cu dobânzile	(360,20)	(549,15)
Rezultatul net din dobânzi	(154,30)	(476,82)

Scăderea veniturilor din dobânzi se datorează în special faptului că anul trecut a fost influențat în mod pozitiv de actualizarea creanțelor.

Poziția „Cheltuieli cu dobânzile” în anul 2014 se referă în principal la dobânzi de întârziere pretinse în urma controlului fiscal aferent anilor 2009 și 2010 în OMV Petrom S.A.

24. ALTE VENITURI ȘI CHELTUIELI FINANCIARE

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Venituri financiare		
Câștiguri din diferențe de curs aferente activităților financiare	72,60	147,31
Câștiguri aferente investițiilor și activelor financiare	1,86	3,55
Total venituri financiare	74,46	150,86
Cheltuieli financiare		
Pierderi din diferențe de curs aferente activităților financiare	(124,69)	(65,34)
Pierderi din active financiare și titluri de valoare	-	(5,79)
Alte cheltuieli financiare	(59,13)	(42,70)
Total cheltuieli financiare	(183,82)	(113,83)
Alte venituri și cheltuieli financiare	(109,36)	37,03

25. IMPOZIT PE PROFIT

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Impozit pe profit – anul curent	896,95	981,63
(Venituri)/cheltuieli privind impozitul pe profit amânat	(22,39)	(172,12)
Total impozit pe profit	874,56	809,51

Reconcilierea creanței nete privind impozitul pe profit amânat se prezintă astfel:

	2013	2014
Impozit amânat la 1 ianuarie	856,62	867,87
Impozit amânat la 31 decembrie	867,87	1.047,78
Variația impozitului amânat	11,25	179,91
din care impozitul amânat recunoscut în situația rezultatului global	(11,14)	7,79
din care venituri / (cheltuieli) din impozitul amânat recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor	22,39	172,12
Reconciliere		
Profit înainte de impozitare	5.698,60	2.909,18
Procent taxare aplicabil pentru societatea-mamă	16%	16%
Impozitul pe profit bazat pe procentul de taxare al societății-mamă	911,78	465,47
Impactul din rate de taxare diferite în străinătate	(31,06)	(33,18)
Impozitul pe profit bazat pe procente de taxare aplicabile	880,72	432,29
Impact fiscal aferent diferențelor permanente	(6,16)	377,22
Cheltuiala cu impozitul pe profit în situația veniturilor și cheltuielilor	874,56	809,51

În anul 2014, diferențele permanente au fost generate, în principal, de cheltuieli nedeductibile aferente debitelor și dobânzilor de întârziere pretinse în urma controlului fiscal din România aferent anilor 2009 și 2010, precum și de ajustarea de depreciere nedeductibilă, înregistrată în Kazahstan.

26. REZULTATUL PE ACȚIUNE

Calculul rezultatului pe acțiune se bazează pe următoarele informații:

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Profitul net repartizabil acționarilor societății-mamă	4.820,85	2.102,67
Media ponderată a numărului de acțiuni	56.643.903.559	56.643.903.559
Rezultatul pe acțiune în RON	0,0851	0,0371

26. REZULTATUL PE ACȚIUNE (continuare)

Rezultatul pe acțiune de bază și cel diluat au aceeași valoare datorită faptului că nu există elemente cu efect diluant asupra rezultatului.

La Adunarea Generală a Acționarilor din data de 29 aprilie 2014, acționarii OMV Petrom S.A. au aprobat distribuția dividendelor pentru anul financiar 2013 în sumă de 1.744,63 milioane RON, rezultând într-un dividend pe acțiune de 0,0308 RON.

27. INFORMAȚII PE SEGMENTE

Grupul OMV Petrom este împărțit în trei segmente de operare: Explorare și Producție (E&P), Gaze și Energie (G&E), Rafinare și Marketing (R&M), în timp ce managementul, activitățile de finanțare și anumite funcții administrative sunt evidențiate în segmentul Corporativ & Altele.

Activitatea Grupului OMV Petrom în industria de țigă și gaze implică expunerea la o serie de riscuri inerente. Printre acestea se numără stabilitatea politică, condițiile economice, modificări ale legislației sau ale normelor fiscale, precum și alte riscuri operaționale inerente industriei cum ar fi volatilitatea ridicată a prețului țigăului și a dolarului american. O varietate de măsuri sunt luate pentru a gestiona aceste riscuri.

În afară de integrarea activităților de explorare și producție cu cele de distribuție ale Grupului OMV Petrom și a politicii de a menține un portofoliu echilibrat de active în segmentul E&P, principalele instrumente utilizate sunt de natură operațională. La nivelul Grupului funcționează un sistem de raportare a riscurilor de mediu, conceput să identifice obligațiile curente și potențiale și să faciliteze luarea de măsuri în timp util. Asigurările și taxarea sunt, de asemenea, gestionate la nivelul Grupului. În cadrul Grupului OMV Petrom se desfășoară cu regularitate acțiuni de identificare a litigiilor și a proceselor în curs.

Deciziile esențiale de afaceri sunt luate de către Directoratul OMV Petrom S.A.. Segmentele de operare sunt administrate în mod independent, întrucât fiecare din ele reprezintă o unitate strategică având produse și piețe diferite.

Activitățile segmentului **E&P** sunt concentrate în principal în România și Kazahstan. Produsele E&P sunt țigăul și gazele naturale.

Divizia de **Gaze** are drept obiectiv principal vânzarea gazelor naturale și fructificarea optimă a potențialului ce rezultă din liberalizarea pieței. Divizia de **Energie** se ocupă în principal cu extinderea potențialului activității de gaze prin intermediul unei centrale electrice pe bază de gaze.

R&M produce și livrează benzină, motorină și alte produse petroliere clienților săi. Divizia de **Rafinare** operează o rafinărie în România, Petrobrazi. Divizia de **Marketing** livrează produse clienților atât în sistem en-detail, cât și en-gros și desfășoară operațiuni în România, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. OMV Petrom S.A. este principala companie pe piața românească de combustibili.

27. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2014	Explorare & Producție	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidare	Consolidat total
Vânzări între segmente	12.028,28	361,30	152,54	393,07	12.935,19	(12.935,19)	-
Vânzări către terți	860,77	4.013,91	16.601,99	64,59	21.541,26	-	21.541,26
Total vânzări	12.889,05	4.375,21	16.754,53	457,66	34.476,45	(12.935,19)	21.541,26
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	3.932,33	(818,07)	(79,37)	(150,50)	2.884,39	453,91	3.338,30
Total active*	25.703,71	2.088,41	5.629,47	524,93	33.946,52	-	33.946,52
Intrări de imobilizări corporale și necorporale	6.635,86	4,38	798,37	47,10	7.485,71	-	7.485,71
Amortizare	2.038,69	151,01	555,38	50,20	2.795,28	-	2.795,28
Ajustări de depreciere (net)	1.229,91	715,81	65,04	0,26	2.011,02	-	2.011,02

*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2014	Romania	Restul ECE	Restul lumii	Consolidare	Consolidat total
Vânzări către terți**	17.139,59	4.334,19	67,48	-	21.541,26
Total active*	32.486,05	711,11	749,36	-	33.946,52
Intrări de imobilizări corporale și necorporale	7.312,56	23,16	149,99	-	7.485,71

*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

**) Vânzările sunt alocate pe țări/ regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client.

Vânzările către terți efectuate în Restul ECE (Europa Centrală și de Est) includ vânzările efectuate în Bulgaria în sumă de 2.273,62 milioane RON în 2014.

Cel mai important indicator de performanță al Grupului OMV Petrom este profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT). Pentru compilarea rezultatelor pe segmente, activitățile având caracteristici similare au fost agregate. Vânzările între companiile din cadrul Grupului și alocările costurilor de către societatea-mamă sunt determinate în conformitate cu politicile interne ale Grupului. Managementul consideră că prețurile de transfer ale bunurilor și serviciilor transferate între segmente corespund cu prețurile pieței.

27. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2013	Explorare & Producție	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidare	Consolidat total
Vânzări între segmente	12.112,56	435,56	180,65	553,25	13.282,02	(13.282,02)	-
Vânzări către terți	1.107,85	3.879,91	19.127,63	69,83	24.185,22	-	24.185,22
Total vânzări	13.220,41	4.315,47	19.308,28	623,08	37.467,24	(13.282,02)	24.185,22
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.528,61	112,43	385,53	(97,25)	5.929,32	28,54	5.957,86
Total active*	22.296,95	2.948,54	5.491,25	737,37	31.474,11	-	31.474,11
Intrări de imobilizări corporale și necorporale	4.502,71	18,32	827,84	59,46	5.408,33	-	5.408,33
Amortizare	2.045,27	167,96	529,31	81,36	2.823,90	-	2.823,90
Ajustări de depreciere (net)	444,02	43,69	42,82	0,29	530,82	-	530,82

*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2013	Romania	Restul ECE	Restul lumii	Consolidare	Consolidat total
Vânzări către terți**	18.963,51	4.221,53	1.000,18	-	24.185,22
Total active*	29.362,84	839,41	1.271,86	-	31.474,11
Intrări de imobilizări corporale și necorporale	5.123,17	23,65	261,51	-	5.408,33

*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

**) Vânzările sunt alocate pe țări/ regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client.

Vânzările către terți efectuate în Restul ECE (Europa Centrală și de Est) includ vânzările efectuate în Bulgaria în sumă de 2.969,56 milioane RON în 2013.

Cel mai important indicator de performanță al Grupului este profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT). Pentru compilarea rezultatelor pe segmente, activitățile având caracteristici similare au fost agregate. Vânzările între companiile din cadrul Grupului și alocările costurilor de către societatea-mamă sunt determinate în conformitate cu politicile interne ale Grupului. Managementul consideră că prețurile de transfer ale bunurilor și serviciilor transferate între segmente corespund cu prețurile pieței.

28. NUMĂRUL MEDIU DE ANGAJAȚI

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Total Grup OMV Petrom	20.393	18.884
din care:		
OMV Petrom S.A.	19.016	17.861
Filiale	1.377	1.023

28. NUMĂRUL MEDIU DE ANGAJAȚI (continuare)

Numărul de angajați a fost calculat ca medie pentru 12 luni a personalului existent la sfârșitul fiecărei luni.

În cursul anului 2014 s-au transferat către compania OMV Petrom Global Solutions S.R.L. un număr de 1.141 angajați. A se vedea nota 31d) pentru mai multe detalii.

29. PĂRȚI AFILIATE

Scadența sumelor de încasat/ de plată în relația cu părțile afiliate este în general de la 10 la 60 de zile. Sumele nu sunt garantate și vor fi încasate/ achitate în numerar. Nu s-au înregistrat provizioane semnificative pentru creanțe incerte aferente acestor solduri și nu s-a înregistrat nicio cheltuială semnificativă în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor în relație cu creanțele incerte sau irecuperabile. Nu s-au primit și nici nu s-au plătit garanții în relația cu părțile afiliate la 31 decembrie 2014 și la 31 decembrie 2013. Dividendele de încasat nu sunt incluse în soldurile și nici în veniturile prezentate mai jos.

În cursul anului 2014, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele solduri la 31 decembrie 2014):

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
OMV Petrom S.A. – societatea-mamă			
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	Servicii financiare, IT și altele	215,05	62,80
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	144,88	52,14
OMV International Oil & Gas GmbH	Delegare personal și altele	101,44	9,63
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	80,63	49,06
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	30,18	-
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	24,59	4,85
OMV Trading GmbH	Servicii și altele	21,83	5,20
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	13,50	-
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție bitum	5,86	-
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	4,91	3,45
OMV Austria Exploration & Production GmbH	Servicii diverse	0,18	0,07
OMV Abu Dhabi E&P GmbH	Servicii diverse	0,16	0,16
OMV Samsun Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Delegare personal și altele	0,10	0,10
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,01	-
OMV East Abu Dhabi Exploration GmbH	Servicii diverse	0,01	-
Total OMV Petrom S.A.		643,33	187,46

29. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
Filialele Grupului OMV Petrom			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	202,56	19,51
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	Servicii financiare, IT și altele	42,26	16,82
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	15,13	3,92
EconGas Hungária Földgázkereskedelmi Kft.	Achiziție gaze	14,55	12,62
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	5,41	-
EconGas GmbH	Achiziție gaze	2,12	-
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	1,83	0,13
Congaz S.A.	Servicii diverse	0,80	-
Petrom Nădlac S.R.L.	Servicii diverse	0,79	-
Borealis AG	Servicii diverse	0,41	0,05
OMV - International Services GmbH	Servicii financiare	0,40	25,86
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	0,30	-
OMV International Oil & Gas GmbH	Delegare personal și altele	0,24	0,26
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	0,19	0,01
OMV Gas & Power GmbH	Servicii diverse	0,08	0,06
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,03	-
Total filiale		287,10	79,24
Total Grup OMV Petrom		930,43	266,70

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
OMV Petrom S.A. - societatea-mamă			
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	1.569,66	3,46
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	193,11	20,65
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, IT și altele	43,35	-
OMV Trading GmbH	Servicii și altele	32,22	0,27
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	21,34	3,15
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	21,22	2,60
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	17,36	3,61
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	Servicii diverse *	15,54	4,99
Borealis AG	Vânzări produse petrochimice	11,72	-
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,87	0,18
Trans Gas LPG Services S.R.L.	Servicii diverse	0,06	0,04
Petrol Ofisi A.Ş.	Vânzări produse petroliere	0,02	0,04
Petrom Nădlac S.R.L.	Servicii diverse	0,01	0,01
Total OMV Petrom S.A.		1.926,48	39,00

*) nu include transferul de activitate, care este prezentat distinct la nota 31d).

29. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
Filialele Grupului OMV Petrom			
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	4,22	0,33
OMV - International Services GmbH	Alte servicii	3,50	14,28
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	1,32	0,49
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	1,09	0,20
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	Servicii diverse	0,59	-
Borealis AG	Servicii diverse	0,21	-
Trans Gas LPG Services S.R.L.	Servicii diverse	0,02	-
Total filiale		10,95	15,30
Total Grup OMV Petrom		1.937,43	54,30

În cursul anului 2014, Grupul OMV Petrom a avut următoarele venituri din dobânzi și cheltuieli cu dobânzile în relație cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele solduri la 31 decembrie 2014 în legătură cu dobânzile de plată și dobânzile de primit):

	Cheltuieli cu dobânzile	Sold datorii
OMV Petrom S.A. - societatea-mamă		
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	1,25	0,06
Total OMV Petrom S.A.	1,25	0,06
Total Grup OMV Petrom	1,25	0,06

	Venituri din dobânzi	Sold creanțe
OMV Petrom S.A. - societatea-mamă		
OMV Supply & Trading AG	1,21	-
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	0,13	-
Total OMV Petrom S.A.	1,34	-
Total Grup OMV Petrom	1,34	-

29. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

În cursul anului 2013, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele solduri la 31 decembrie 2013):

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
OMV Petrom S.A. - societatea-mamă			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	512,53	39,69
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	110,43	45,51
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	52,76	10,31
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	35,60	5,51
OMV Trading GmbH	Achiziție electricitate și altele	31,74	21,70
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	30,76	1,03
OMV International Oil & Gas GmbH	Delegare personal și altele	21,42	0,25
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție bitum	3,79	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	2,95	2,82
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	1,27	0,12
Total OMV Petrom S.A.		803,25	126,94

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
Filialele Grupului OMV Petrom			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	225,40	31,64
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	13,47	8,46
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	12,51	0,60
OMV - International Services GmbH	Servicii financiare	2,84	31,73
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	1,17	0,05
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	0,18	0,12
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,13	0,13
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	0,03	-
Petrom Nădlac S.R.L.	Servicii diverse	-	0,27
OMV Gas & Power GmbH	Servicii diverse	-	0,06
Total filiale		255,73	73,06
Total Grup OMV Petrom		1.058,98	200,00

29. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
OMV Petrom S.A. - societatea-mamă			
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	1.905,88	60,10
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	313,64	47,03
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, IT și altele	59,03	12,42
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	9,27	2,88
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	7,89	0,67
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	3,54	3,12
OMV Trading GmbH	Servicii și altele	2,68	0,27
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Vânzări produse petroliere	0,31	-
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,06	0,06
OMV (Pakistan) Exploration GmbH	Servicii diverse	0,01	-
S.C. Solar Jiu S.R.L.	Servicii diverse	-	0,01
Total OMV Petrom S.A.		2.302,31	126,56

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
Filialele Grupului OMV Petrom			
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	5,72	0,70
OMV - International Services GmbH	Alte servicii	3,07	14,54
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	2,20	0,07
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	0,05	0,05
Trans Gas LPG Services S.R.L.	Servicii diverse	0,01	-
Total filiale		11,05	15,36
Total Grup OMV Petrom		2.313,36	141,92

În cursul anului 2013, Grupul OMV Petrom nu a avut venituri din dobânzi și cheltuieli cu dobânzile în relație cu părțile afiliate (și nu a înregistrat solduri la 31 decembrie 2013 în relație cu dobânzile de plată și dobânzile de primit).

Împrumut acordat către OMV Petrom Global Solutions S.R.L.

Un contract de împrumut cu limita maximă de 27,00 milioane RON a fost semnat între OMV Petrom S.A. și OMV Petrom Global Solutions S.R.L., data scadenței fiind 15 iunie 2019. La data de 31 decembrie 2014, nu existau sume trase din această facilitare. Relația cu OMV Petrom Global Solutions S.R.L., în cursul anului 2014, cuprinde și un contract de cash pooling, prezentat în nota 15c).

Împrumut acordat către Petrom Nădlac S.R.L.

În cursul anului 2014, OMV Petrom S.A. a acordat un împrumut filialei Petrom Nădlac S.R.L. cu limita

29. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

maximă de 1,70 milioane RON, data scadenței fiind 30 aprilie 2019. La 31 decembrie 2014, suma în sold a fost de 1,50 milioane RON.

Societatea-mamă principală

Așa cum s-a prezentat în nota 1, acționarul majoritar al OMV Petrom S.A. este OMV Aktiengesellschaft, fiind societatea-mamă principală a grupului, cu sediul în Austria. Majoritatea acțiunilor OMV Aktiengesellschaft sunt deținute de Österreichische Industrieholding AG (ÖIAG – 31,5%) și International Petroleum Investment Company (IPIC, Abu Dhabi – 24,9%).

Remunerația conducerii

Fiecare membru al Consiliului de Supraveghere este îndreptățit să primească o sumă netă de 20.000 EUR pe an ca remunerație pentru serviciile aferente anului încheiat la 31 decembrie 2014 (2013: aceeași sumă).

La 31 decembrie 2014 și 2013 nu sunt înregistrate împrumuturi sau avansuri acordate de Grup către membrii Consiliului de Supraveghere.

La 31 decembrie 2014 și 2013 Grupul nu are nicio datorie privind plata pensiilor către foștii membri ai Consiliului de Supraveghere.

30. INVESTIȚII DIRECTE ȘI INDIRECTE ALE GRUPULUI OMV PETROM CU UN PROCENTAJ DE INTERES DE CEL PUȚIN 20% LA 31 DECEMBRIE 2014

Numele companiei	Procentajul de interes	Tratamentul contabil al consolidării*	Activitate	Țara de origine
Filiale (>50%)				
Tasbulat Oil Corporation LLP	100,00%	FC	Explorare și producție de țiței în Kazahstan	Kazahstan
ICS Petrom Moldova S.A.	100,00%	FC	Distribuție de combustibil	Moldova
OMV Petrom Marketing S.R.L.	100,00%	FC	Distribuție de combustibil	România
Tasbulat Oil Corporation BVI	100,00%	NC	Societate mamă	British Virgin Islands
OMV Petrom Wind Power S.R.L.	99,99%	FC	Producție de energie eoliană	România
OMV Petrom Gas S.R.L.	99,99%	FC	Distribuție gaze	România
Petromed Solutions S.R.L.	99,99%	FC	Servicii medicale	România
OMV Petrom Aviation S.A.	99,99%	FC	Servicii aeroportuare	România
OMV Bulgaria OOD	99,90%	FC	Distribuție de combustibil	Bulgaria
OMV Srbija DOO	99,96%	FC	Distribuție de combustibil	Serbia
Petrom Nădlac S.R.L.	98,51%	NC	Distribuție de combustibil	România
Kom Munai LLP	95,00%	FC	Explorare și producție de țiței în Kazahstan	Kazahstan
Petrochemicals Argeș S.R.L.	95,00%	NC	Produse petrochimice din rafinare	România
Trans Gas LPG Services S.R.L.	80,00%	NC	Servicii de transport GPL	România
Petrom Exploration & Production Limited	50,00%	FC	Servicii de explorare și producție	Isle of Man
OMV Petrom Ukraine E&P GmbH	100,00%	FC	Explorare de țiței și gaze în Ucraina	Austria
OMV Petrom Ukraine Finance Services GmbH	100,00%	FC	Alte servicii	Austria
Entități asociate (20-50%)				
Franciza Petrom 2001 S.A.	40,00%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
Brazi Oil & Anghelescu Prod Com S.R.L.	37,70%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
Fontegas Peco Mehedinți S.A.	37,40%	NAE	Distribuție de combustibil	România
OMV Petrom Global Solutions S.R.L.	25,00%	AE	Servicii financiare, IT și altele	România
Asociația Română pentru Relația cu Investitorii	20,00%	NAE	Reprezentare publică	România

*)Tratamentul contabil al consolidării:

FC	Filială consolidată integral
AE	Entitate asociată, punere în echivalență
NC	Filială neconsolidată (companii nesemnificative din punctul de vedere al situațiilor financiare consolidate, atât din punct de vedere individual cât și agregat)
NAE	Alte investiții, înregistrate la costul de achiziție (entități asociate, având o importanță redusă din punct de vedere al activelor și profiturilor în cadrul situațiilor financiare consolidate).

Filiala neconsolidată Solar Jiu S.R.L. a fost radiată în cursul anului 2014.

Filiile neconsolidate au un volum foarte redus al activității; vânzările totale, profiturile/ pierderile nete și capitalurile proprii ale acestor companii reprezintă mai puțin de 1% din sumele totale consolidate.

31. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE

a) Împrumuturi trase și rambursate

În cursul anului 2014, Grupul OMV Petrom a tras împrumuturi în sumă de 604,36 milioane RON (2013: 0,63 milioane RON) și a rambursat împrumuturi în sumă de 179,17 milioane RON (2013: 825,73 milioane RON) și obligații de leasing financiar în sumă de 27,70 milioane RON (2013: 12,24 milioane RON).

b) Investiții și alte active financiare

În cursul anului 2014, Grupul OMV Petrom nu a achiziționat nicio filială. Cu toate acestea, o nouă entitate asociată a fost înființată în 2014, OMV Petrom Global Solutions S.R.L., în care OMV Petrom S.A. deține o participație de 25,00%, ceea ce a generat o ieșire de numerar în valoare de 45,24 milioane RON. OMV Petrom Global Solutions S.R.L. este un centru de servicii care oferă soluții de suport multiple exclusiv companiilor din Grupul OMV. Entitatea este contabilizată în situațiile financiare consolidate ale Grupului folosind metoda punerii în echivalență, iar interesul Grupului în rezultatul anului înregistrat de entitatea asociată este prezentat în nota 8.

În cursul anului 2014, OMV Petrom a plătit 0,12 milioane RON în vederea creșterii capitalului social al OMV Petrom Ukraine Finance Services GmbH. La nivelul Grupului OMV Petrom nu a fost niciun impact asupra fluxurilor de trezorerie din această tranzacție.

În cursul anului 2014, OMV Petrom a plătit 0,04 milioane RON în vederea creșterii capitalului social al Solar Jiu S.R.L., înainte de radiere.

În cursul anului 2013, Grupul a achiziționat de la OMV Exploration & Production GmbH un procent de 100% în două companii noi: OMV Petrom Ukraine E&P GmbH și OMV Petrom Ukraine Finance Services GmbH. OMV Petrom a plătit o sumă totală de 198,36 milioane RON (echivalentul a 44,52 milioane EUR), reprezentând exact numerarul deținut de aceste companii la momentul achiziției. Prin urmare, la nivelul Grupului OMV Petrom nu există niciun impact net de ieșire de numerar din aceste achiziții.

În cursul anului 2013, OMV Petrom a plătit în numerar suma de 0,10 de milioane RON pentru capitalul social al filialei neconsolidate, Solar Jiu S.R.L..

c) Vânzarea de companii din Grup

Entități asociate

Pe data de 31 iulie 2014, OMV Petrom a vândut către GDF SUEZ Energy Romania S.A. participația de 28,59% deținută în Congaz S.A, companie de distribuție și furnizare a gazelor, care nu făcea obiectul activității de bază a OMV Petrom.

31. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)**Interesul OMV Petrom în activele nete ale entității asociate la data vânzării**

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Active imobilizate	-	50,57
Active circulante	-	15,90
Datorii curente	-	(20,69)
Interesul în activele nete vândute	-	45,78
Câștig / (Pierdere) din vânzarea entității asociate		
Interesul în încasările din vânzare	-	43,52
Interesul în activele nete vândute	-	(45,78)
Pierdere din vânzarea entității asociate	-	(2,26)

Numerar net generat de vânzarea entității asociate

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Preț net primit în numerar și echivalente de numerar	-	43,52
Numerar net generat de vânzarea entității asociate	-	43,52

Filiale

În cursul anului 2014, Grupul OMV Petrom nu a vândut nicio filială consolidată. Grupul a radiat Solar Jiu S.R.L., filială neconsolidată, rezultând o pierdere în sumă de 0,14 milioane RON.

În cursul anului 2014, OMV Petrom a încasat suma de 15,99 milioane RON, rămasă de primit în urma vânzării Petrom Distribuție Gaze în 2013.

În cursul anului 2013, Grupul OMV Petrom a vândut două filiale: Petrom LPG S.A. din cadrul segmentului R&M și Petrom Distribuție Gaze S.R.L. din cadrul segmentului G&E.

31. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

Activele nete aferente filialelor la data vânzării

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Active imobilizate		
Imobilizări necorporale	1,27	-
Imobilizări corporale	69,11	-
Active circulante		
Stocuri	21,99	-
Creanțe comerciale	42,85	-
Alte active financiare pe termen scurt	39,56	-
Alte active pe termen scurt	1,35	-
Numerar și echivalente de numerar	36,48	-
Active privind impozitul pe profit amânat	12,25	-
Datorii		
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare pe termen lung	(7,70)	-
Alte datorii financiare pe termen lung	(49,07)	-
Datorii comerciale	(34,31)	-
Datorii privind impozitul pe profit amânat	(3,46)	-
Datorii cu impozitul pe profit curent	(0,09)	-
Alte provizioane și obligații cu dezafectarea pe termen scurt	(1,90)	-
Alte datorii pe termen scurt	(11,38)	-
Active nete vândute	116,95	-

Câștig / (Pierdere) din vânzarea de filiale

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Încasări din vânzarea filialelor	116,02	-
Active nete vândute	(116,95)	-
Pierdere din vânzarea de filiale	(0,93)	-

Numerar net generat de vânzarea filialelor

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Preț net primit în numerar și echivalente de numerar	100,04	-
Minus soldurile numerarului și echivalentelor de numerar cedate	(36,48)	-
Numerar net generat de vânzarea filialelor	63,56	-
Minus avans primit în anul 2012 pentru Petrom LPG S.A.	(9,82)	-
Plus încasare aferentă vânzării Petrom Distribuție Gaze S.R.L. în 2013	-	15,99
Numerar net generat de vânzarea filialelor	53,74	15,99

31. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

d) Transferul de activitate

În iulie 2014, OMV Petrom a transferat activitățile curente ale centrului de servicii IT și financiare în entitatea juridică asociată nou înființată, OMV Petrom Global Solutions S.R.L.

Activele nete la data transferului

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Imobilizări corporale și necorporale	-	122,42
Cheltuieli în avans	-	21,85
Alte active curente	-	0,41
Provizioane	-	(30,92)
Alte datorii pe termen lung	-	(0,74)
Datorii pe termen scurt	-	(9,78)
Activele nete transferate	-	103,24

Câștig / (Pierdere) din transferul de activitate

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Încasări din transferul de activitate	-	173,36
Câștigul derecunoscut din transferul de activitate	-	(17,53)
Active nete transferate	-	(103,24)
Câștig din transferul de activitate	-	52,59

Numerar net generat de transferul de activitate

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Preț net primit în numerar și echivalente de numerar	-	173,36
Numerar net generat de transferul de activitate	-	173,36

e) Flux de numerar aferent activității de explorare

Ieșirile de numerar legate de activitățile de explorare efectuate de către Grupul OMV Petrom pentru anul încheiat la 31 decembrie 2014 sunt de 1.018,02 milioane RON (2013: 416,20 milioane RON), din care suma de 102,22 milioane RON este aferentă activităților operaționale (2013: 313,13 milioane RON), iar suma de 915,80 milioane RON reprezintă ieșiri de numerar pentru investiții aferente activităților de explorare (2013: 103,07 milioane RON).

32. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORIILOR FINANCIARE

Estimările valorii juste la data raportării, discutate în cele ce urmează, se bazează în mod normal pe informațiile de piață disponibile. Valoarea justă a altor active financiare, titluri și investiții este calculată în principal pornind de la prețurile de piață cotate. Atunci când asemenea cotații sau prețuri nu sunt disponibile și nici valoarea actualizată nu poate fi stabilită, determinarea valorii juste nu este fezabilă.

Valoarea contabilă a creanțelor și altor active, numerarului, cecurilor și sumelor din conturile bancare reprezintă o evaluare rezonabilă valorii lor juste, având în vedere că activele respective au scadența mai mică decât un an.

Valoarea justă a datoriilor financiare pentru care nu sunt disponibile prețuri de piață, a fost determinată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar folosind rata dobânzii pentru datorii cu scadențe similare în vigoare la data raportării (nivelul 2 ierarhic).

Valoarea contabilă a provizioanelor pentru taxe și a altor provizioane pe termen scurt este aceeași cu valoarea lor justă. Valoarea justă a provizioanelor pe termen lung se consideră că nu diferă în mod semnificativ de valoarea lor contabilă.

Valoarea contabilă a altor datorii este aceeași cu valoarea lor justă, întrucât au scadența în special pe termen scurt. Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate corespunde valorii lor de piață.

Următorul sumar evidențiază instrumentele financiare (active și datorii) recunoscute la valoarea justă. În conformitate cu IFRS 13, nivelurile individuale sunt definite după cum urmează:

Nivelul 1: Utilizând prețurile cotate de pe piață pentru aceleași active sau datorii.

Nivelul 2: Utilizând informații despre activ sau datorie, altele decât prețurile cotate, identificabile fie direct (ca prețuri) fie indirect (derivate din prețuri).

Nivelul 3: Utilizând informații despre activ sau datorie care nu provin din date de pe piață identificabile, cum sunt prețurile, dar provin din modele interne sau alte metode de evaluare.

Ierarhia valorii juste pentru instrumente financiare derivate la 31 decembrie 2014

	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Instrumente financiare derivate sub formă de instrumente financiare de acoperire împotriva riscurilor	-	-	-	-
Alte instrumente financiare derivate (activ net)	-	3,24	-	3,24
Total	-	3,24	-	3,24

Ierarhia valorii juste pentru instrumente financiare derivate la 31 decembrie 2013

	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Instrumente financiare derivate sub formă de instrumente financiare de acoperire împotriva riscurilor	-	-	-	-
Alte instrumente financiare derivate (activ net)	-	3,26	-	3,26
Total	-	3,26	-	3,26

32. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORIILOR FINANCIARE (continuare)

Datoriile financiare a căror valoare justă diferă de valoarea contabilă la 31 decembrie 2014, respectiv la 31 decembrie 2013 (Nivelul 2 – informații identificabile), precum și diferențele respective sunt prezentate în tabelul de mai jos:

31 decembrie 2014			
Datorii financiare	Valoare justă	Valoare contabilă	Diferență
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.826,83	1.862,63	(35,80)
Datorii privind leasingul financiar	295,50	295,75	(0,25)
Total	2.122,33	2.158,38	(36,05)

31 decembrie 2013			
Datorii financiare	Valoare justă	Valoare contabilă	Diferență
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.411,13	1.442,77	(31,64)
Datorii privind leasingul financiar	310,89	297,74	13,15
Total	1.722,02	1.740,51	(18,49)

Valorile juste ale acestor datorii financiare au fost calculate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare utilizând rate ale dobânzii în vigoare la data raportării, pentru active și datorii similare, cu scadențe similare.

33. ANGAJAMENTE ȘI CONTINGENȚE

Angajamente

La 31 decembrie 2014, angajamentele totale asumate de către Grupul OMV Petrom pentru investiții au fost în sumă de 1.412,32 milioane RON (2013: 1.088,31 milioane RON), din care 1.284,50 milioane RON sunt aferente imobilizărilor corporale (2013: 1.027,92 milioane RON) și 127,82 milioane RON sunt aferente imobilizărilor necorporale (2013: 60,39 milioane RON). Grupul are angajamente suplimentare în legătură cu aranjamentele în comun. Pentru detalii, a se vedea nota 34.

Litigii

Politica Grupului este de a constitui provizioane pentru litigiile care probabil vor genera obligații. Managementul consideră că litigiile neacoperite de asigurări sau provizioane nu vor avea un impact semnificativ asupra poziției financiare a Grupului OMV Petrom. Facilitățile de producție și proprietățile tuturor companiilor din Grupul OMV Petrom sunt subiectul unei varietăți de legi și reglementări cu privire la protecția mediului; provizioanele sunt constituite pentru obligațiile probabile ce rezultă din aplicarea măsurilor de protecție a mediului. Managementul consideră că respectarea reglementărilor curente, precum și a unor reglementări viitoare mai stricte, nu va avea un impact negativ semnificativ asupra rezultatelor.

Datorii contingente

Grupul OMV Petrom are datorii contingente reprezentând garanții de bună execuție în sumă de 25,23 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 28,70 milioane RON).

34. INTERESE ÎN ARANJAMENTE ÎN COMUN

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited ("Exxon") în scopul de a explora și dezvolta blocul de mare adâncime Neptun din Marea Neagră și are un interes de participare de 50%. Începând cu august 2011, ExxonMobil a fost desemnat operator (anterior OMV Petrom S.A. a fost operator).

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu Hunt Oil Company of Romania SRL ("Hunt") în scopul de a explora și dezvolta blocurile de pe uscat Adjud și Urziceni Est și are un interes de participare de 50%. Începând cu octombrie 2013, Hunt a fost desemnat operator (anterior OMV Petrom S.A. a fost operator).

În cursul anului 2013, OMV Petrom S.A. a încheiat patru contracte cu Repsol în scopul de a explora și dezvolta patru blocuri de pe uscat (Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIV) pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500 - 3.000 m și are un interes de participare de 51%. OMV Petrom S.A. a fost desemnat operator.

În cursul anului 2012, OMV Petrom S.A. a semnat un contract de transfer cu ExxonMobil, Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. pentru achiziția drepturilor de explorare și producție de hidrocarburi din porțiunea de apă adâncă a perimetrului Midia XV ("Midia Deep"). În urma finalizării contractului de transfer în cursul anului 2014, cotele de participare în perimetrul Midia Deep sunt: ExxonMobil 42,5%, OMV Petrom 42,5% și Gas Plus 15%, iar ExxonMobil va fi operatorul operațiunilor petroliere.

Activitățile desfășurate în comun menționate mai sus sunt clasificate ca și operațiuni în comun în conformitate cu IFRS 11.

Angajamentele OMV Petrom S.A. aferente acestor operațiuni sunt în sumă de 235,11 milioane RON la 31 decembrie 2014 (2013: 541,59 milioane RON), în principal referitoare la activitățile de foraj offshore.

35. GESTIONAREA RISCURILOR

Gestionarea riscului de capital

Grupul OMV Petrom gestionează în mod constant capitalul astfel încât să se asigure că entitățile din cadrul Grupului vor fi structurate în mod optim în raport cu expunerea lor la riscuri în vederea maximizării câștigului acționarilor. Structura capitalului în cadrul Grupului OMV Petrom este formată din capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă (incluzând capital social, rezerve și rezultat reportat așa cum este prezentat în "Situția consolidată a modificărilor capitalurilor proprii") și din datorii (care includ împrumuturile pe termen scurt și lung prezentate în nota 15). Gestionarea riscului de capital este parte integrantă din administrarea afacerii în cadrul Grupului OMV Petrom și se raportează la revizuirea continuă a gradului de îndatorare a Grupului.

Gradul de îndatorare al Grupului OMV Petrom calculat ca datorie netă/(capitaluri proprii)*100 a fost 3% la 31 decembrie 2014 (2013: 1%), arătând o expunere în creștere la riscul de îndatorare. Datoria netă este calculată ca împrumuturi purtătoare de dobândă, incluzând datoria privind leasingul financiar, minus numerar și echivalente de numerar.

35. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

Managementul Grupului OMV Petrom revizuieste cu regularitate structura capitalului, precum și rapoartele legate de riscurile aferente Grupului. Revizuirea acoperă inclusiv costul capitalului și riscurile asociate cu fiecare categorie de capital.

Politici contabile semnificative

Detaliile aferente politicilor și metodelor contabile semnificative adoptate, inclusiv criteriile de recunoaștere, bazele de măsurare și bazele pe care veniturile și cheltuielile sunt recunoscute pentru fiecare clasă de active și datorii financiare și instrumente de capital sunt prezentate în nota 4 la situațiile financiare.

Obiectivele și politicile gestionării riscului financiar

Obiectivul departamentului de Management al Riscului din cadrul Grupului OMV Petrom este de a asigura valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu prin intermediul gestionării riscurilor asociate cu fluxurile de numerar la care este expus Grupul, în limitele apetitului pentru risc. Riscurile operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate specific.

Departamentul de Management al riscurilor raportează de două ori pe an către Directoratul OMV Petrom și către Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere situația generală a profilului de risc al Grupului OMV Petrom pe un orizont de timp mediu, precum și activitățile și inițiativele de management al riscurilor desfășurate în vederea reducerii expunerii Grupului la riscuri.

Expunerile la risc și acțiunile întreprinse

Departamentul de Management al riscurilor al OMV Petrom realizează o coordonare centralizată a procesului Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk Management”) în cadrul căruia urmărește în mod activ identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea riscurilor semnificative (de piață și financiare, operaționale și strategice) cu scopul de a reduce impactul acestora asupra fluxului de trezorerie până la un nivel acceptabil agreat ca și apetit pentru risc.

Departamentul de Management al riscurilor monitorizează și gestionează toate riscurile semnificative din cadrul Grupului OMV Petrom folosind un proces integrat în conformitate cu standardului EWRM ISO 31000, prin rapoarte interne de risc și evaluări periodice care analizează gradele de expunere la riscuri semnificative, precum și impactul acestora asupra fluxului de trezorerie în comparație cu apetitul pentru risc.

Dincolo de gradul de expunere operațională și strategică, categoria riscul de piață și financiar are o pondere semnificativă în portofoliu de riscuri al Grupului OMV Petrom, fiind gestionată cu diligență sporită - următoarele riscuri fiind incluse în categoria riscului de piață și financiar: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de credit, riscul de piață și riscul de lichiditate.

În ceea ce privește acțiunile întreprinse, orice risc care atinge un nivel semnificativ sau este sensibil la apetitul pentru risc, dezvoltându-se în mod rapid, este monitorizat și sunt întreprinse acțiuni. În aceste cazuri individuale sunt propuse acțiuni specifice, aprobate și implementate imediat în vederea reducerii gradului de expunere la un nivel acceptabil.

Riscul de preț al mărfurilor

Activitățile Grupului OMV Petrom sunt expuse în mod normal riscurilor de piață datorită volatilității

35. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

prețului care se reflectă în fluxul de trezorerie generat din activitățile de producție, rafinare și marketing, precum și din activitățile din domeniul țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică în cadrul portofoliului de riscuri din cadrul Grupului OMV Petrom și în cadrul lichidității pe termen mediu a companiei. Riscurile aferente prețului de pe piața bunurilor aparținând Grupului OMV Petrom sunt analizate în detaliu, cuantificate, evaluate și diminuate atunci când este cazul în vederea obținerii impactelor previzionate conform obiectivelor pe termen mediu ale Grupului OMV Petrom.

Instrumentele financiare pot fi folosite după caz, pentru acoperirea împotriva principalelor riscuri specifice industriei, asociate cu volatilitatea prețului la țiței, cum ar fi impactul negativ semnificativ al scăderii prețului țițeiului asupra fluxurilor de trezorerie. În 2014, nu au fost folosite instrumente financiare pentru acoperirea riscurilor de preț al mărfurilor.

Gestionarea riscului de monedă străină

Deoarece Grupul OMV Petrom operează în mai multe țări și în diferite valute, sunt analizate activitățile specifice industriei și riscurile valutare corespunzătoare acestora. Grupul OMV Petrom este în principal expus la modificarea cursului de schimb al dolarului american și al Euro față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

Analiza de sensibilitate a valutei

Valorile contabile ale activelor și datoriilor denominate în valută ale entităților din Grupul OMV Petrom la data de raportare sunt după cum urmează:

	Active		Datorii	
	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Mii USD	616.894	468.260	26.720	129.219
Mii EUR	155.397	92.087	440.822	437.717

Riscul de conversie apare la consolidarea filialelor ale căror situații financiare sunt întocmite în alte monede decât leul românesc dar și din consolidarea activelor și datoriilor denominate în valută. Activele și datoriile în valută sunt cele care rezultă din tranzacții denominate în alte valute decât monedele funcționale ale companiilor din Grupul OMV Petrom. Cea mai importantă expunere rezultă din modificările cursului de schimb al dolarului american și al Euro față de leul românesc.

Următorul tabel detaliază sensibilitatea Grupului OMV Petrom la o creștere sau scădere cu 10% a cursului de schimb al EUR și USD față de monedele relevante. Analiza de sensibilitate cuprinde numai elementele monetare denominate în valută, în sold la data raportării, și ajustează evaluarea lor la sfârșitul perioadei pentru o modificare cu 10% a cursurilor de schimb valutare. O sumă pozitivă în tabelul de mai jos arată o creștere în rezultatul global total generată de o variație în cursul de schimb de 10% și o sumă negativă indică o scădere în rezultatul global total cu aceeași valoare.

35. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

+10% creștere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2013	2014	2013	2014
Profit/ (pierdere)	42.379	6.841	(28.543)	(34.563)
Rezultatul global	16.638	27.063	-	-

-10% scădere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2013	2014	2013	2014
Profit/ (pierdere)	(42.379)	(6.841)	28.543	34.563
Rezultatul global	(16.638)	(27.063)	-	-

(i) Acest impact este în principal aferent expunerii în legătură cu împrumuturile denominate în USD (parțial rambursate în cursul anului) și cu datoriile comerciale mai mari referitoare la activitățile de investiții.

(ii) Acest impact este în principal aferent expunerii în legătură cu împrumuturile denominate în EUR la sfârșitul anului.

Analiza de sensibilitate a riscului valutar inerent, prezentată mai sus, arată expunerea la riscul de conversie de la sfârșitul anului; cu toate acestea, expunerea din cursul anului este în permanență monitorizată și gestionată de către Grupul OMV Petrom.

Gestionarea riscului de rată a dobânzii

În vederea gestionării riscului de rată a dobânzii, datoriile Grupului OMV Petrom sunt analizate prin prisma ratelor fixe și variabile de îndatorare, a valutelor și a scadențelor.

Analiza de sensibilitate de mai jos a fost determinată pe baza expunerii la rate ale dobânzii la data raportării. Pentru datoriile cu rate variabile, analiza este efectuată presupunând că suma în sold la data raportării a fost în sold pe parcursul întregului an. O creștere sau o scădere de 1% reprezintă estimarea managementului aferentă unei modificări rezonabile posibilă a ratelor dobânzii (celelalte variabile rămânând constante).

Analiza aferentă de modificare a riscului ratei dobânzii

Împrumuturi cu rată variabilă:

	Sold la		Efectul modificării de 1% în rata dobânzii	
	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Împrumuturi pe termen scurt	181,12	263,15	1,81	2,63
Împrumuturi pe termen lung	1.262,51	1.604,91	12,63	16,05

35. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

În 2014, din analiza de risc internă nu a reieșit necesitatea acoperirii riscului privind rata dobânzii. Prin urmare, nu au fost folosite instrumente financiare pentru acoperirea riscului de rată a dobânzii.

Gestionarea riscului de credit

Riscul de credit se referă la riscul că un partener de afaceri nu va reuși să își îndeplinească obligațiile contractuale generând o pierdere financiară pentru Grupul OMV Petrom. Riscul de credit aferent celor mai importanți parteneri este evaluat, monitorizat și gestionat la nivelul Grupului OMV Petrom folosind limite predefinite pentru anumite țări, bănci și parteneri de afaceri. Pe baza bonității, clienților le sunt alocate expunerile maxime permise din punctul de vedere al limitelor de credit (sume și scadențe), iar analiza de bonitate, precum și limitele admise sunt revizuite periodic. O parte a limitelor de credit este asigurată pentru toți partenerii de afaceri, în funcție de categoria de lichiditate, prin intermediul titlurilor de lichiditate contractuale, precum scrisori de garanție bancară, asigurare a creditului și alte instrumente. Procedurile privind monitorizarea limitei de credit sunt definite prin reglementări exacte.

Grupul OMV Petrom nu are nicio expunere semnificativă la riscul de credit față de un singur partener sau grup de parteneri având caracteristici similare. Grupul OMV Petrom definește partenerii ca având caracteristici similare dacă aceștia sunt părți afiliate.

Gestionarea riscului de lichiditate

În scopul evaluării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie (intrări și ieșiri) operaționale și financiare bugetate în Grupul OMV Petrom sunt monitorizate și analizate lunar în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate. Analiza furnizează baza pentru deciziile de finanțare și angajamentele de investiții. Rezerve de lichiditate sub forma liniilor de credit angajate sunt constituite pentru a asigura în orice moment solvabilitatea și flexibilitatea financiară necesare Grupului OMV Petrom. Scadența datoriilor financiare ale Grupului este prezentată în nota 16.

36. EVENIMENTE ULTERIOARE

Nu au existat evenimente semnificative ulterioare datei de raportare.

Aceste situații financiare consolidate, de la pagina 82 la pagina 161, care cuprind situația consolidată a poziției financiare, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii, situația consolidată a fluxurilor de trezorerie și notele la situațiile financiare consolidate au fost aprobate la data de 24 martie 2015.



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv



Andreas Matje,
Director Financiar



Gabriel Selischi,
Membru Directorat,
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,
Membru Directorat,
Gaze & Energie



Neil Morgan,
Membru Directorat,
Rafinare & Marketing



Alina Popa,
Director Departament Financiar



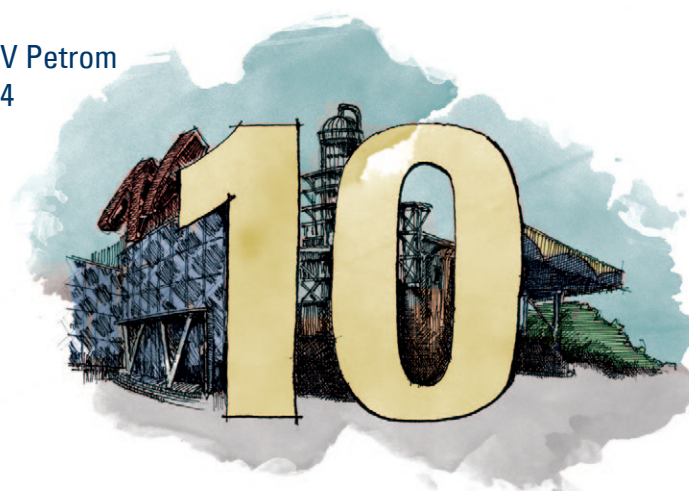
Eduard Petrescu,
Șef Departament
Raportare Financiară

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.

Grupul OMV Petrom
în cifre 2014



ani de performanță continuă



OMV Petrom

OMV PETROM S.A.

Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22,
sector 1, București, România

Telefon: +40 (0) 21.402.22.06

Fax: +40 (0) 372.868.518

Web: www.omvpetrom.com